



2022 全国 CIO 大会

安全联动，构建信息安全运营新能力

汇报人：张志强 公司：北汽福田汽车股份有限公司

企业网 D1Net
企业 I T 第 1 门户

信众智
CIO 智力共享平台

自我介绍

姓名：张志强

公司：北汽福田汽车股份有限公司

任职：集团IT基础设施部高级经理兼管信息安全部、北京
欧辉新能源汽车有限公司（合资）网络安全部高级经理

院校：北京理工大学

从事IT行业10余年，先后就职百度、IBM。长期从事网络架构、云计算架构、企业级信息安全的设计、运营及管理工作。多次参与工信部等多个上级单位的信息安全及工控安全相关的重点项目建设，致力于研究数字化背景下企业级网络安全体系的建设与运营。



目录

CONTENTS

2022
全国CIO大会
—— 数字化转型新场景 ——

01

公司介绍

02

挑战与现状

03

思路与建设

04

价值与未来

PART 01

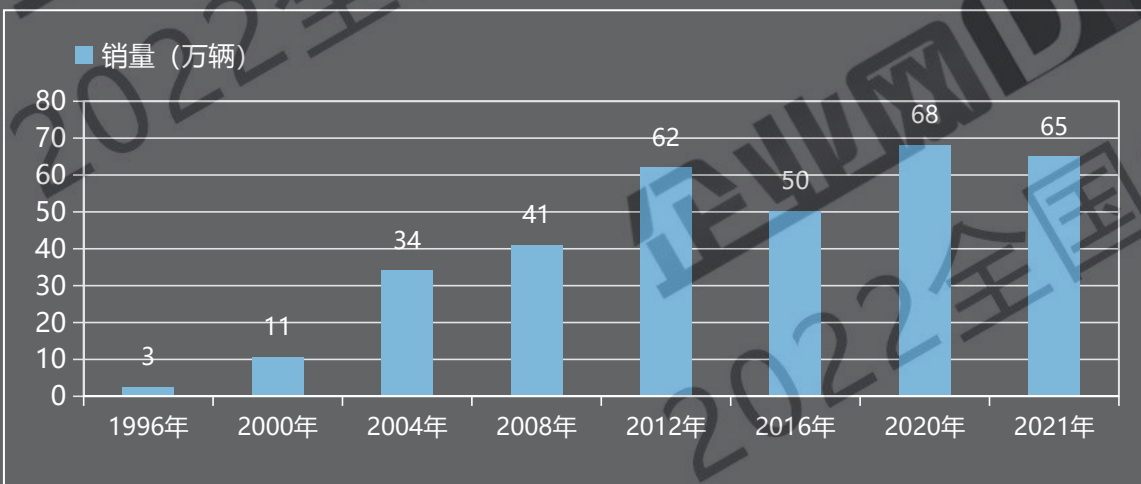
公司介绍

福田汽车品牌价值突破1800亿元，位居商用车行业第一

01 1.1 福田汽车概况

1996年成立，2021年，福田汽车品牌价值达到**1808.36**亿元，汽车行业**第四**，连续多年领跑商用车行业。中国首个产销量突破1000万辆的“双自主”商用车企，连续17年商用车行业第一。

25年累计产销汽车突破1000万辆
连续17年商用车行业第一



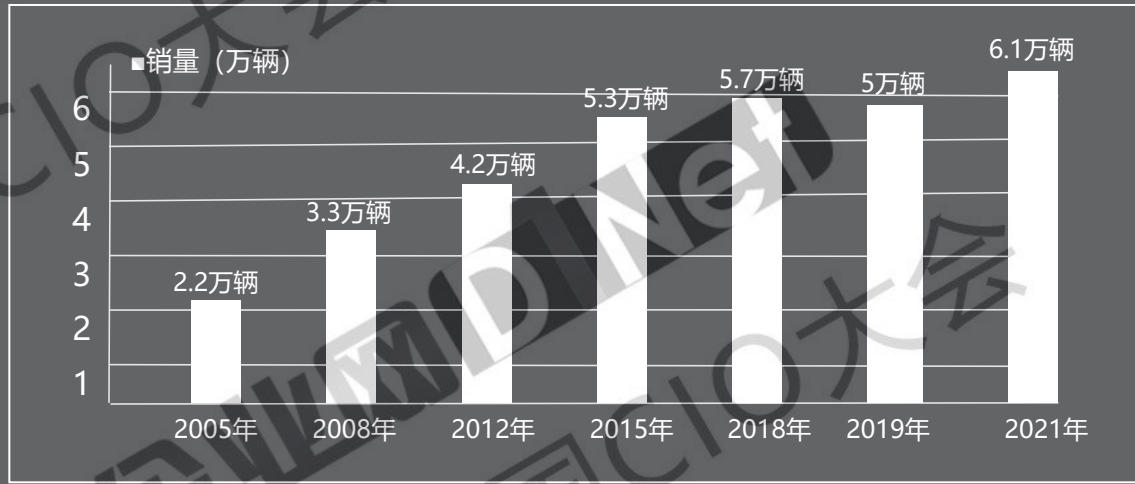
*中国汽车销量超千万辆用了41年；

*中国商用车销量超千万辆用了45年；

*福田汽车销量突破**1000**万辆，仅用了**25**年；

*福田汽车2021年总资产达**733.42**亿元，营业收入达**970.96**亿元。

连续11年海外累计出口68万辆
中国商用车出口 NO.1

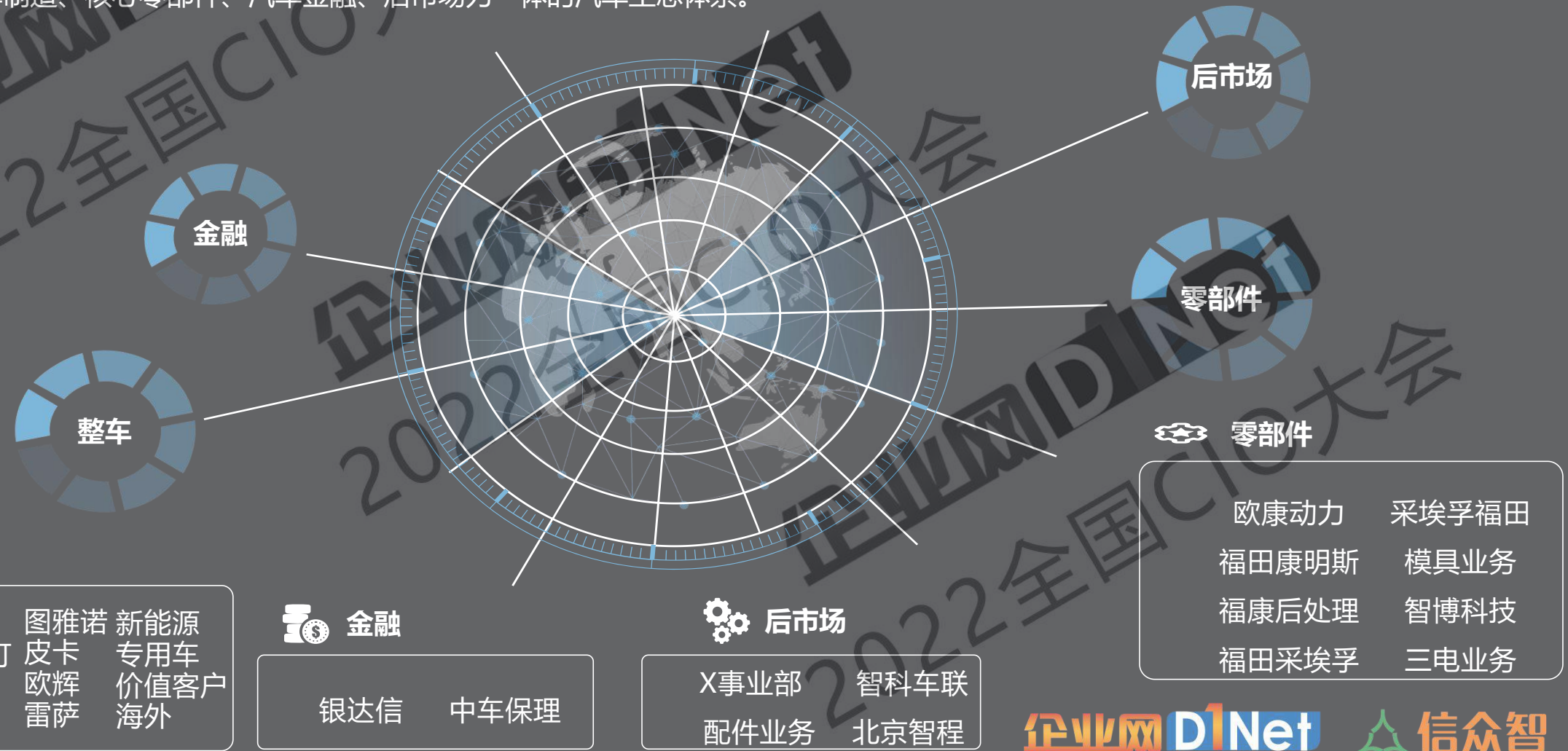


*2021年海外出口**6.1**万台，连续**11**年位居中国商用车出口第一；

*海外出口**68**万辆，占福田汽车总销量9%。

01 1.2 福田汽车经营业务架构

形成集整车制造、核心零部件、汽车金融、后市场为一体的汽车生态体系。



整车

- 欧曼
- 欧航
- 欧马可
- 奥铃
- 时代
- 图雅诺
- 皮卡
- 欧辉
- 雷萨
- 新能源
- 专用车
- 价值客户
- 海外

金融

- 银达信
- 中车保理

后市场

- X事业部
- 配件业务
- 智科车联
- 北京智程

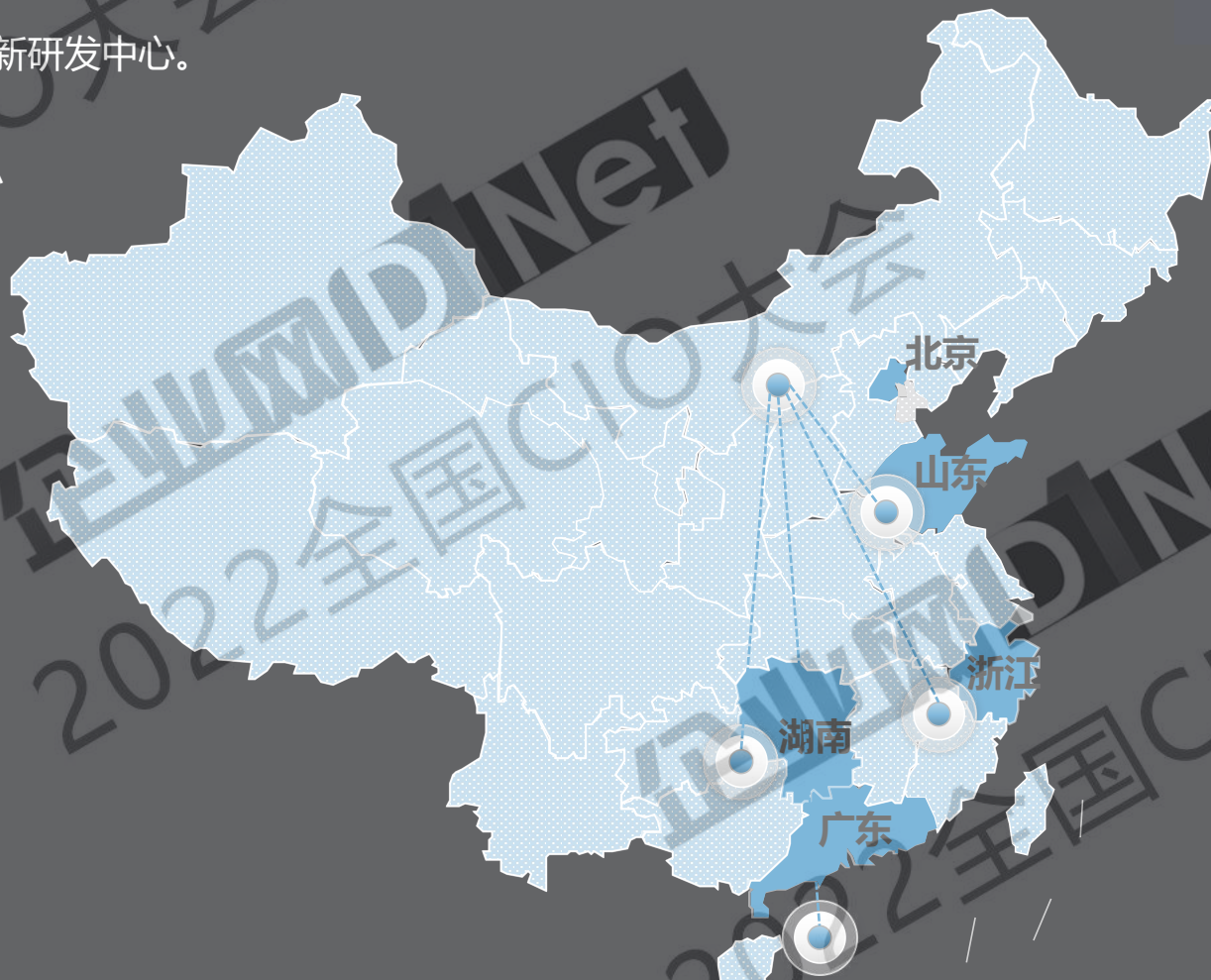
零部件

- 欧康动力
- 福田康明斯
- 福康后处理
- 福田采埃孚
- 采埃孚福田
- 模具业务
- 智博科技
- 三电业务

01 1.3 福田汽车研发布局

以北京为中心，布局全国15个智能创新研发中心。

- 北京
平台与模块开发中心
欧辉客车技术研究院
雷萨重机技术研究院
福田戴姆勒技术中心
福田康明斯技术中心
北京科技创新中心
新技术研究院
新能源研究院
智能网联研究院
动力传动研究院
- 山东
欧马可技术中心
奥铃技术中心
时代技术研究院
图雅诺技术中心
- 浙江
福田采埃孚技术中心
智博--智能化
智科--网联化
爱易科--三电
- 湖南
普罗科技术中心
- 广州
皮卡技术中心



- "1" 个北京创新中心
- "8" 个国内整车应用开发中心
- "3" 个合资公司技术中心
- "3" 个智能网联科技公司

01 1.4 福田汽车生产制造

布局18个中国工厂，全面覆盖商用车整车及零部件全产业链。

整车基地

- 北京 福田戴姆勒工厂
H6工厂
欧辉客车北京工厂
- 河北 福田雷萨宣化工厂
- 山东 图雅诺工厂
领航工厂
瑞沃工厂
山东超级卡车工厂
- 河南 福田智蓝新能源汽车科技公司
福田雷萨商丘专用车厂
福田长沙汽车厂
- 湖南 福田普罗科事业部
福田雷萨长沙专用车厂
- 广州 福田佛山汽车厂

零部件基地

- 北京 福田康明斯
- 山东 福田欧康发动机工厂
智蓝三电工厂
- 浙江 福田(采埃孚)自动
变速箱工厂



01 1.5 福田汽车全球化

建设22个KD工厂，产能8万辆，已实现全球化产业布局。



- 📍 已建成KD工厂22个
- 📍 规划/在建KD工厂10个

01 1.6 福田汽车合资合作

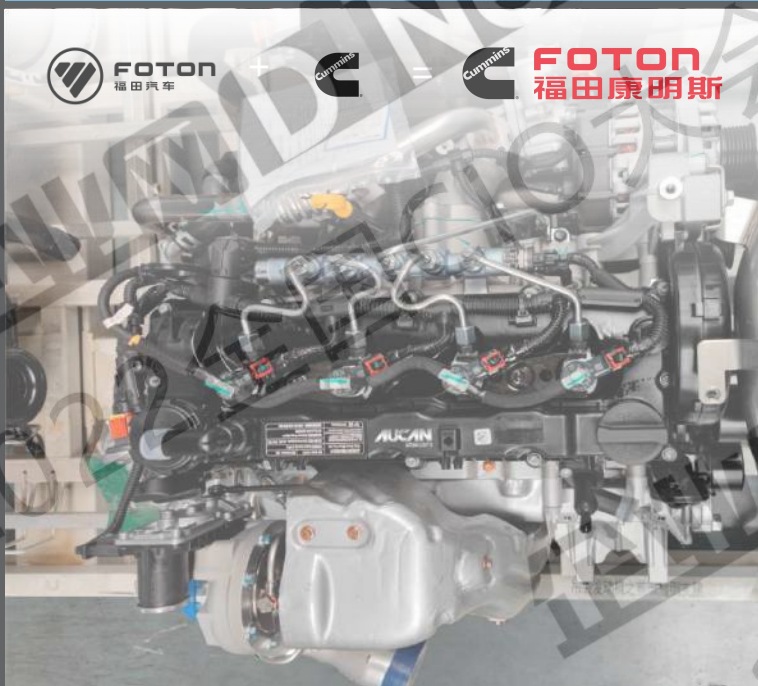
福田汽车与国际顶尖企业共同打造超级动力链，打造世界级高品质产品。

DAIMLER
全球化高品质卡车



Germany 北京福田戴姆勒汽车有限公司

Cummins 全球标准的柴油发动机生产基地



U.S.A 北京福田康明斯发动机有限公司
北京福田康明斯排放处理系统有限公司

ZF 全球先进的变速箱生产基地



Germany 福田采埃孚轻型自动变速箱 (嘉兴) 有限公司
采埃孚福田重型自动变速箱 (嘉兴) 有限公司

01 1.7 福田汽车行业标准突破

参与国家25%以上强制性标准制定，获得专利6000多件，新能源相关专利1183项。



参与国家/行业/地方标准104项
制定企业标准1839项



授权专利6323件



1183项电动汽车相关专利

01 1.8 福田汽车智能制造

福田汽车工业4.0阶段成果

智能制造工程

先进制造业示范工程

工业互联网创新发展工程



重大工程承接者

2017.08

北汽福田汽车股份有限公司

智能制造试点示范

(基于工业互联网的商用车智能制造)

中华人民共和国工业和信息化部
二〇一七年九月

2017.09

北汽福田汽车股份有限公司

2017年制造业“双创”平台

试点示范企业

工业和信息化部
二〇一七年十二月

2018.04

北汽福田汽车股份有限公司

北京市智能制造标杆企业 (智能工厂)

中华人民共和国工业和信息化部
二〇一八年二月

2018.11

工信部绿色制造体系

国家级“绿色工厂”

北汽福田汽车股份有限公司南海汽车厂

中机生产力促进中心
(工信部工业节能与绿色发展评价中心)
二〇一七年九月

“一云、四联、四化”

PART 02

挑战与现状

数字化转型快速推进，网络安全面临更多挑战

02 2.1 网络安全威胁形势

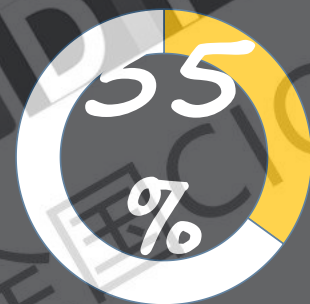
全球网络数字犯罪
预估带来损失：

6万亿美元/年

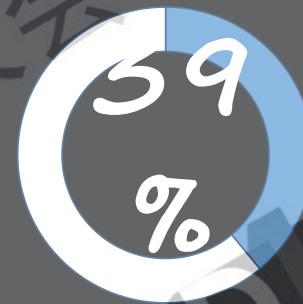
相当世界经济的10%

资料来源: Cybersecurity Ventures 2021

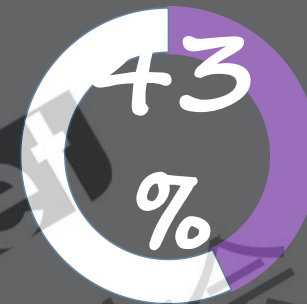
各地区财务信息泄露的组织百分比



欧洲, 中东和非洲地区



亚太地区



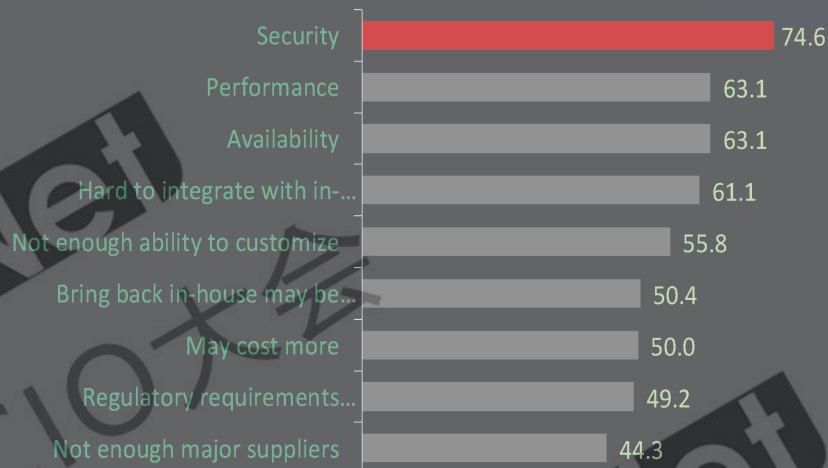
美洲地区

资料来源: 2021 Current State of Cyber Crime, RSA Report

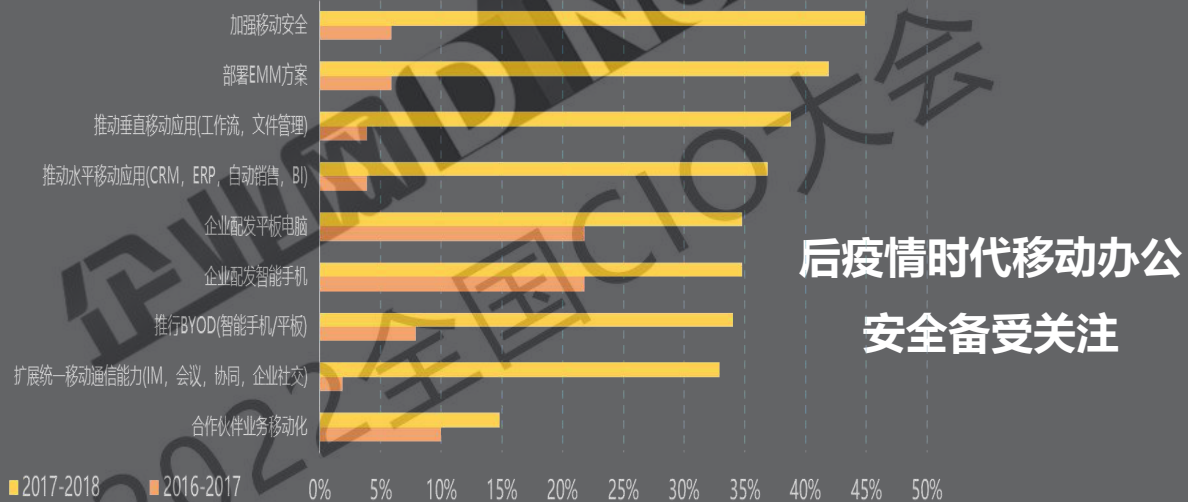
02 2.2 数字化转型下的安全挑战



新技术推动业务场景变革，同时也带来新的网络安全风险



业务上云
重点关注安全



后疫情时代移动办公
安全备受关注



没有网络安全，就没有国家安全

合法合规

法律、法规不断完善，要求越来越严

- 《中华人民共和国网络安全法》2017年6月1日实施
- 《数据安全法》、《个人信息保护法》陆续发布生效
- 《关键信息基础设施安全保护条例》正式发布



监督管理

安全监测检查趋常态化

- 公安常态化的安全监测通报、不定期抽查
- 主管单位常态化的监测预警
- 网信、CNCERT、通管局常态化监测预警



实战重保

实战演练牵引，重大事项保障

- 全国性攻防实战演练规模不断扩大
- 重大会议、节日期间安全保障
- 合规遵循和实战效果双轮驱动



02 2.4 痛点

运营机制落后

风险发现不及时，处理滞后
重大活动难保障，响应迟缓

专业人才缺失

安全人才缺口大，资金不足
团队知识结构单一，意识薄弱

网络架构复杂

网络架构复杂，短板效应明显
安全设备异构严重，效果难发挥

PART 03

思路与建设

通过安全运营，系统性经营安全工作

03

3.1 安全运营建设思路

以“被动防御”为理念的安全建设，正向**自动化、动态化、智能化**的“主动运营”转变，更加适合数字化转型中的敏捷要求

技术

安全设备联动，安全风险可视化
集成事件响应、威胁情报和威胁搜索能力

人员

引入专业的安全团队，弥补人才短板
培养安全人才梯队，厚积薄发

流程

建立和运行敏捷的信息安全运维管理体系
修订信息安全组织，明确职责职能

03

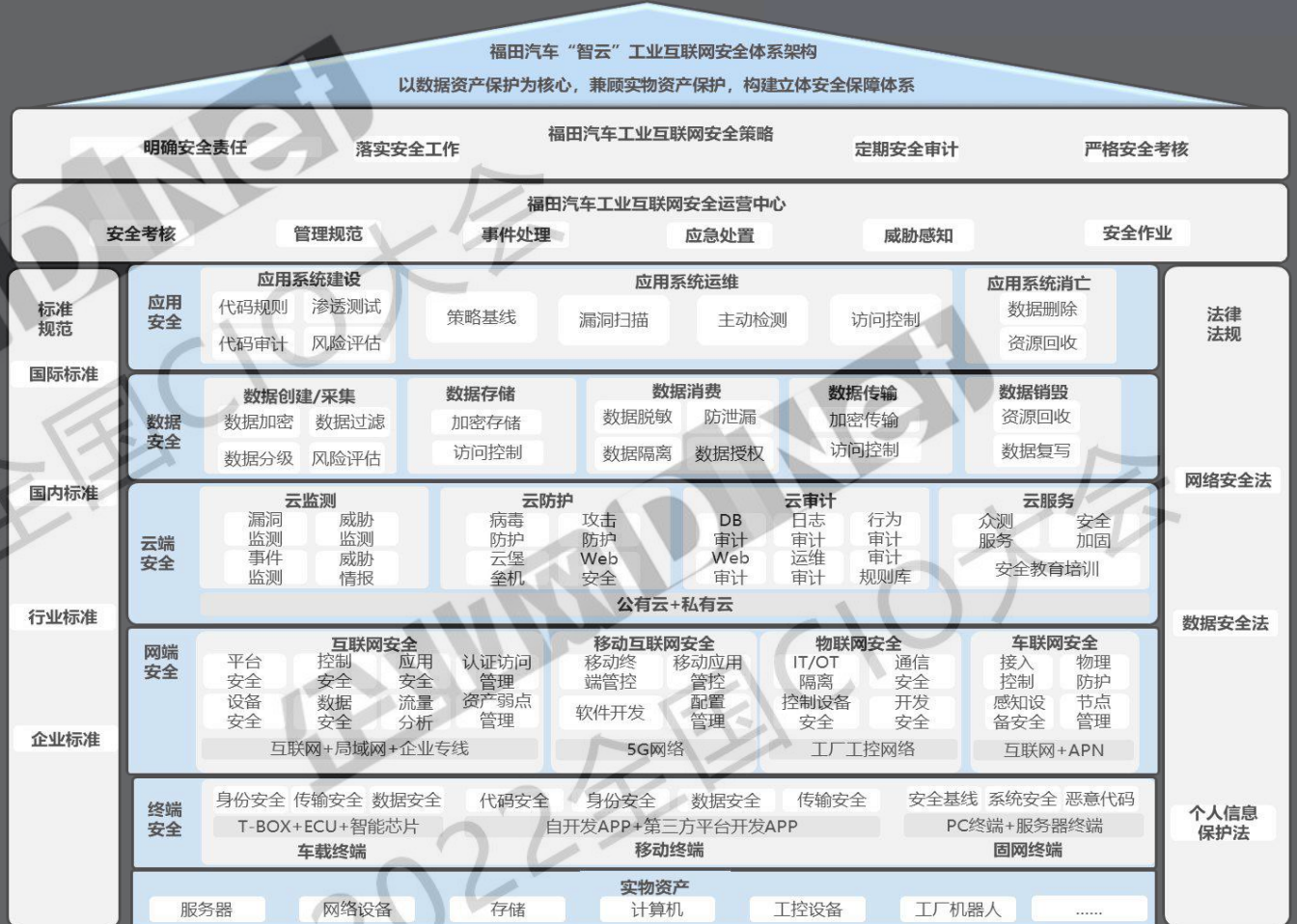
3.2 安全运营建设思路

安全运营要做到**智慧**的运营，以“**智慧运营**”的理念，结合大数据、SOAR、云计算、AI等技术，整合“人-技术-流程”，实现“**主动响应闭环，持续安全运营**”。从风险识别、协同保护、监测预警、响应处置、监督检查5个环节，**增强安全运营能力、提升安全运营效率、可视化安全风险。**



03 3.3 福田汽车工业互联网安全体系架构

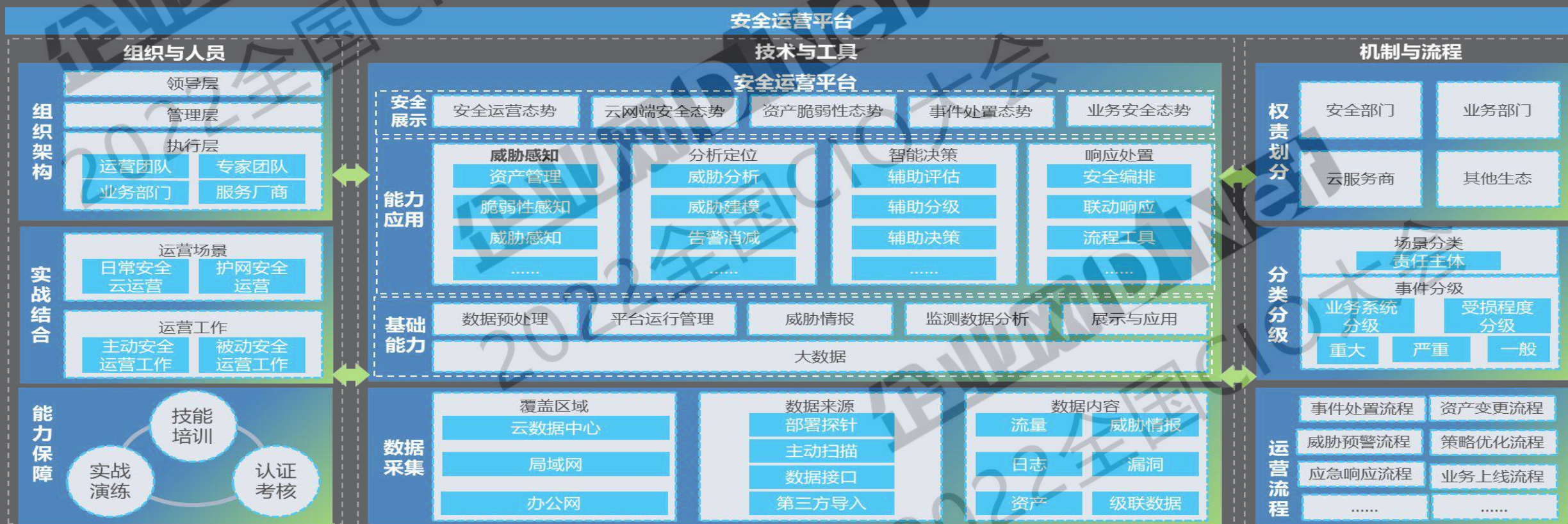
- 福田汽车工业互联网安全的整体目标是“数据不丢，应用不断”，实现“进不来”、“拿不走”、“看不懂”、“改不了”、“走不脱”，可恢复。在实操层面，围绕资产生产、资产承载、资产连接、资产交互、资产消费等业务场景，识别资产到服务对象全过程风险，以及各要素安全风险，并进行有效控制。
- 建设福田汽车“智云”工业互联网体系架构：
 - 1个统一的工业互联网安全体系架构
 - 1个推动架构落地的安全运营中心
 - 1个明确架构管理的策略方针
 - 2套应遵循的体系规范
 - 6个应保护的数据承载对象



03

3.4安全运营体系架构

与专业的信息安全公司共同制定属于福田汽车自己的安全运营整体架构，从**技术与工具**、**组织与人员**、**机制与流程**三部分出发，实现“主动响应闭环，持续安全运营”。



03 3.5明确日常运营工作重点

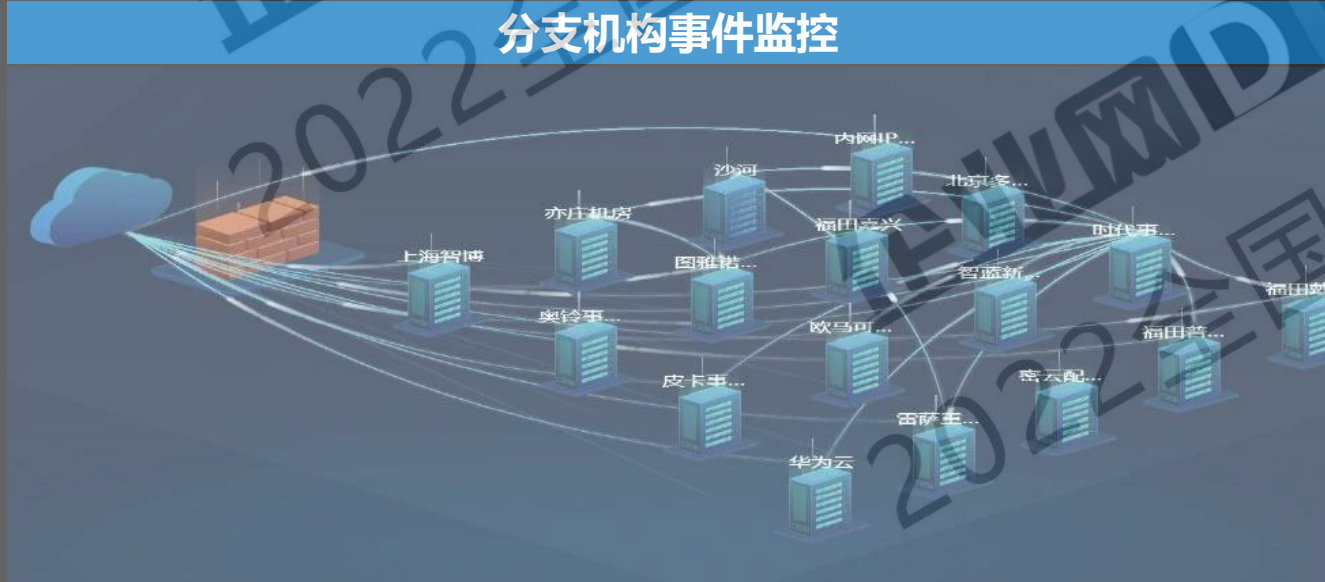


PART 04

价值与未来

主动响应及时、可视化运维、可持续运营、价值体现

04 4.1 部分效果



有效解决安全运营面临的主动响应难、运维压力大、持续运营难、价值体现差等问题

- 日志集中收集、集中分析
- 安全事件流程化，事件预警及时性
- 实现组织间的协同响应能力

提升安全
监测掌控能力

提高运营
工作效率

- 追溯安全事件，定位事件根因
- 结合AI，具备一定的安全事件自动处置能力，提升运营效率

安全运营中心

- 安全部门和员工的绩效可度量
- 提升员工合规意识

安全工作价值
可视化

提升网络安全
防御能力

- 联动云、网、端，应用、数据，可视化安全事件，提升整体安全防御能力
- 线上、线下协同，提升综合运营能力

04 4.3未来

车联网
(国内/海外)

自动驾驶

后市场

福田汽车已开始坚定不移的进行数字化转型，商业模式必将重构，信息安全作为数字化转型的支撑，也必将不断的、持续的更新，构建数字化的信息安全运营成为必然。



谢谢观看!

汇报人：张志强 公司：北汽福田汽车股份有限公司