

财务共享在大型企业的应用实践分享

演讲人

2016.9 宁夏银川

序言 | PREFACE

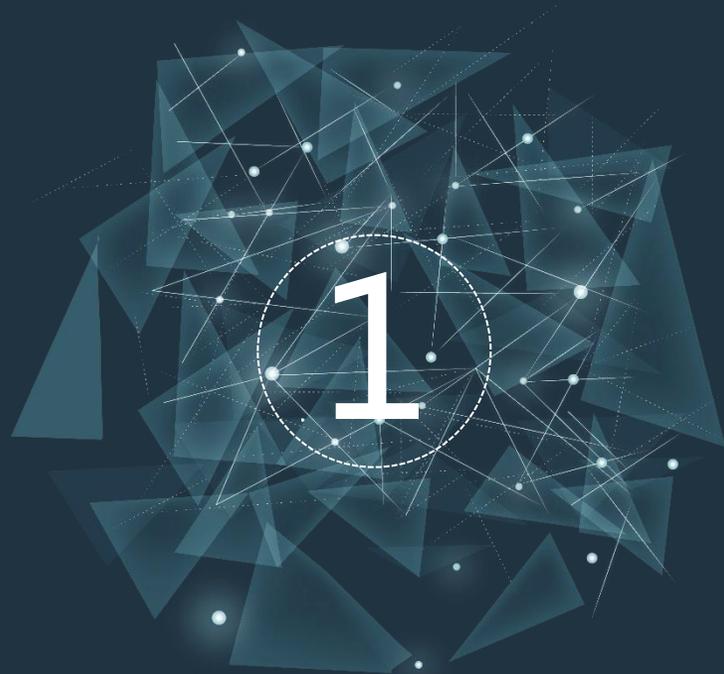
分享主题：近年来，随着财务共享管理模式在国内的兴起和快速发展，对企业信息化管理和建设水平提出了更高要求，企业CIO也面临着更高的挑战。

为帮助在座的各位CIO更好的迎接和应对新管理模式下的挑战，接下来，将通过一些**大型多行业集团**财务共享信息化建设的**实践案例分享**，介绍财务共享信息平台的**建设价值、建设过程、建设成果和经验总结**。

主要内容如下：

序号	主题	主要内容	演讲时间（分钟）
一	财务共享信息化建设价值	<ol style="list-style-type: none">1、财务共享管理模式简介2、信息化对财务共享的支撑作用3、信息化对企业管理提升的重要作用	10
二	财务共享信息化实践案例分享	<ol style="list-style-type: none">1、企业概况介绍2、信息化建设背景与目标3、信息化建设过程4、信息化建设成果5、信息化建设经验总结	15

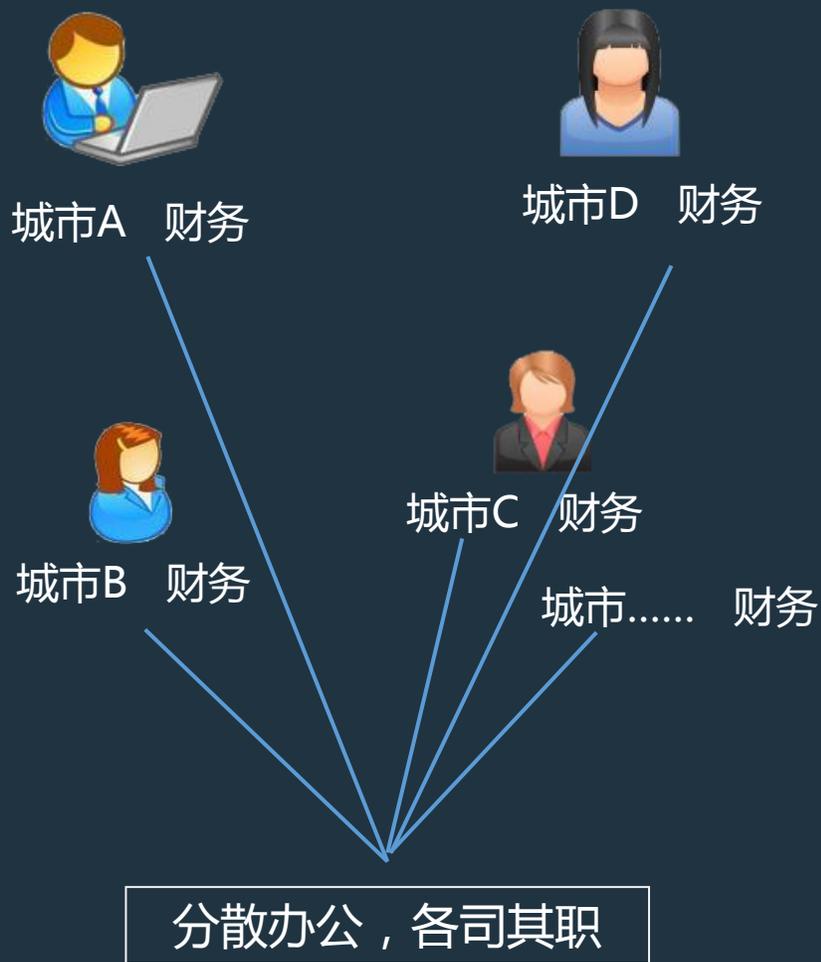
- 一 财务共享信息化**建设价值**
- 二 财务共享信息化**实践案例**分享



财务共享信息化**建设价值**

1 财务共享管理模式简介 | 2 对于财务共享的支撑作用 | 3 对于企业管理提升的重要作用

财务共享管理模式简介



Before



财务共享服务中心为各分支机构提供服务

Now

财务共享信息化建设对于财务共享的支撑作用

信息化建设旨在利用先进的信息集成技术，最大程度的为财务共享服务中心的建设和运营管理服务，推动企业的财务管理从**粗放式**经营管理向**规范化、高效化**及**低成本控制**转变。

其价值主要体现为以下五个方面：

实现集团财务的
集中管控

实现财务、业务及影像
一体化

实现准确及时的信息报
告

建立全面的预算管理体
系

实现企业资金的集中管
控

财务共享信息化建设对于企业管理提升的重要作用

01
支撑战略与目标的
实现

02
实现业务与财务一
体化

03
提高整体业务信息
质量

04
提高经营效益，降
低风险

05
提供决策数据支持



2

财务共享信息化**实践案例**分享

通过一些大型多行业集团财务共享信息化建设的实践案例分享，介绍财务共享信息平台的**建设价值、建设过程、建设成果和经验总结。**

- 综合型行业
-

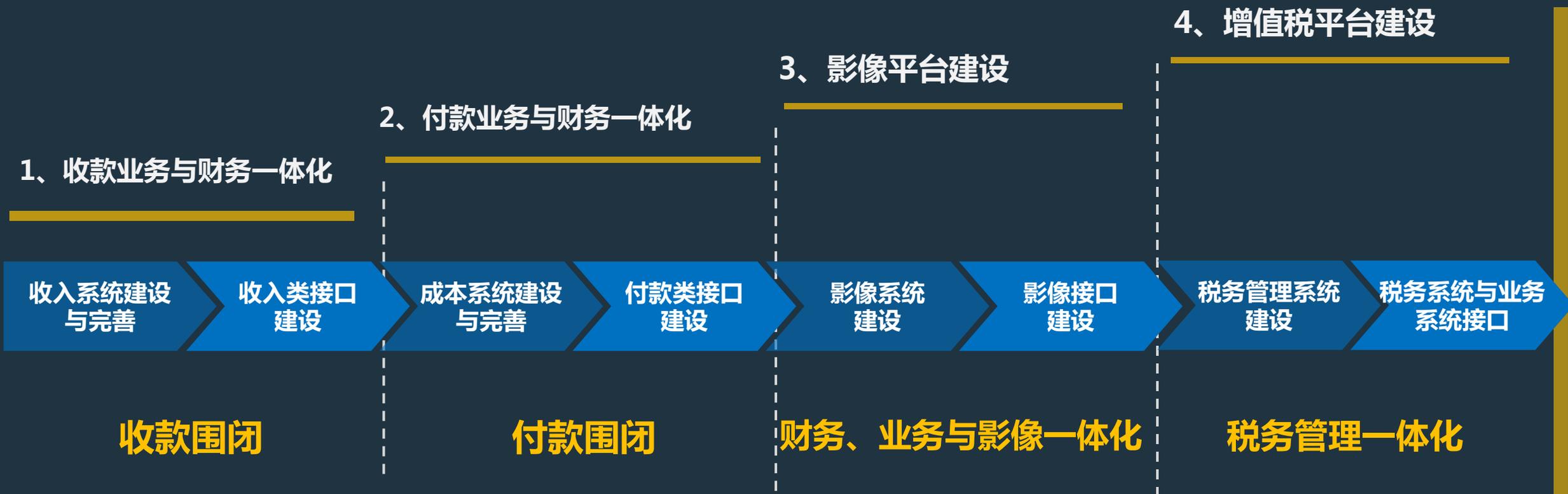


为有效支撑财务共享管理模式，信息化平台建设需要实现**四大目标**：



从2010年至2016年，历经6年，累计完成大中型信息化建设项目近40个，梳理10个业务板块流程，整合10大业务系统，涉及近40个系统接口。





四个服务体系、四个平台建设、八个应用提升，实现管控目标！

规划目标

夯实基础，搭建集团财务共享中心信息化平台，实现集团财务、业务及影像信息一体化管控！

八个应用提升

收款业务围闭

付款业务围闭

无纸化、全线上办公

票据电子化

业财融合

费用预算管控

移动办公

税务系统集成

四个平台建设

影像系统平台

财务管理系统

系统平台硬件

移动互联平台

四个服务体系建设

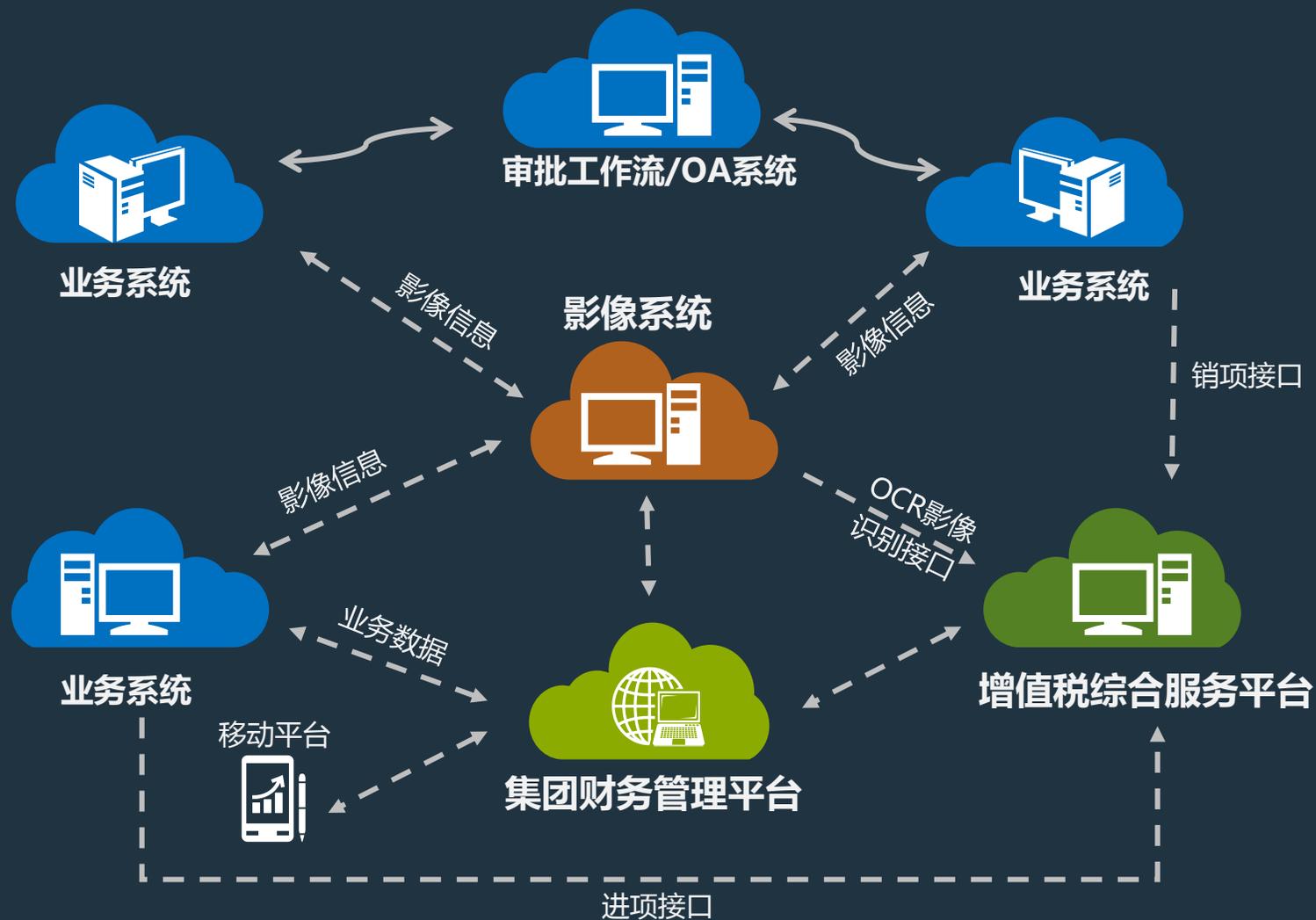
信息化项目管理体系

客户服务体系

IT运维服务体系

人才培养体系

搭建了信息一体化管理平台



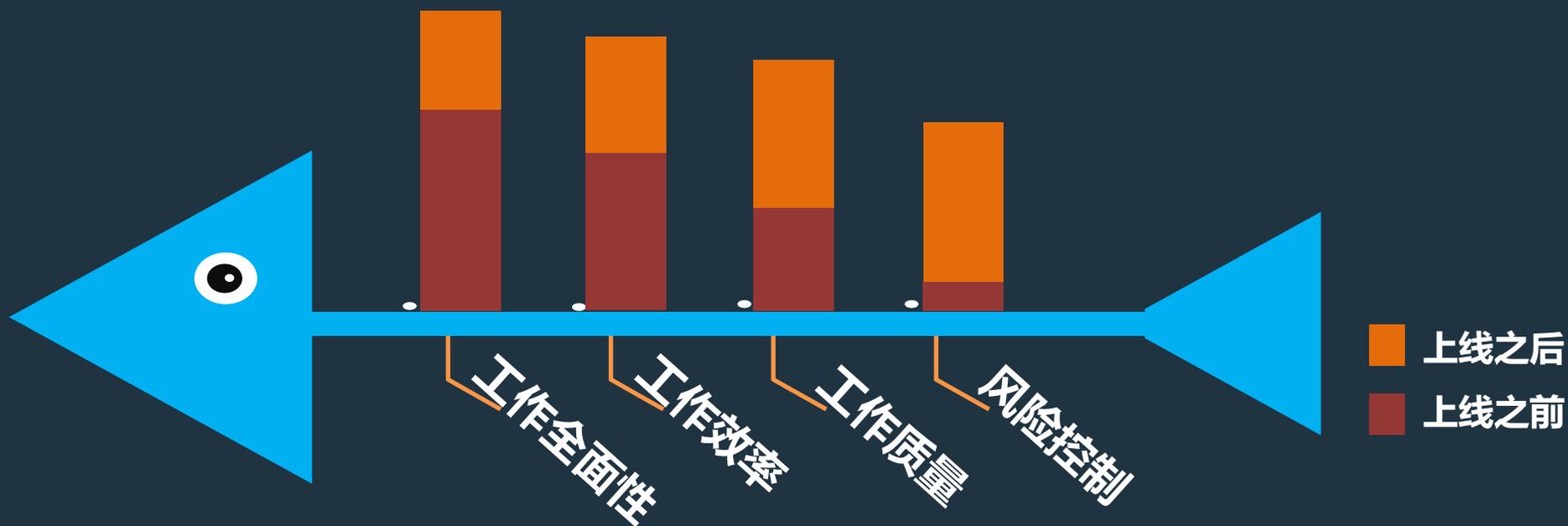
财务共享信息一体化平台架构示例



有效支撑财务共享管理模式



财务共享信息化建设推动财务管理提升



财务共享信息化建设推动财务管理提升

上线前

1、纸质凭证手工存档、管理，并通过邮寄方式流转，成本高、易丢失

2、手工新增各业务单据，效率低、错误率高，资金风险增加

3、账务处理不规范，凭证新增操作混乱，查询复杂

4、银行账户分散管理，收付款流程不统一，业务没有统一规范

上线后

1、纸质单据**电子影像化**，推动业务向全电子化流程的转变，流转快、易存档且风险低

2、业务系统与财务系统无缝对接，**统一财务核算口径**，实现数据共享，提高数据准确与安全性

3、系统生成凭证，**借贷双方、现金流自动带出**，减少工作量，规范操作、查询方便

4、统一管理银行账户，**统一收付款审批流程**，加强内部管控与业务规范，**确保账户资金安全**

建设全方位、立体化的“信息化项目管理体系”，规范管理，提高效益

项目管理体系

项目准备

调研分析

蓝图设计

系统实现

上线推广

项目验收

借鉴ITIL理念，建设IT运维服务体系



服务战略

服务设计

服务转换

服务运营

持续服务管理

7步法改进

服务报告

服务测量

推进信息化建设；储备人才，培养人才！

培训体系

培训机制

培训模式

过程管理

知识库建设

讲师培养

培训平台



01

全程系统支撑，提升管理效率



02

数据一点录入，信息全程共享



04

强化内部控制，降低管理风险



03

归并同质功能，提升资源效率

信息化建设并非一帆风顺，过程中会遇到各种风险：

时间紧

多行业

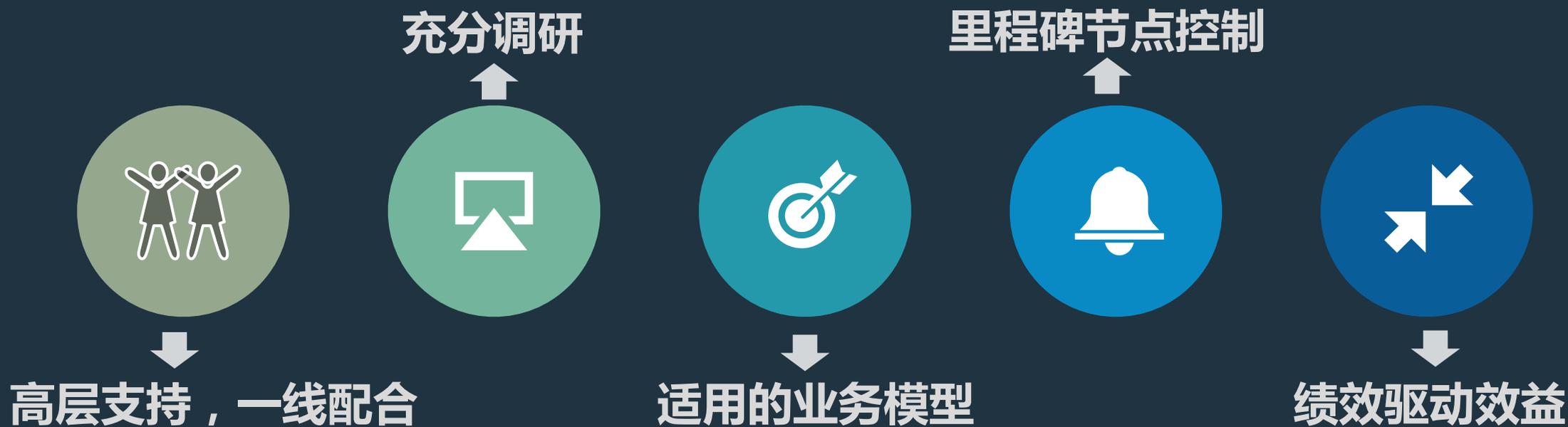
资源
紧缺

流程
混乱

培训
困难

业务不
支持

.....



信息化建设原则

01 业、财驱动

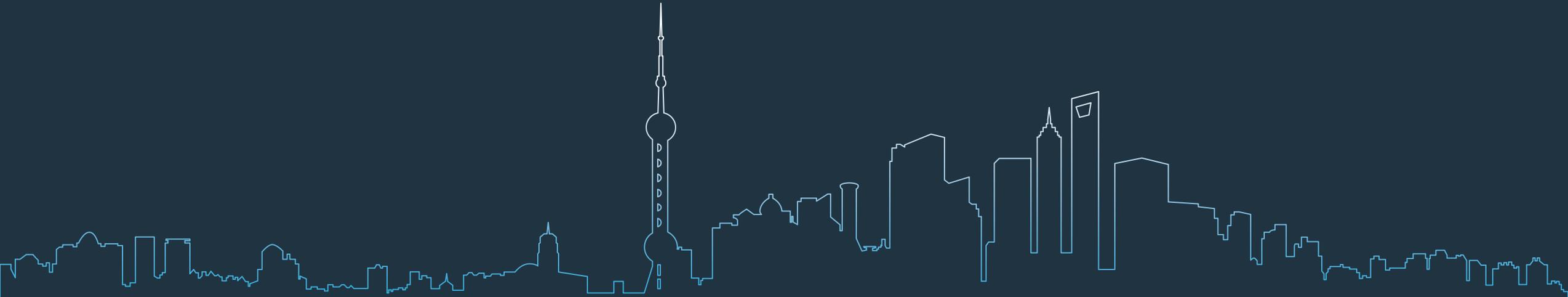
02 系统整合

03 定位清晰

04 数据共享

05 业、财、影像一体化

06 接口与数据规范化



谢 谢

演讲人：张建龙 2016.9 宁夏银川

暨南大学管理学院EDP特聘讲师

2015年度广东省行业杰出CIO

广东省CIO协会专家顾问

金蝶广分公司-集团FSSC平台建设/集团信息化建设特邀专家

珠江投管集团-财务管理/信息化培训特聘讲师

TEL : 186 6662 5040

QQ : 634496114

微信 : A634496114

2016全国优秀首席信息官 2015中国好CIO

2014全国优秀首席信息官

数据价值网-信息化大讲堂-荣誉讲师

网站 : <http://www.jl-zx.com>

Email : 634496114@qq.com

服务号 : C634496114

