

2017

# 生态，形态，业态



---零售业弯道超车

王戈钧



# 简介

专注休闲食品

1999年成立

9大系列

2016年

10月12日

上海证交所

A股上市

过万人

超40亿

603777

近2500门店

跨9省市



# 目录

1

天下大乱

2

乱世中的来伊份

3

零售业的未来

4

来伊份的雄图

5

未来 不止于此!

6

尾声



500亿蒸发

互联网企业洗牌

# 天下大乱！

零售业面临大危机

# 乱世中的来伊份



全渠道 & O2O

信息化

顺应乱世的营销



致  
年中

我们有一种

赤身打仗的感觉。

A person is seen climbing a tree trunk on the left side of the frame. The background is a bright, golden sunset or sunrise over a body of water, with a silhouette of a person standing on the shore in the distance. The scene is captured in a cinematic style with soft lighting and a warm color palette.

各个为主体

# 零售业生态的未来



为您推荐,

投资, 理财与商业管理  
69件商品

体育与户外运动相关书籍  
18件商品

健康, 健身与饮食相关书籍  
10件商品

正在全球风靡的瘦身革命  
横扫全球

正在改变全球商业格局

全球最畅销的心理学书籍

★★★★☆ 812  
平均3.7星

5星  400  
4星  113  
3星  106  
2星  77  
1星  11

与其他用户分享您的观点  
[撰写评论](#)

所有评论均来自亚马逊客户  
亚马逊严格管理评论质量  
不刻意隐瞒差评(详见评论规则)

# 实时评论

查看全部 812 条评论

**热门买家评论**

★★★★★ 能够对瑞典这个国家有一定的了解  
评论者 Rebecca 于 2016年7月9日  
版本: 平装 | 已确认购买  
书到手里有一阵了, 因为很喜欢瑞典这个国家, 又无意中发现了这本书就果断买了下来, 今天算是正式开始阅读, 现在只看了三分之一, 已经让我对瑞典这个国家有了一定的了解, 女权、自由、平等、自律、计划、守时、素质、修养、环境, 真的是让我越来越喜欢这个国家了, 有时间一定要去。还有如果这本书里面的图片是彩色的就更好了, 我是真的很喜欢瑞典。

1条回应 | 10个人发现此评论有用。这条评论对您有用吗?  是  否 [举报](#)

★★★★★ 原来世界上还有这样一种生活理念  
评论者 亚马逊客户 于 2016年7月26日  
版本: 平装  
这本书看起来没觉得烦, 这是第一个印象。  
其次, 让我了解到还有这样的一种生活理念, 虽然有着高高的税收, 但绝大部分人都知道这种高税收意味着什么——小孩子更好的教育、失业者的失业保障等等, 这种政策让每一个人都可以不断发掘自己的兴趣, 创新、创造。  
对于我这种井底之蛙而言, 这本书开阔了我的眼界。也同时我思考, 我一直忙忙碌碌的, 究竟在做什么?

图书畅销排行榜

图书总榜 少儿 文学 小说 进口原版 历史 经济管理 [查看更多排行榜](#)

1

全景四季百科绘本:自然说  
¥68.60  
★★★★★ (12)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

2

宝宝第一套好性格养成书...  
¥62.80  
★★★★★ (983)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

3

哈利·波特与被诅咒的孩子...  
¥53.80  
货到付款可享预售低价保护  
★★★★★ (141)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

棚车少年·第3辑(9-12)(中...  
¥58.00  
★★★★★ (141)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

小小问不倒(套装共4册)(...  
¥80.40  
★★★★★ (134)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

亲亲科学图书馆(套装共20...  
¥143.10  
★★★★★ (104)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

棚车少年中英双语(第1辑...  
¥175.00  
★★★★★ (46)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

棚车少年(套装共8册)(中...  
¥58.00  
★★★★★ (1802)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

蒲公英科学绘本系列礼盒...  
¥199.10  
★★★★★ (221)  
8万畅销好书, 满 200元减100元

售价: **¥24.70** (6.9折)  
定价: ¥36.00

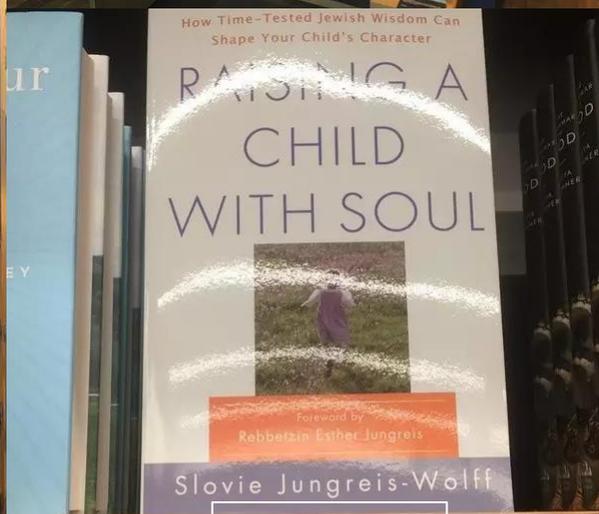
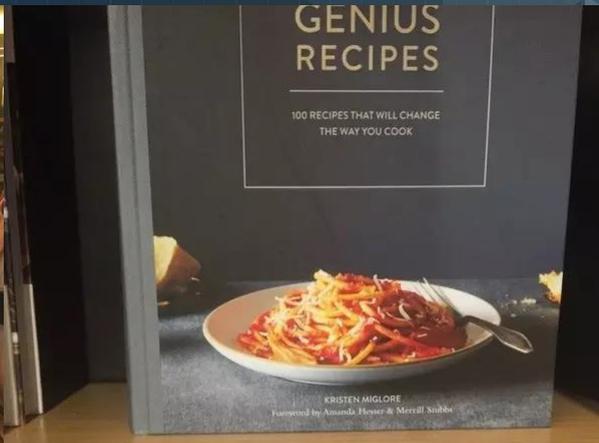
满99元免运费且可货到付款 [详情](#)

数量:

[加入购物车](#)

登录即可开启一键下单。





# 网上消费

√

√

X

△

△

√

△

便捷性

价格

直观度

售后

服务

互动性

消费者

互动性

销售员

# 线下消费

X

X

√

√

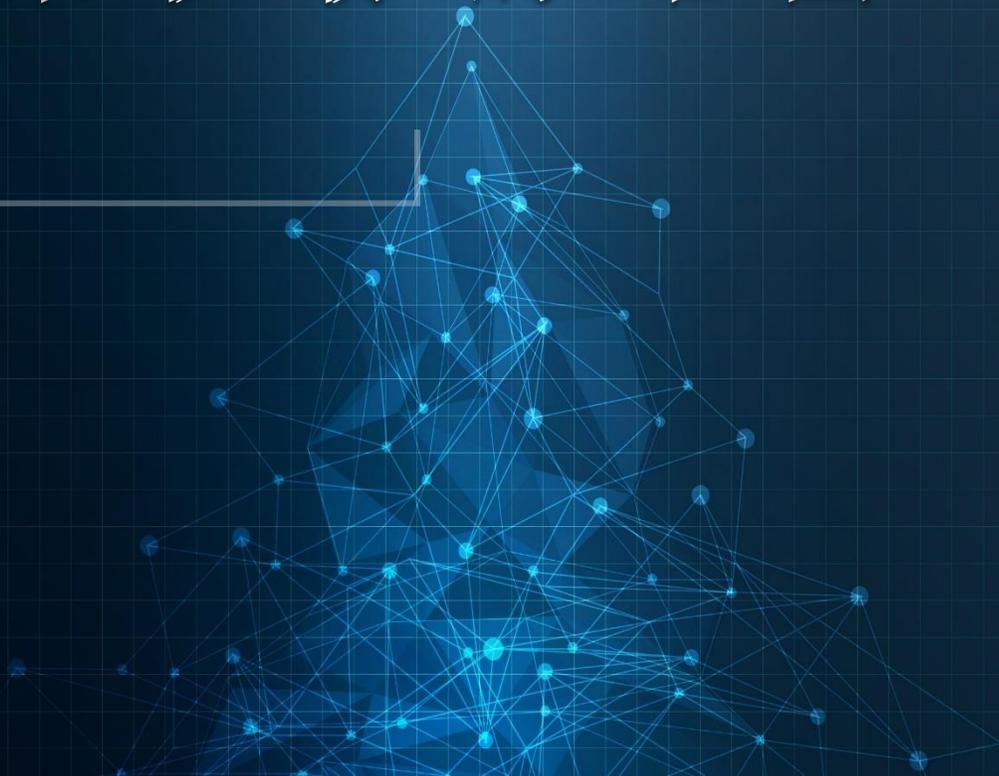
√

X

√



# 来伊份的雄图



占领  
体验  
核心  
智慧

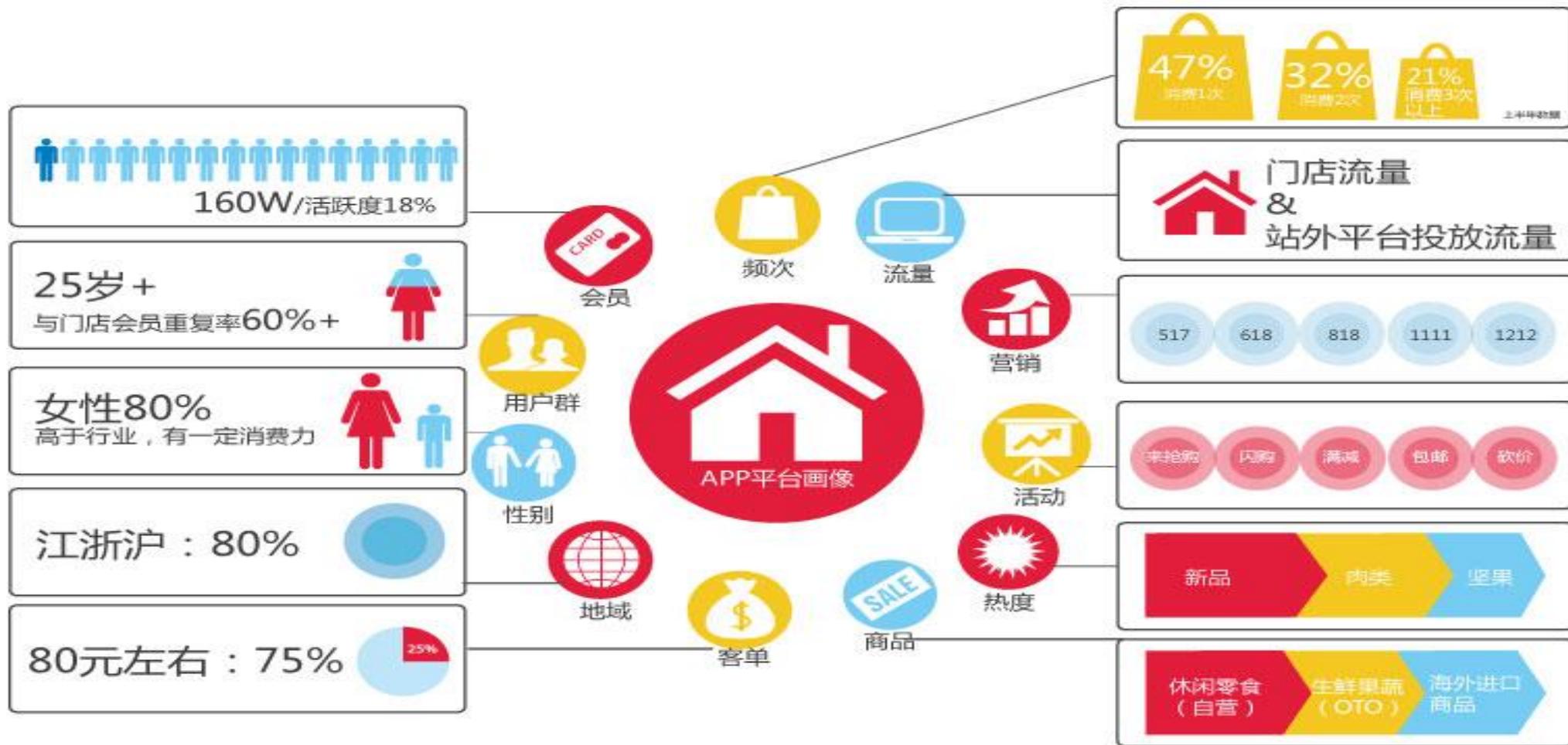
未来

全渠道

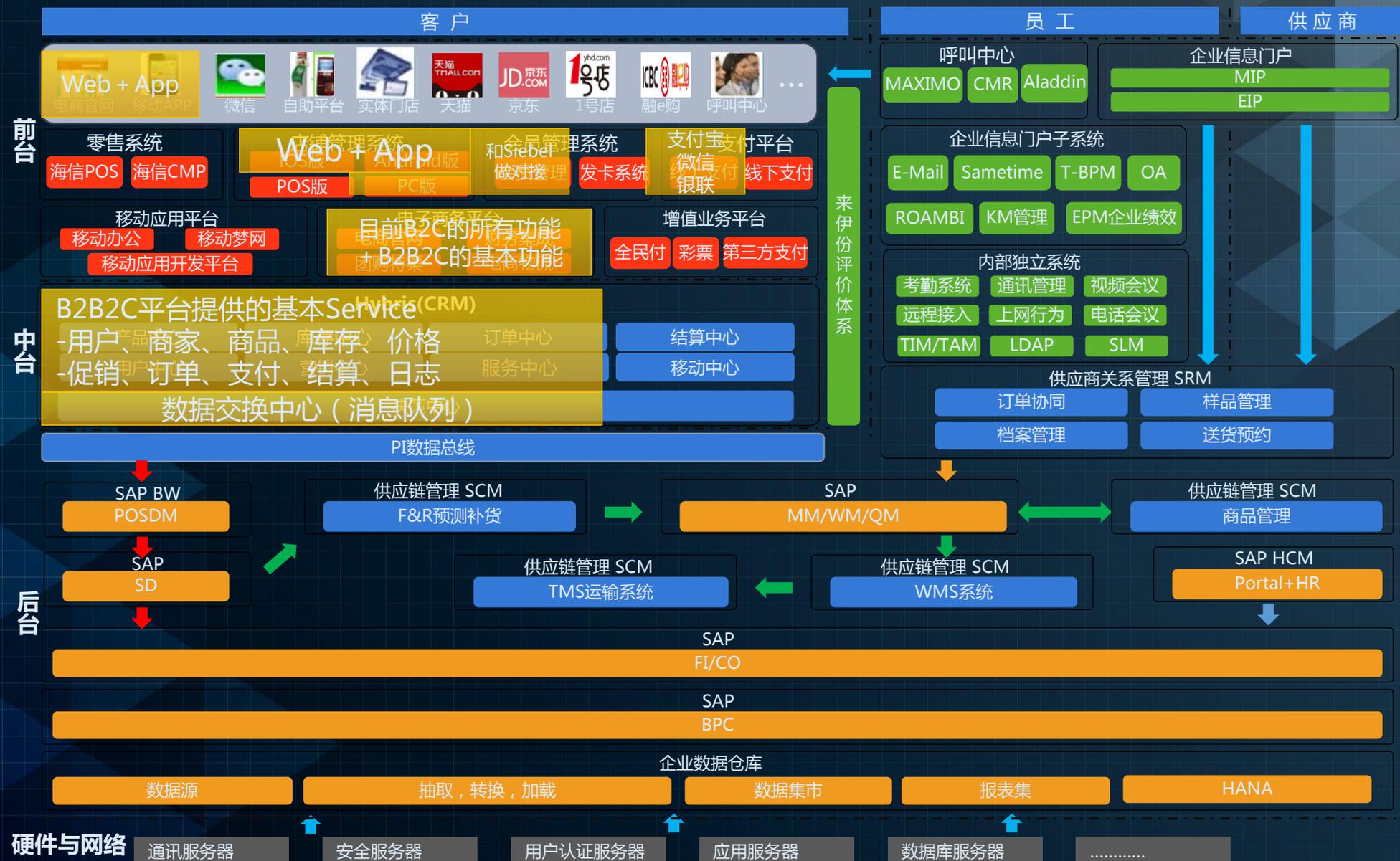
海量数据



# 以APP为核心的内生态交互，全体体验



# 互联网化的业务管理系统架构



# LYFEN未来的运营支持中心



战略层

策略层

职能组----财务

职能组-----IT

职能组-----商品

业务支持组：  
商品需求、物流需求、人事需求等。。。

**聚焦C端，业务支持强化！**

# 后勤系统全面化管理

-大数据分析平台持续建设

## 销售分析

## 业绩地图

## 单店单天

## 店天分析

### 最新业绩达成情况

9598

20%

20%

91.2%



### 各渠道对比分析

渠道	实际值	占比	达成
垂直供应链	32139	17.6%	72.3
特渠销售	32139	17.6%	77.0
电商线上	38286	21.0%	86.6
来伊份直营	35780	19.6%	92.4
来伊份加盟	44236	24.2%	119.2
集团合计	182580	100.0%	412.8

### 业绩分布地图

全国 1234567

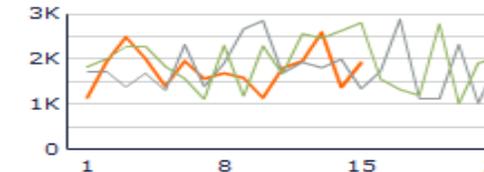


### 查看明细

构成	实际值	目标值	达成率
北京	35780	38708	92.44%
上海	44236	37103	119.22%
浙江	32139	41764	76.95%
江苏	32139	44448	72.31%
山东	38286	44230	86.56%

### 业绩趋势分析

本月



- 来伊份直营
- 来伊份加盟
- 垂直供应链
- 电商销售

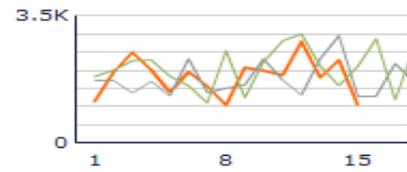
### 各渠道对比分析

渠道	实际值	占比
集团合计	80016	100.0%
来伊份直营	35780	44.7%
来伊份加盟	44236	55.3%

### 查看明细

构成	实际值	目标值
合计	35780	38708
上海	44236	37103
浙江	32139	41764
江苏	32139	44448
山东	38286	44230
安徽	42602	44230

### 趋势分析



### 各电商平台业绩统计

渠道	平台	目标销售额	实际销售额	达成率
电商	合计	192	173	90.10
阿里系	C店	18	17	94.44
	猫超	14	12	85.71
	天猫	19	14	73.68
	分销	20	18	90.00
	阿里系合计	71	61	85.92
渠道系	1号店商城	17	19	111.76
	1号店自营	10	12	120.00
	京东商城	19	12	63.16
	京东自营	17	17	100.00
	其他渠道	18	15	83.33
	渠道系合计	81	75	92.59

### 近30天趋势：合计



● 目标    ◆ 实际    ★ 达成率

### 单店单天业绩

成交笔数    客单价





这些真的够了吗！？

未来 不止于此





CONFERENCE ROOM

用战略做引导——全渠道化  
用技术做引领——全数字化  
用产品做引入——全品类化

OPEN



# 改变

## 改变别人？改变自己！



20省市直供  
用心确保产品的新鲜美味

小核桃仁  
连续销售 100亿粒  
小核桃绕地球 5圈

产品的  
美味

来伊份全球甄选美味零食

源

原料产地分布 20个国家



产

供应商中食品龙头企业占近 30% 分布全国 22个省市



多一份感动

为你的

商品

讲一个

故事





多一份喜悦

只因

你给的比

他想要的

更多

多一份趣味



多一份欢乐



占领心智  
“味”我所爱





# 尾声





“新零售新”

改变世界





柳暗花明还是春 破围登顶最高峰  
大有可为

THANKS

