

Q

医药大健康数字化转型分享

蒋科伟

aland |



经典的医药企业数字化6+3架构

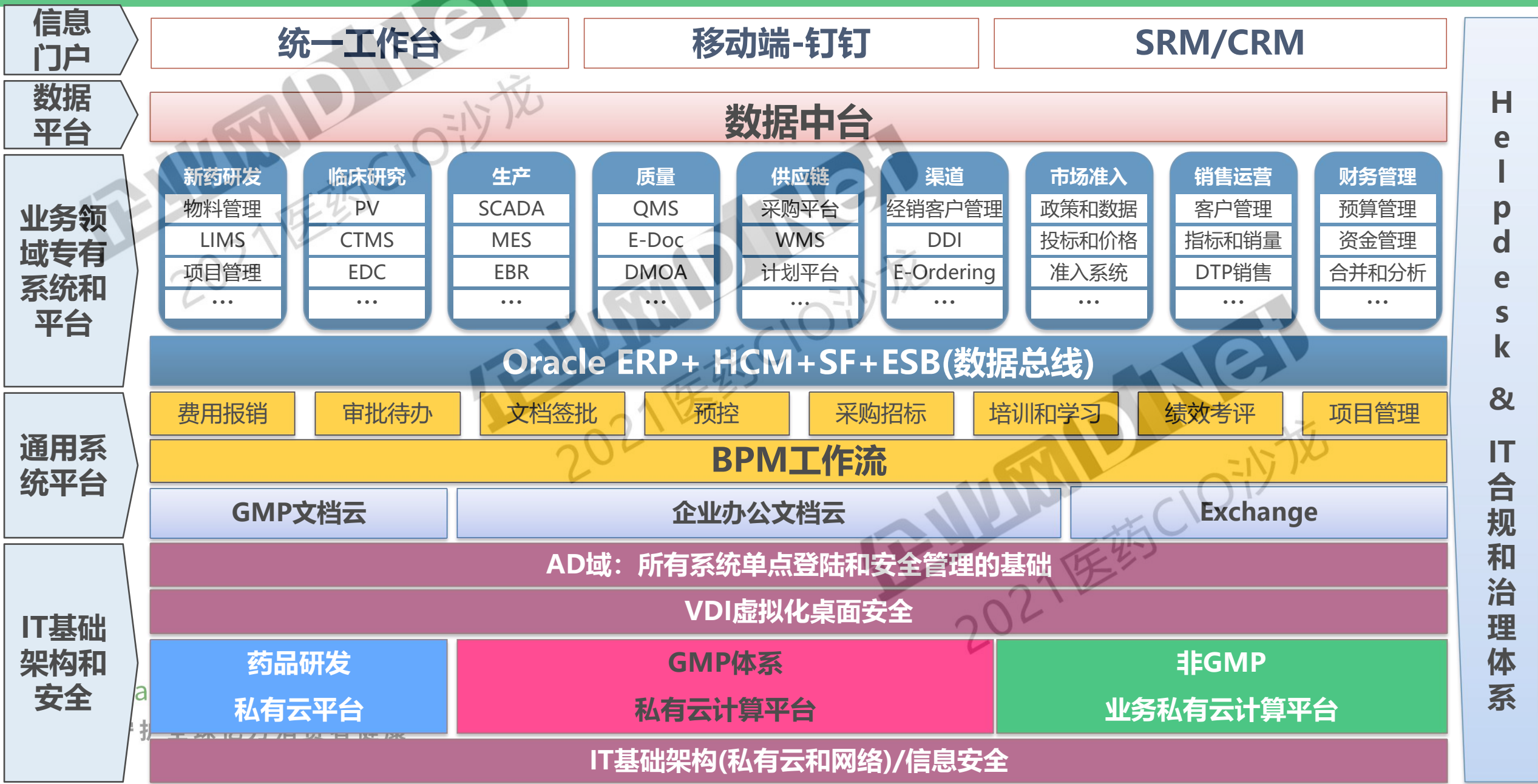
aland



aland group

守护全球亿万消费者健康

经典的医药企业信息化详细架构



医药企业正在面临一个深刻的变革期

aland



研发创新
大数据分析
标准化
效率
体验
互联网营销
网络安全
合规性
成本透明度
社会影响
质量
环保



aland group

守护全球亿万消费者健康



现代制造

- 后工业时代
- 全面机械化、部分自动化
- 计算机广泛运用
- 单元软件产品运用
- 文档的电子化
- 初步的B2B/B2C

数字化制造



- 机器人的初步运用
- 全面感知、部分感控
- 互联网协同设计和制造
- 信息颗粒度细化
- 主动服务

智能制造

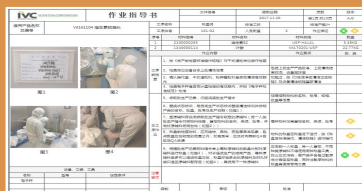


- 智能工厂
- 智能产品
- 全面感控
- 信息更加细化
- 智能服务
- 全面互联网化

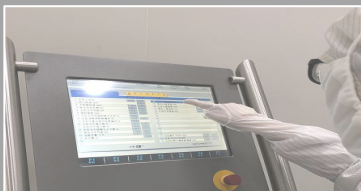
传统精益

序号	项目	内容	备注
1	1.1	1.1.1	1.1.1.1
2	1.2	1.2.1	1.2.1.1
3	1.3	1.3.1	1.3.1.1
4	1.4	1.4.1	1.4.1.1
5	1.5	1.5.1	1.5.1.1
6	1.6	1.6.1	1.6.1.1
7	1.7	1.7.1	1.7.1.1
8	1.8	1.8.1	1.8.1.1
9	1.9	1.9.1	1.9.1.1
10	1.10	1.10.1	1.10.1.1
11	1.11	1.11.1	1.11.1.1
12	1.12	1.12.1	1.12.1.1
13	1.13	1.13.1	1.13.1.1
14	1.14	1.14.1	1.14.1.1
15	1.15	1.15.1	1.15.1.1
16	1.16	1.16.1	1.16.1.1
17	1.17	1.17.1	1.17.1.1
18	1.18	1.18.1	1.18.1.1
19	1.19	1.19.1	1.19.1.1
20	1.20	1.20.1	1.20.1.1

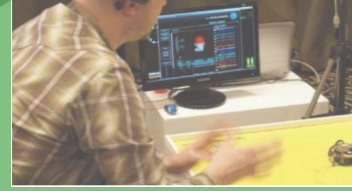
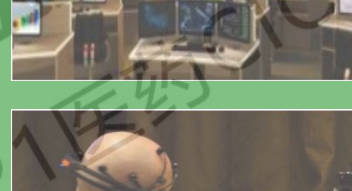
持续改善



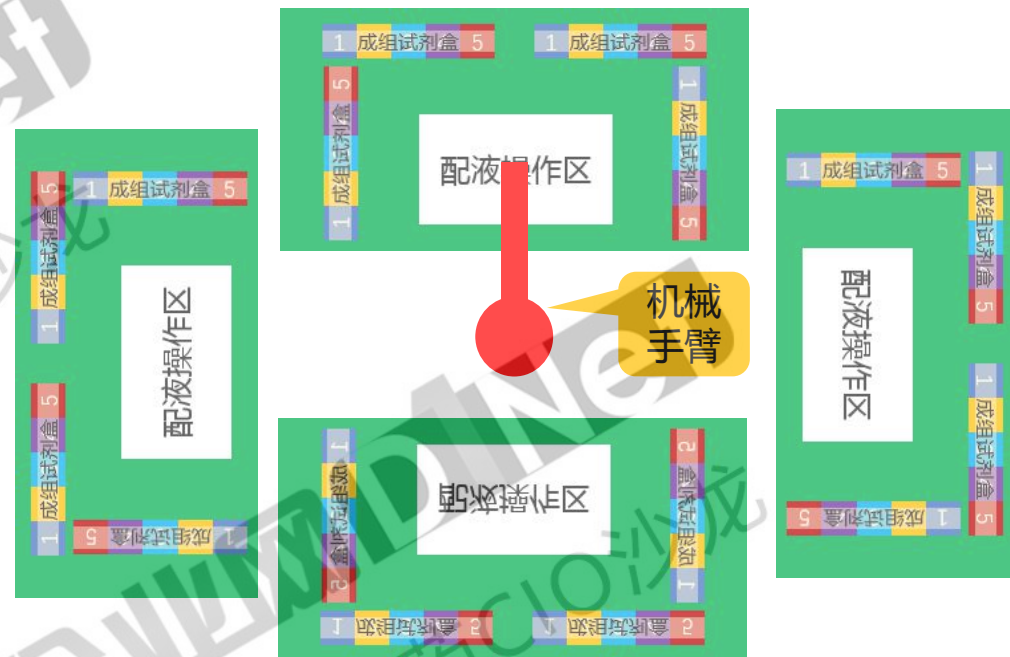
数字化精益

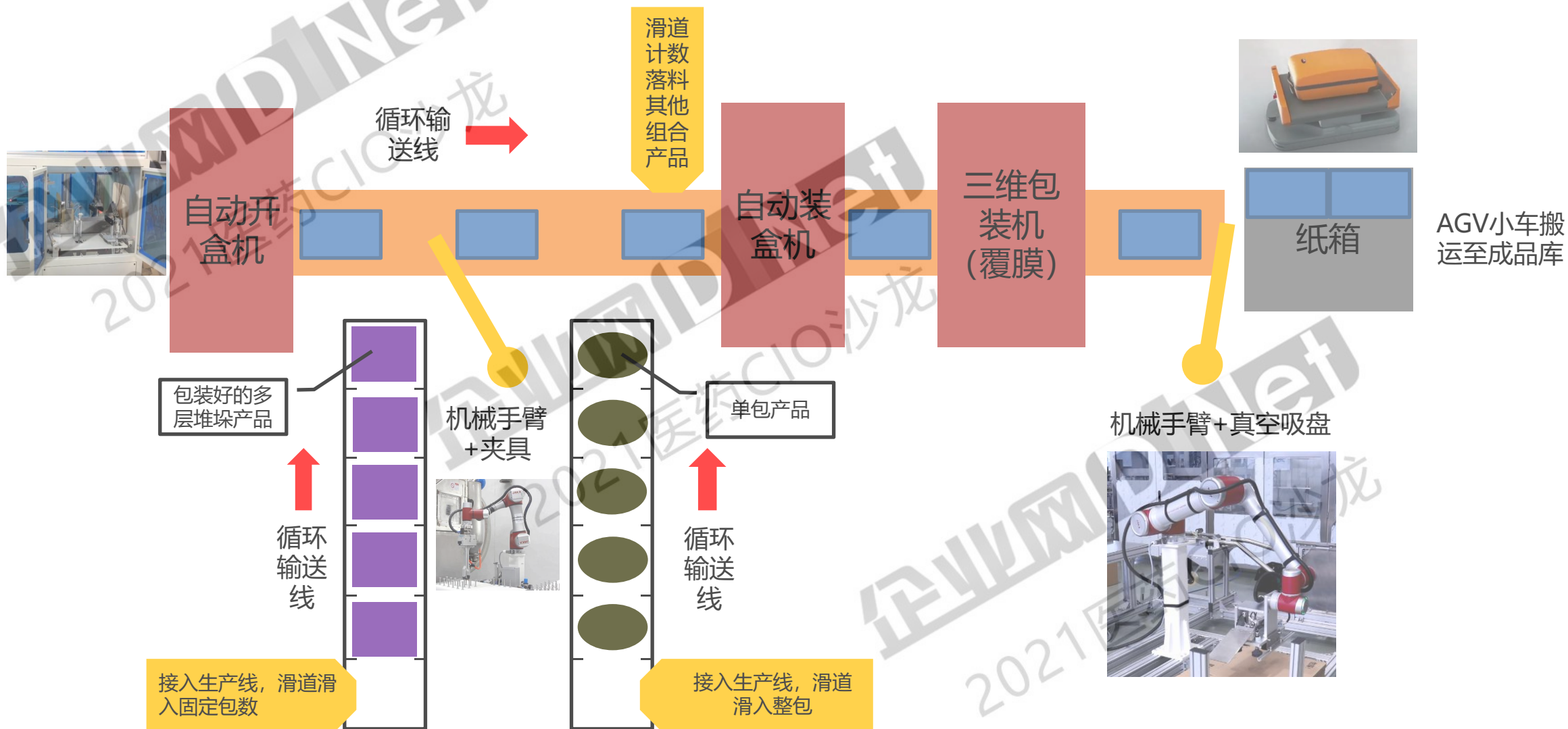


智能精益



- 1、单元化布局：根据现场各工序作业时间及总产能需求，重新进行配液工序的布局规划，实现单元化布局设计（前提为实现自动配液操作），可使设备利用率最大化，布局样式见右图；
- 2、试剂配料系统：集合PLM系统的配方，实现各类试剂的自动配送及在线称重。
- 3、**保密安全**







核心价值

改善

通过对稼动率、生产效率与质量损失率的分析，获得了企业可持续改善的机会。

管控

通过对设备全局效率OEE的管理，增加了对企业的管控力度。

摆脱

摆脱“买买买”，提升OEE水平就是设备和资金成本最大的节约点。

事实

数据反馈事实，倒逼责任主体采取行动，消除问题；反映交付、质量管理水平，让客户更放心。

35%

缩短制造周期

20%

降低库存

15%

减少用工成本

22%

提升人员效率



aland group

守护全球亿万消费者健康

业务事项	传统方式	系统管理
文档管理	所有流程文件均为纸质，且需要相关人员签字，文件的编印、流转和保存都需要人工处理，周期长、易出差错，还会产生印刷、邮寄等费用	全程电子文档，环保低碳；文档编辑便利，文件格式规范，审批周期缩短，招投标效率提高
协同管理	公开招标或邀标都需招标单位与供应商付出大量沟通成本，还容易产生信息传递不及时、现场缴费不便等问题	双方在同一平台上发标、投标，供应商可线上进行资质审核和应标；招标单位可通过系统设置，进行自动、手动邀标，相关系统消息自动提醒，还可发到相关人员邮箱
投标管理	供应商需到招标现场投标，招标单位人工记录投标过程，价格谈判受人为影响大，存在操作不合规的风险	投标方式多样，可线上投标、限时竞标，供应商根据系统提示的排名自行竞标，过程无人干预，能够有效降低采购成本
评标管理	评标人员手工分析众多投标文件，无法快速定位技术、商务指标的关键条款，以及文件格式、报价等方面的错误问题，还要人工计算供应商投标方案的权重得分	系统辅助评标，快速分析投标数据，可将评标准则预设到系统中，由系统自动评分并排名，还能够根据多种因素综合定标；评标结果可从系统自动导出
分析决策	线下文件资料统计费时，过程数据依赖人工记录，准确性和可获取性不足	系统自动记录业务过程数据，可根据需要开发统计报表，同时为招标单位和供应商提供数据服务



降低采购成本

降低交易成本
提高采购效率
良性竞争降低采购价格
省时省力省费用

助力“互联网+”升级

无纸化办公
智能化管理
数据支撑决策分析

实现“阳光采购”

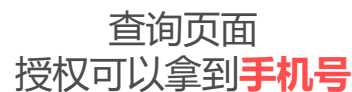
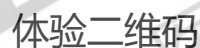
过程公开透明
程序严谨合法
资料保存完整可追溯



aland group

守护全球亿万消费者健康

aland



谢谢！

aland

