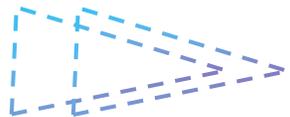


企业网DINet  
2019北京CIO年会

# 智能财务助力企业数字化转型

企业网DINet  
2019北京CIO年会

企业网DINet  
2019北京CIO年会



## 公司战略下的信息化规划



产能扩张  
项目建设

资本运作  
投资管理

生产管理  
资产运营

渠道开发  
客户运维

产品营销  
品牌推广

环保  
质量安全

人才发展  
绩效激励

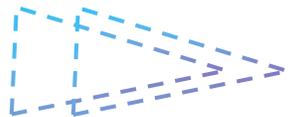
数据

流程

体系

信息化

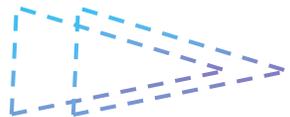
- ◆ 信息化是战略执行落地的必备条件，必不可少
- ◆ 信息化规划、方案，紧跟公司战略、业务特点，务实前行



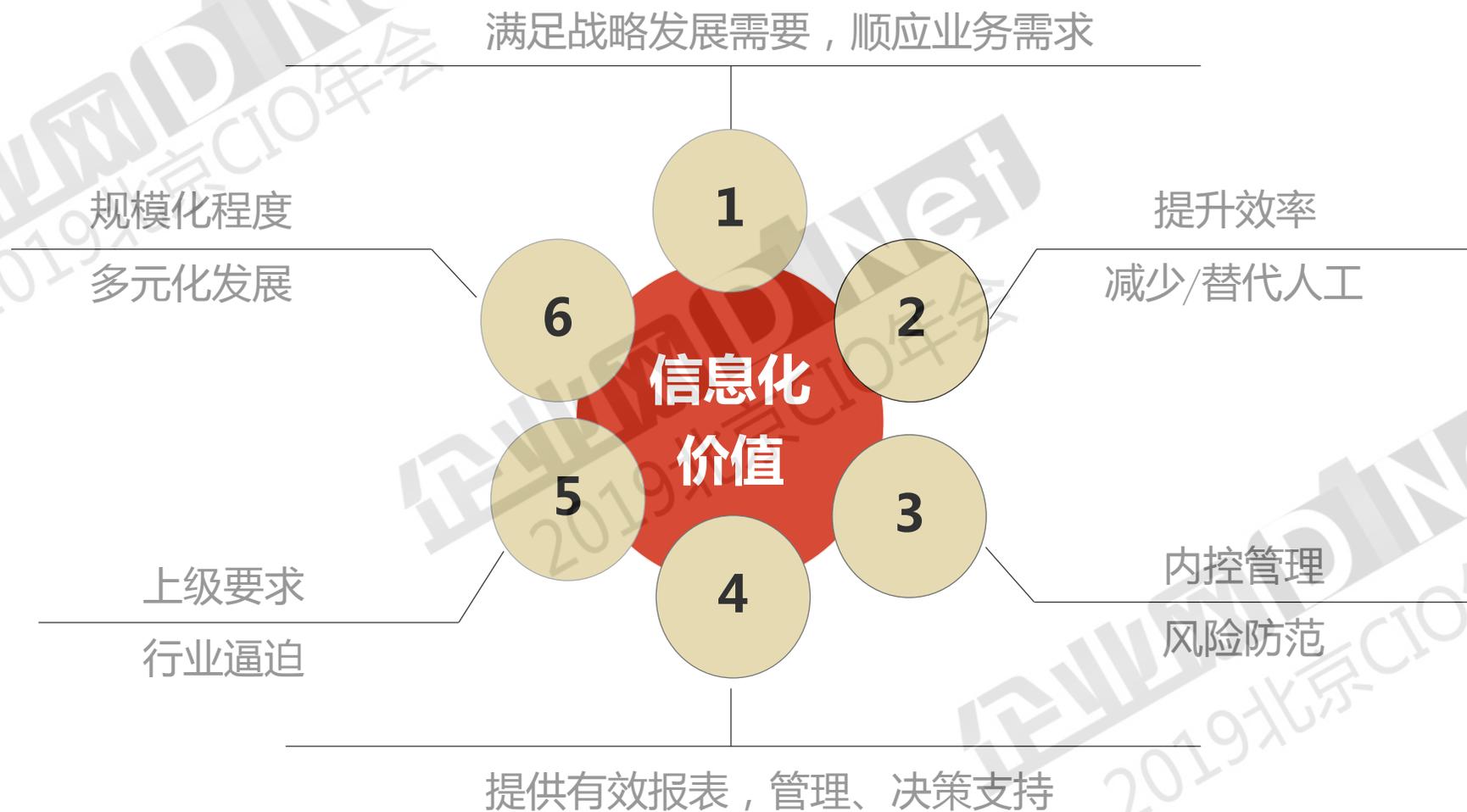
# 公司战略下的信息化规划

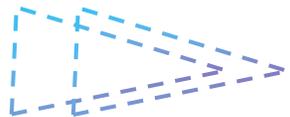


猪场产能建设 营养管理 环控系统 环保	育种体系 防疫体系 生产成本 .....
合作养户开发 生产成本 环保	技术支持 养户结算、绩效改善 .....
毛猪收购 产品、品质 品牌与营销 环保	分割工艺 渠道与客户 冷链物流 .....
好产品研发 品牌与营销 .....	渠道与客户 冷链物流
客户营销 进口货源 冷链物流	渠道拓展 头寸管理 .....

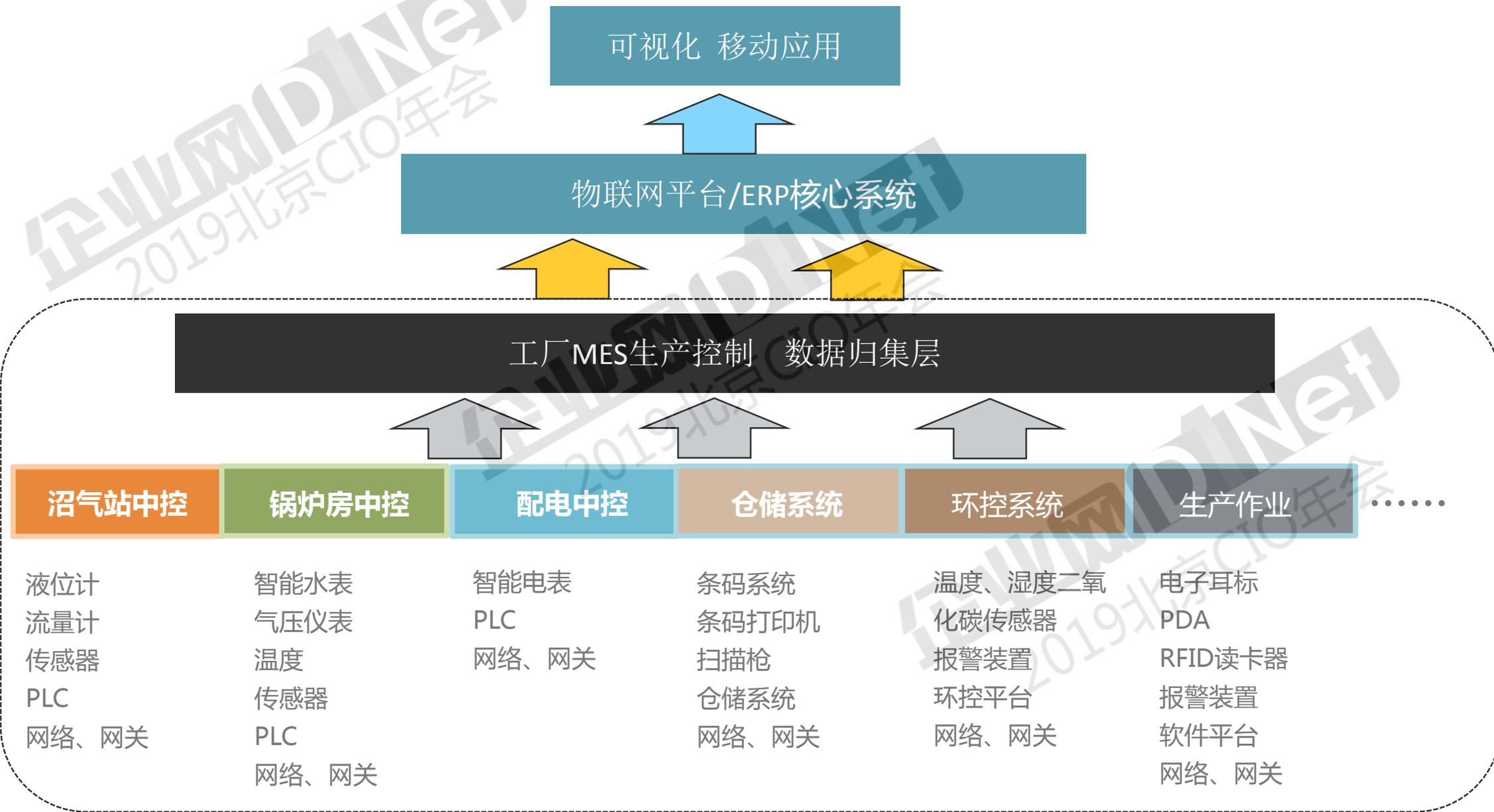


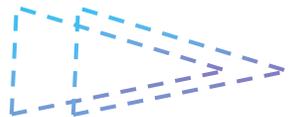
# 信息化投资决策





# 数字化转型从智能工厂设计开始





## 信息化是个系统工程

决策

战略

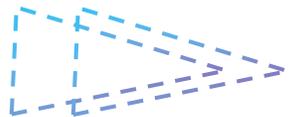
投资

企业数字化  
转型

人才

机制

- ◆ 与业务打成一片，紧密合作伙伴；
- ◆ 财务、战略是协同部门，信息化提供运营分析、决策数据。



## 财务职能及数字化需求

- 会计管理
- 运营管理
- 税务管理
- 资金管理
- 信息化
- 产权管理
- 临时项目

运营分析  
全面预算  
项目管理

资金管理  
税收筹划

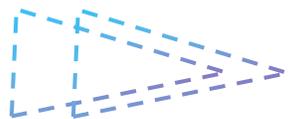
会计核算  
合并报表

信息化  
产权管理

企业网DInet  
2019北京CIO年会

企业网DInet  
2019北京CIO年会

企业网DInet  
2019北京CIO年会



# 主数据管理—规范会计核算

会计科目



01

- 明确每个会计科目核算内容，统一，规范
- 适用业务场景
- 业务单据

现金流量



02

- 现金流量代码，从大到小，分层级
- 支付其他，管理费用，差旅、招待、咨询等

费用层级



03

- 管理、销售、财务、制造费用，大中小类
- 逐层展开

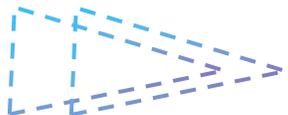
组织层级



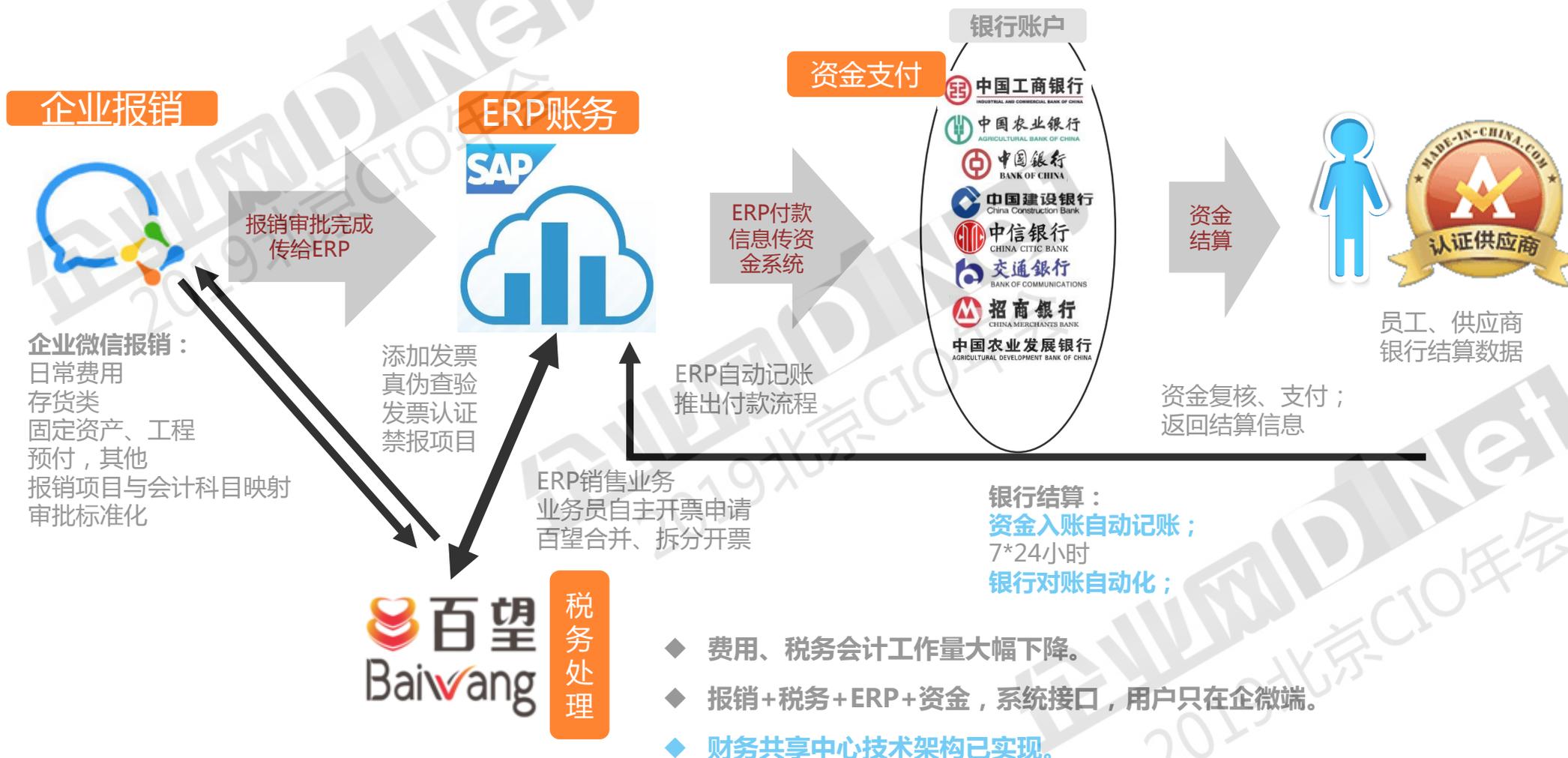
04

- 法人股权层级结构
- 利润中心、成本中心层级结构

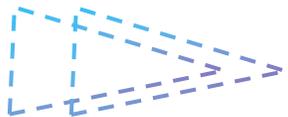
- 统一标准，规范；总部统管
- 规范基础核算，明晰业务流程
- 操作培训，持续不断
- 严格日常考核，及时性、准确性



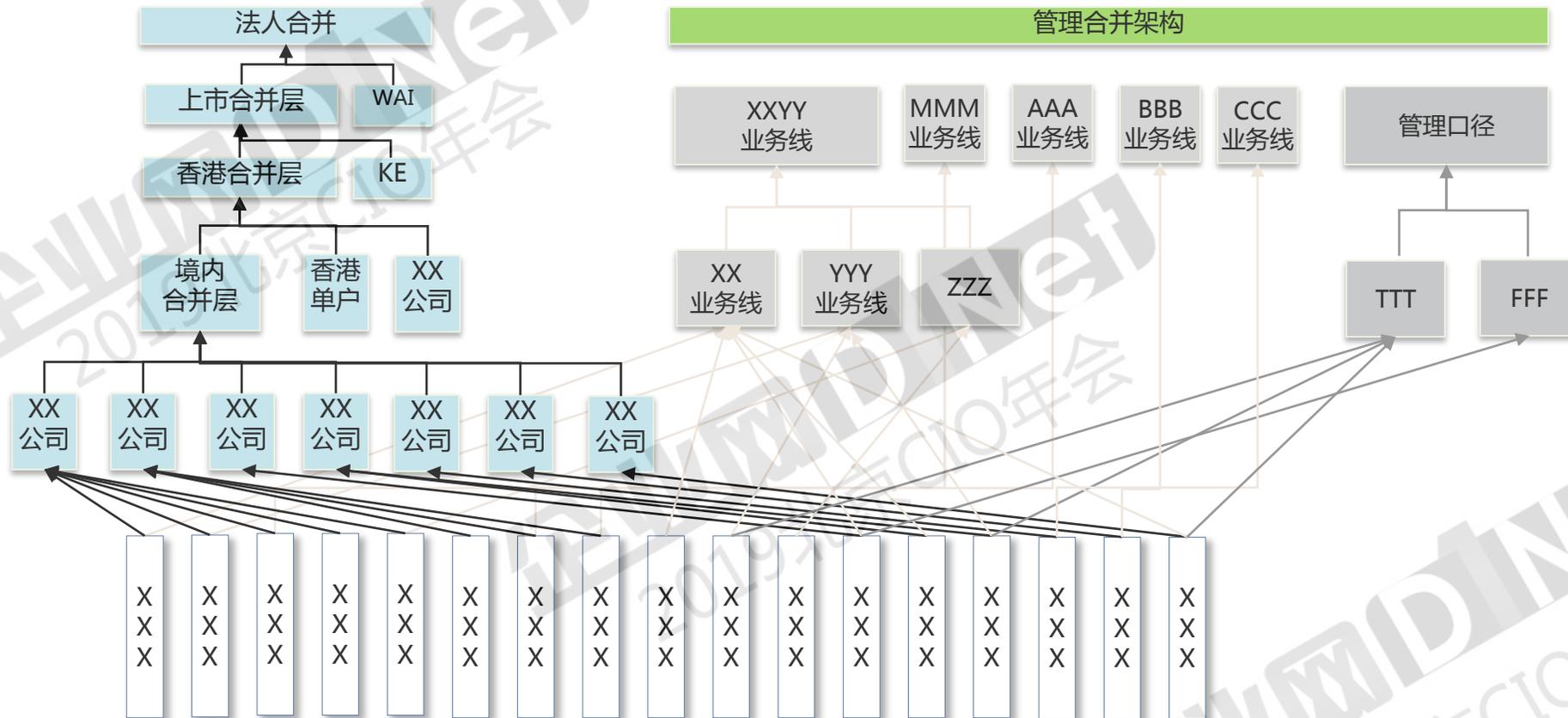
# 财务一体化大幅降低财务工作量



◆ 以财务报销为主线，采购、仓库、生产保障、销售、物流、各职能部门等协同



# 自动合并报表满足多方管理需求



## 后台合并技术

往来自动抵消

现金流量抵消

损益自动抵消

委贷自动抵消

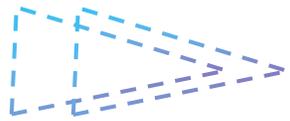
权益自动抵消

存货未实现利润自动抵消

现金流模拟

外币自动折算

数据准确性校验



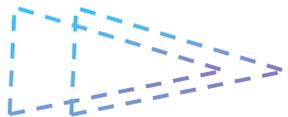
# 审计工作底稿自动出具，摆脱乏味工作

香港联交所上市年报、关联方交易；内部审计；上市口径，非上市口径；香港准则、境内准则；

**年审：(8+16)\*(96+56)=3648 + 上市审计：(5+14)\*2\*(96+56)=5776 = 9424**

序号	事项	范围	目的	中介	1月	2月	3月	4月	7月	8月
1	年审	所有利润点+所有壳公司+总部合并	年度报告	天职和信永	■					
2		香港单户	年度报告	天职香港	■					
3		上市部分利润点+壳公司+总部合并	上市披露	德勤	■					
4		控股合并+非上市合并	配合集团	安永		■				
5	中期审阅	上市利润点+壳公司+控股合并	上市披露	德勤					■	
6	评估	控股合并+非上市合并	配合集团	安永		■				
7	税审	所有利润点	税审报告	各地事务所	■					

- 财务基础工作很重要，每月考核排名，完成时间、质量，100扣分制；有苦劳没功劳
- 审计工作底稿，系统自动出具，减少“表哥表妹”



## 固化运营分析体系，自动出具报表

- ❖ 定制化开发固定图表；
- ❖ 快捷、直观展现公司运营状况；
- ❖ 高级运营分析，中高级经理人使用；

- ❖ 从ERP抽取数据，数据清洗、建模、分析展现；
- ❖ 运营分析的基础；
- ❖ 基础分析、统计、中级管理人员使用；

- ❖ 业务流程管控，审批流，单据流，内部控制；
- ❖ 组织架构、主数据管理平台；
- ❖ 信息采集平台；
- ❖ 基础业务、管理人员使用；

BO

数据仓库  
BW

企业资源计划  
ERP

- ◆ 梳理并固化各业务单元、公司整体、区域、工厂运营分析报表体系，SAP开发，自动生成；
- ◆ 与公司领导、业务单元领导、区域领导充分沟通，统一分析指标、展现形式、表样；
- ◆ 内部横向对标；行业内横向对标；预算偏差分析；历史对比分析；

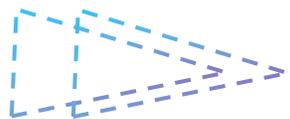
# 客商生态圈—赋能、共享

## 客户关注企业微信，业务交互

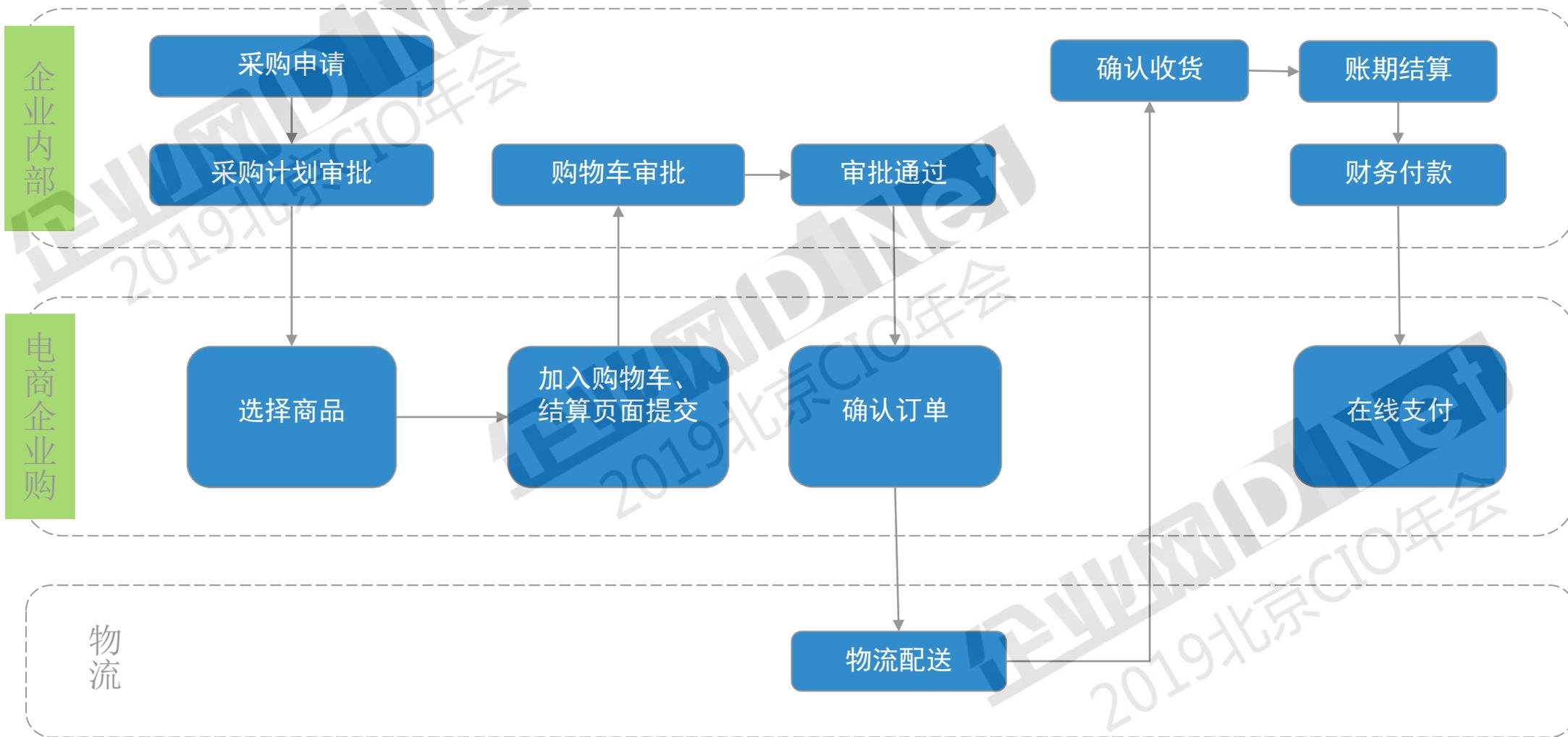
- **销售订单确认**  
向客户、业务员反馈订单详情
- **资金入账**  
向客户反馈入账金额、信贷余额；
- **发货单**  
向客户反馈发货情况等；  
客户反馈收货情况；签差沟通；
- **资金入账自助清理应收账款**  
业务员自助清账；
- **发票开具**  
业务员自助开票；  
向客户推送开票信息。

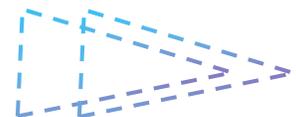
## 供应商

- 结算单（按合同约定的结算规则），触发内部审批流；
- 采购申请
- 采购订单（打通供应商ERP）
- 产品批次（打通供应商ERP）
- 采购发票
- 猪只出栏计划
- ◆ 与供应商ERP系统接口；
- ◆ 应付款结算：应付账款账龄表，审批流，正式结算单，ERP到资金系统；自动结算；



# 打通外围系统—电商企业购





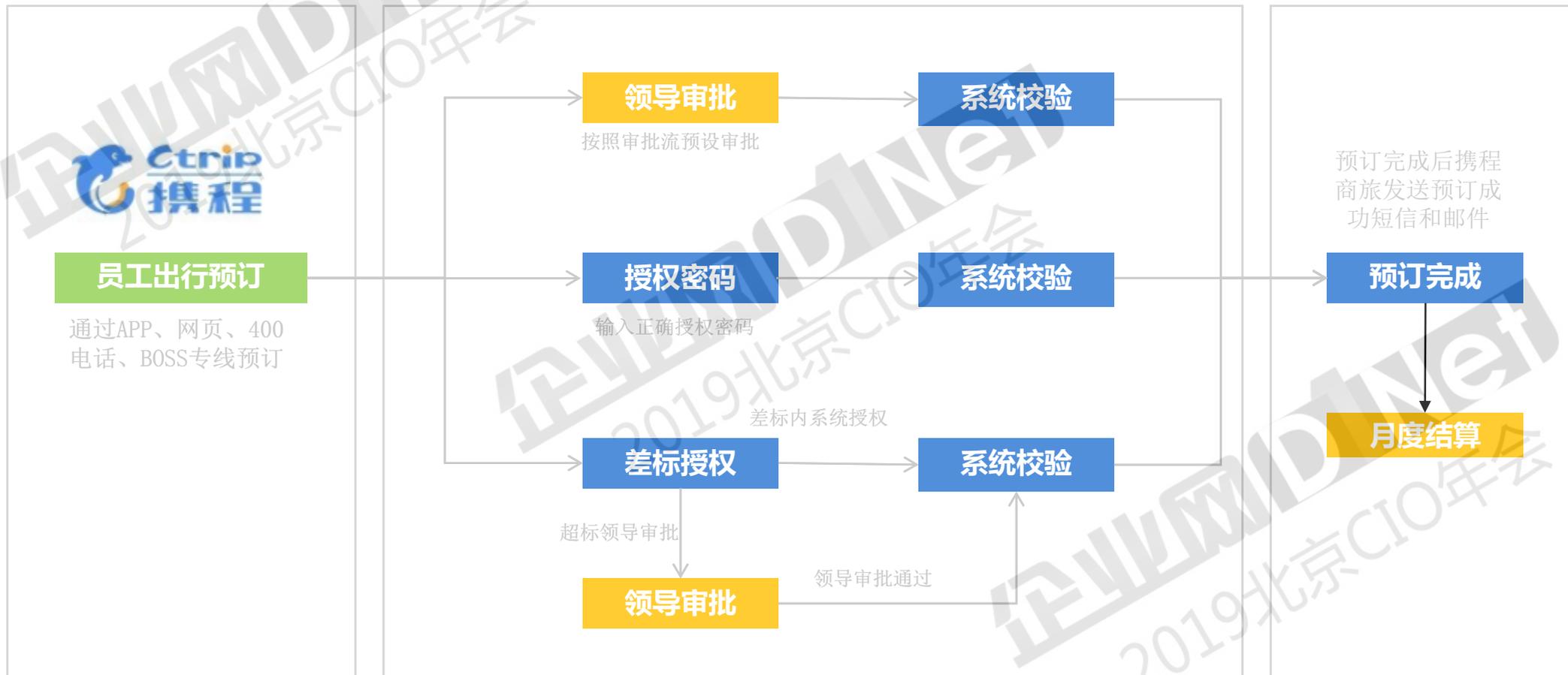
# 打通外围系统—携程商旅

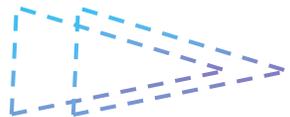
## 预订环节

## 审批与授权

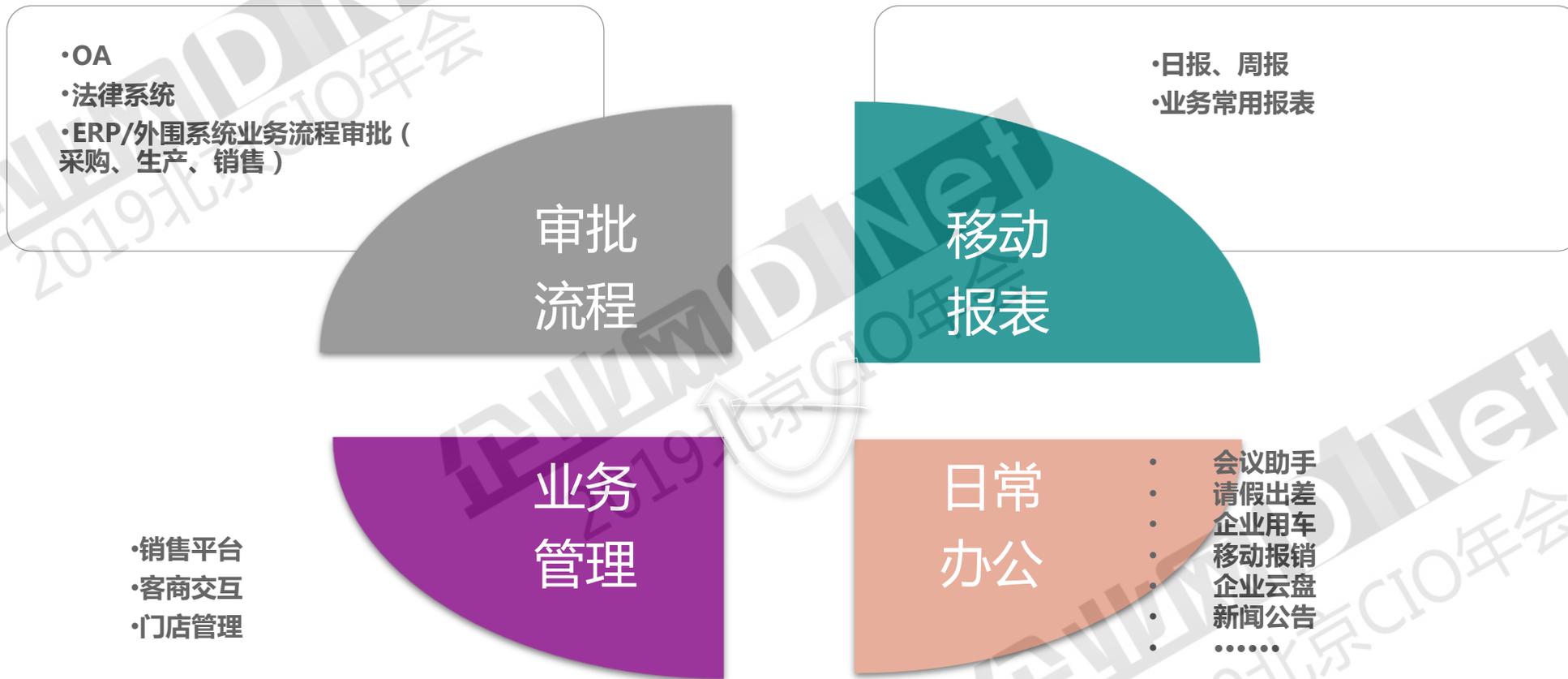


## 完成出票

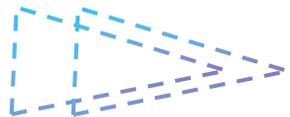




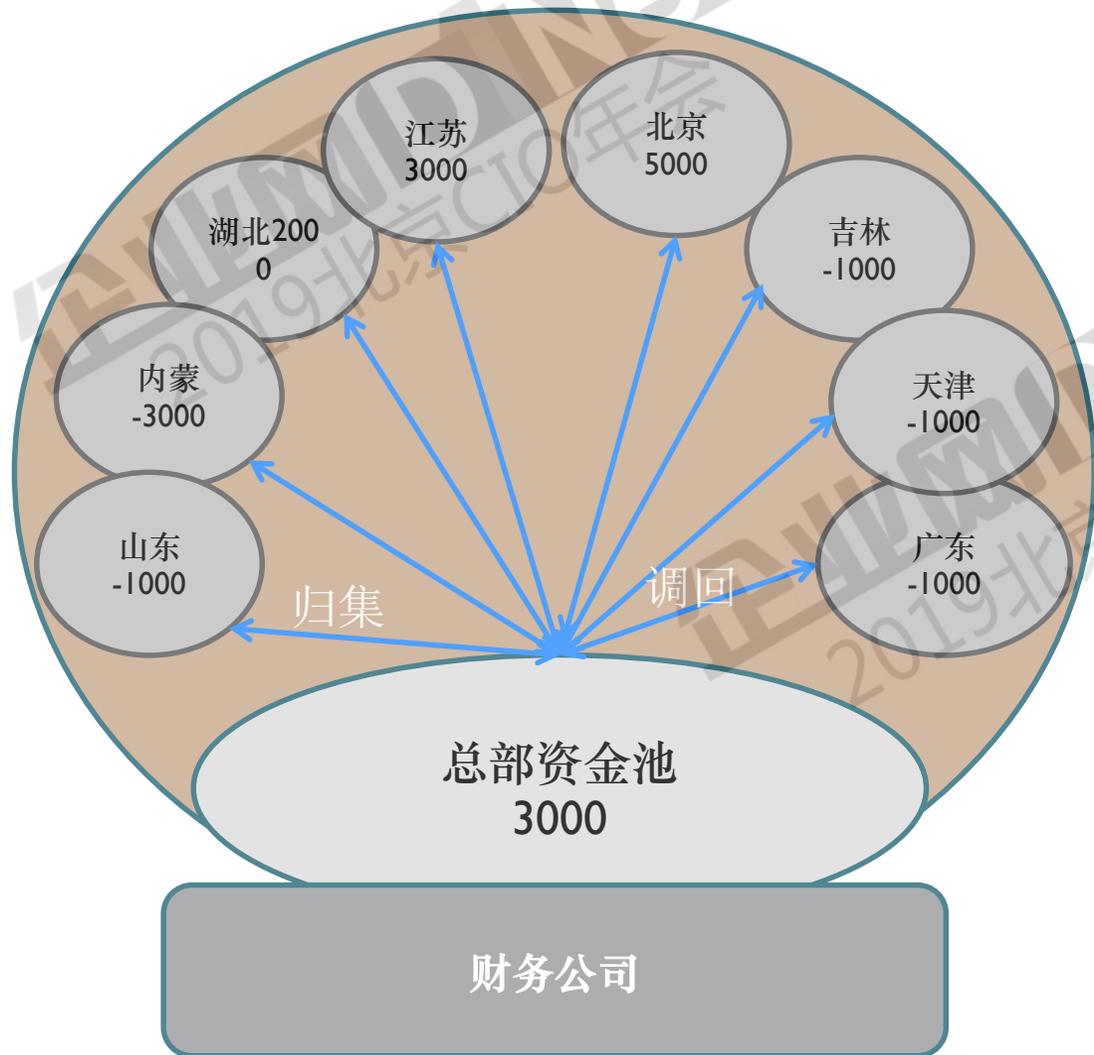
# 移动应用加速业务流程



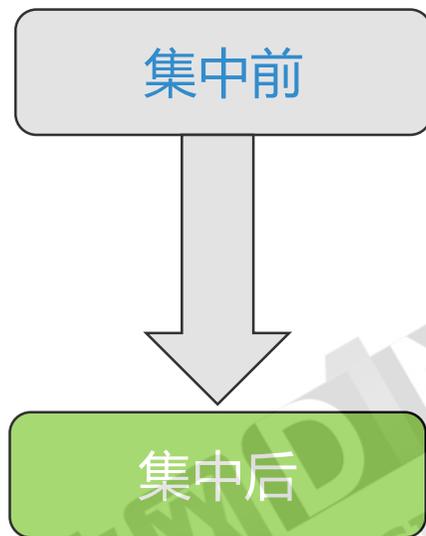
- 企业微信做为移动应用集成平台
- 移动应用是趋势，提高效率，随时办公
- 企业微信：连接一切； 小程序



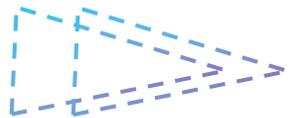
## 资金池盘活内部存量资金



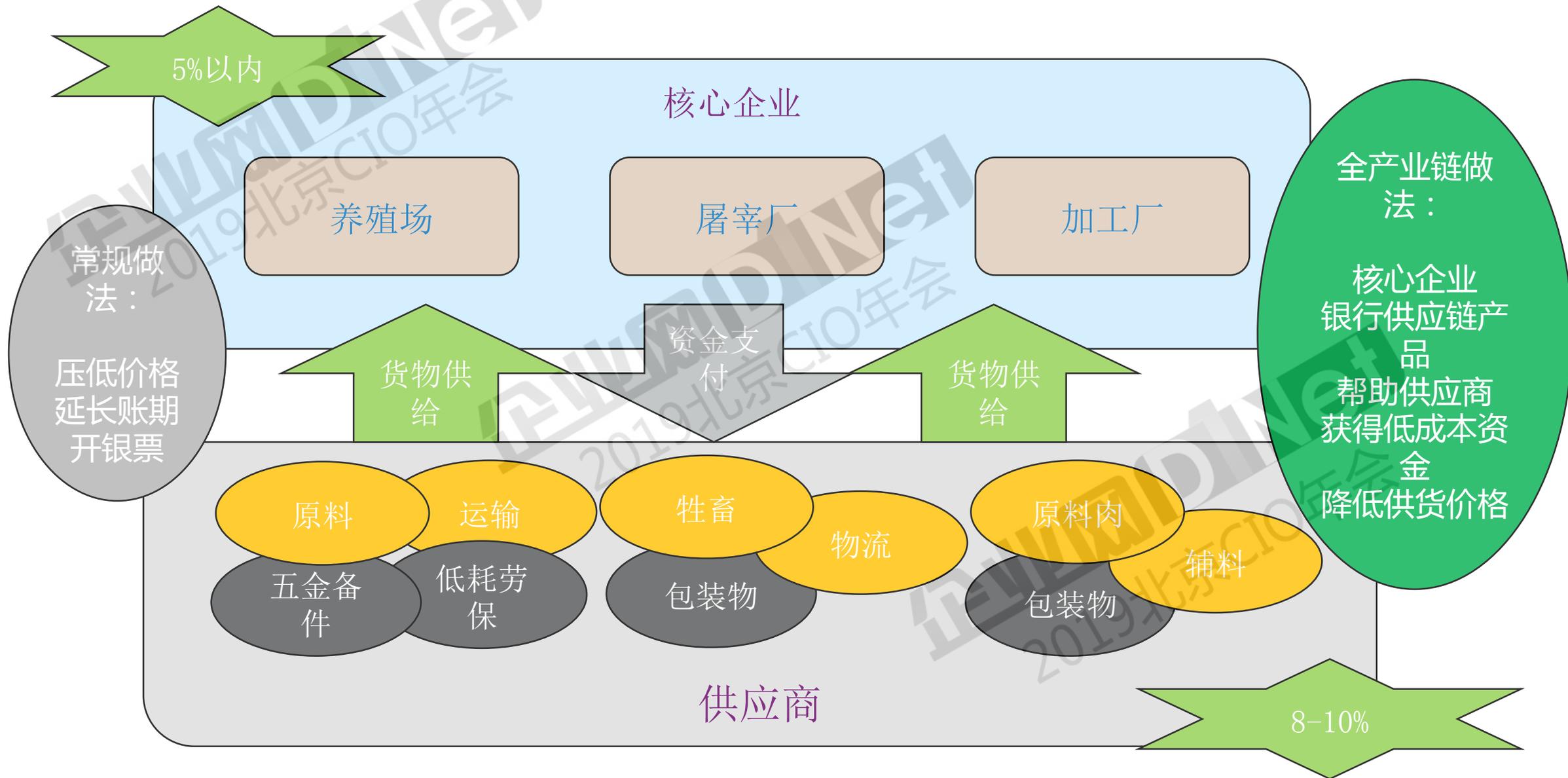
资金短缺公司，分别需要借款共计7000万元，满足日常资金需求，每日增加利息支出8458元，一个月利息35万元，一年305万

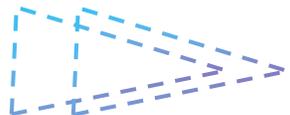


整体资金3000万元，多余资金公司款项，以委托贷款方式流入资金短缺公司。不需要新增借款，一年节约利息支出305万



# 供应量融资—为供应商赋能





# 供应链融资—为客户赋能

魔利互通 - 大型企业**新零售**方案解决服务商

爱盈利ORP ( IEM -Outer Resource Planning )

销售终端+银行信贷+ERP，信息流与资金流同步，助力客户、企业高速发展

### 1、ERP → IEM

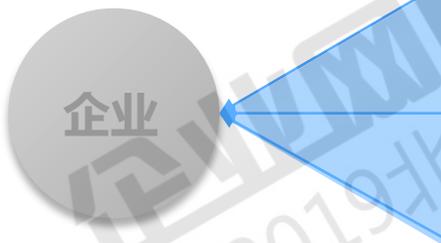
- 1、产品信息
- 2、客户信息
- 3、售价政策
- 4、促销政策
- 5、账户余额\*
- 6、订单类型#
- 7、返利及使用政策#

### 2、IEM → ERP

- 1、订单
- \* 采用APK有支付信息

### 3、ERP → IEM

- 1、订单状态  
包括但不限于：收到、审核、配货、装车、在途等
- 2、订单实发信息



### 【企业收款】

与订单绑定，移动支付  
免手续费、实时到账、无  
无银行限制  
同时支持个人和企业用

**经销商 (付款)**

经销商在线签署“代扣”或“提现”协议

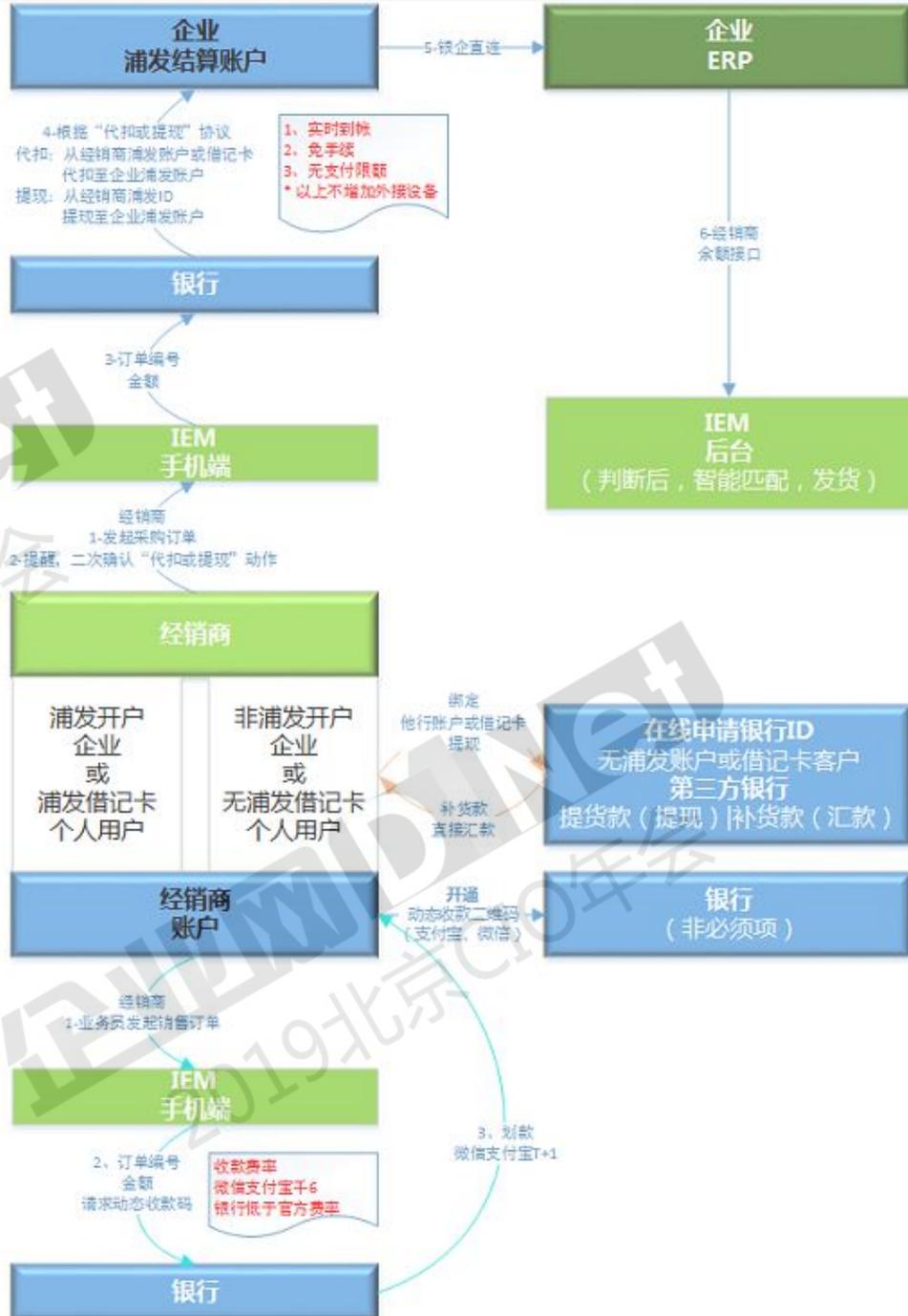
**(兼容信贷)**

无需历史交易记录  
免押金免担保  
在线办理  
随借随还  
超低利率  
经销商作为贷款人  
企业作为收款人

**经销商 (收款)**

\* 非必须开通 \*

经销商在线开通动态收款二维码



## 结束语

**推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合。**

**善于结合实际创造性推动工作，善于运用互联网技术和信息化手段开展工作。**

----- 《十九大报告》

“信息技术创新日新月异，数字化、网络化、智能化深入发展，在推动经济社会发展、促进国家治理体系和治理能力现代化、满足人民日益增长的美好生活需要方面发挥着越来越重要的作用。”

-----2018年4月首届数字中国建设峰会，习近平发来贺信

推动实体经济和数字经济融合发展，推动互联网、大数据、人工智能同实体经济深度融合，继续做好信息化和工业化深度融合这篇大文章，推动制造业加速向数字化、网络化、智能化发展。

-----2017年12月习近平实施国家大数据战略第二次集体学习

**谁掌握了数据，谁就掌握了主动权。**

----- 2013年7月17日，习近平视察中国科学院

