



全国CIO大会

数字化实践与探索

理想汽车IT高级总监 王会菲

目录

CONTENTS

01

理想汽车简介

02

理想汽车数字化实践与探索

PART 01

理想汽车简介

理想汽车：发展的里程碑



理想汽车:定位和使命



市场选择

- 面向整个乘用车市场



用户选择

- 目标家庭用户



技术选择

- 智能化+自动驾驶

我们的品牌定位

豪华智能电动车

我们的使命

创造移动的家, 创造幸福的家

我们的愿景

2030年, 成为全球领先的人工智能企业

核心技术, 双能战略+智能空间+智能驾驶系统

- 全自研旗舰级增程电动系统、为家庭打造的智能空间及全栈自研理想AD Max智能驾驶系统
- 聚焦家庭用户及人民币20-50万元的价格区间



全自研旗舰级增程电动系统



为家庭打造的智能空间



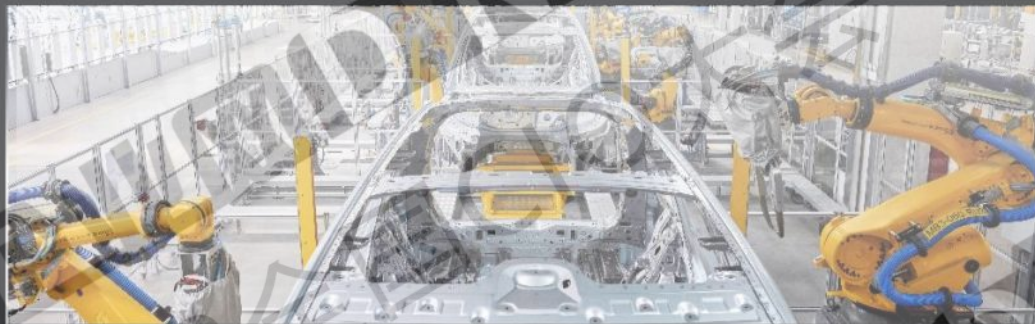
全栈自研理想AD Max智能驾驶系统

4月18日在上海车展上发布“双能战略”, 在『智能』和『电能』全面发力。

★ 『智能』方面, 理想 AD MAX 3.0 的城市NOA将于第二季度内开启内测用户推送, 年底前完成100个城市落地推送。

★ 『电能』方面, 推出800V超充纯电解决方案, 正式进入『增程电动』与『高压纯电』并驾齐驱的新阶段。到2025年, 将形成『1款超级旗舰车型+5款增程电动车型+5款高压纯电动车型』的产品布局。

自建制造基地+顶级供应链, 确保有效的质控体系



最环保高效的
生产工艺



豪华增程式电动车和纯电动车
生产基地



常州工厂—增程电动



北京工厂—纯电车型
(计划于2023年开始投入生产)

190+ 供应商, 包括:

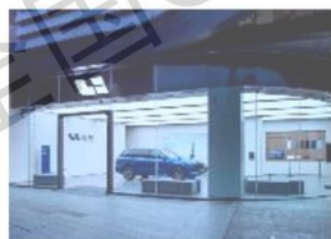


直营销服网络, 不断提升商业效率

截至2023年3月31日, 理想汽车在全国已有302家零售中心, 覆盖123个城市, 318家维修中心及授权钣喷中心, 覆盖223个城市



北京华熙LIVE



深圳KK Mall



上海世纪汇



天津恒隆广场



交付与维修中心



授权钣喷中心



302 家零售中心

318 家维修及授权钣喷中心

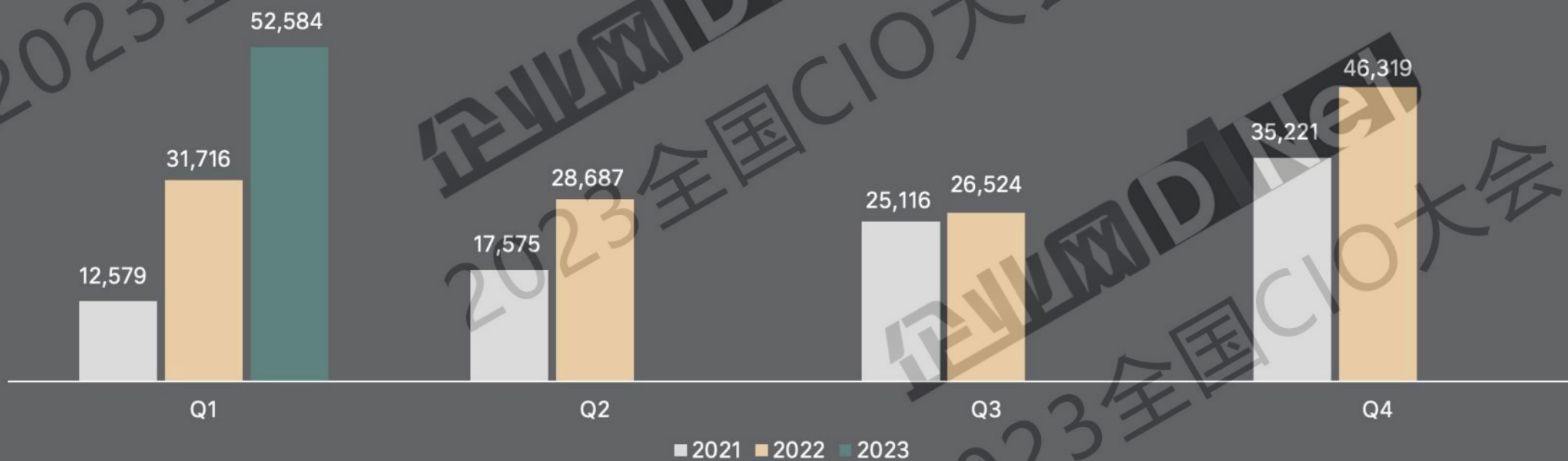
我们的交付量迅速提升

理想汽车自开始交付起累计达335,599辆

2021年交付量: 90,491辆

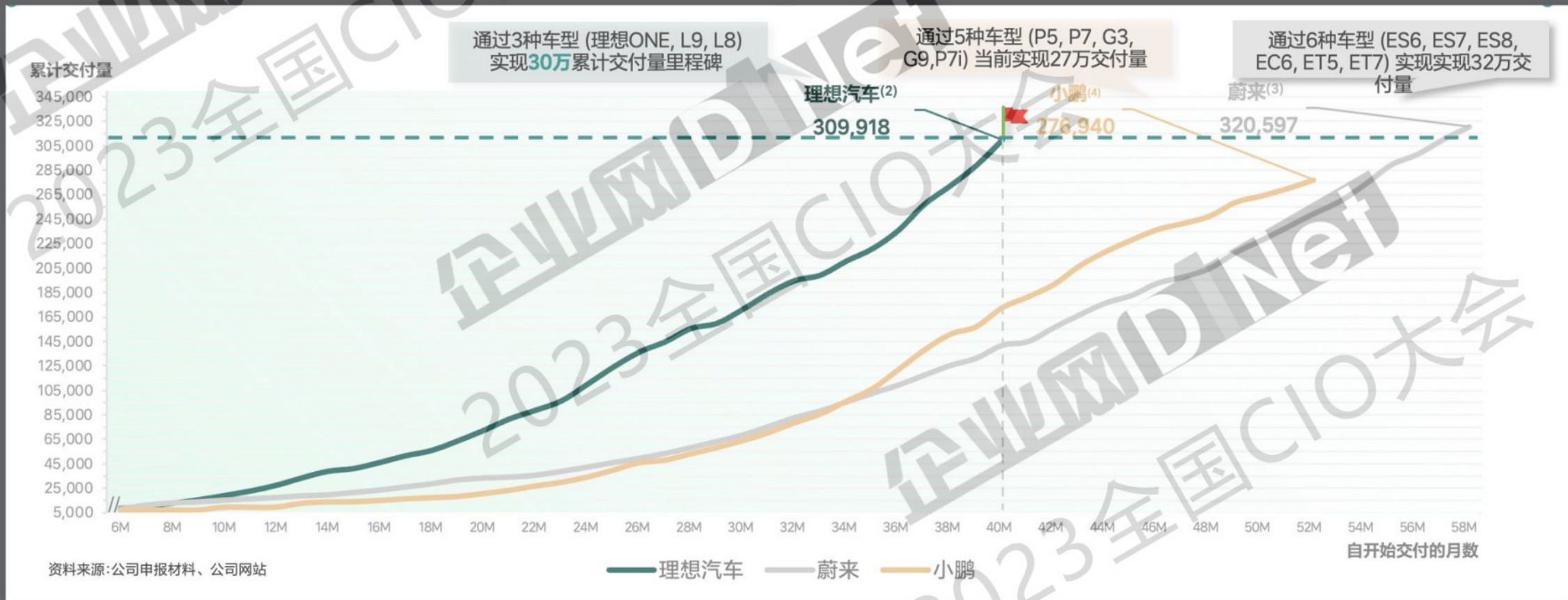
2022年交付量: 133,246辆

2023年1-4月交付量: 78,265辆



创造了最快实现30万累计交付的记录

在中国新势力新能源车企⁽¹⁾中, 理想汽车最快实现30万累计交付量里程碑



理想汽车: 大型SUV & 中大型SUV销量冠军 🏆

2023年4月, 理想汽车再创单月交付新纪录, 并连续两个月交付超20000辆, 同比增长516.3%。

2023年3月
中国市场大型SUV终端零售数据

排行	国家	品牌	大型SUV车型	终端零售数据
01	中国	理想	理想L9	5866
02	德国	奔驰	奔驰GLS	1666
03	德国	宝马	宝马X7	859
04	中国	红旗	红旗E-HS9	645
05	德国	奔驰	迈巴赫GLS	368
06	日本	雷克萨斯	雷克萨斯LX	347
07	中国	北汽	北京BJ90	197
08	德国	奔驰	奔驰EQS SUV	179
09	日本	丰田	丰田红杉	175
10	美国	林肯	林肯领航员	111

2023年3月
中国市场中大型SUV终端零售数据

排行	国家	品牌	中大型SUV车型	终端零售数据
01	中国	理想	理想L7	8009
02	德国	宝马	宝马X5	7908
03	中国	理想	理想L8	6628
04	德国	大众	一汽-大众揽境	4056
05	德国	奔驰	奔驰GLE	3700
06	德国	保时捷	保时捷Cayenne	3491
07	美国	长安福特	长安福特探险者	2434
08	德国	大众	上汽大众途昂	2399
09	中国	阿维塔	阿维塔11	2024
10	英国	路虎	路虎卫士	1803



理想汽车
2023年4月交付25,681辆,
再创单月交付纪录。
累计交付335,599辆。



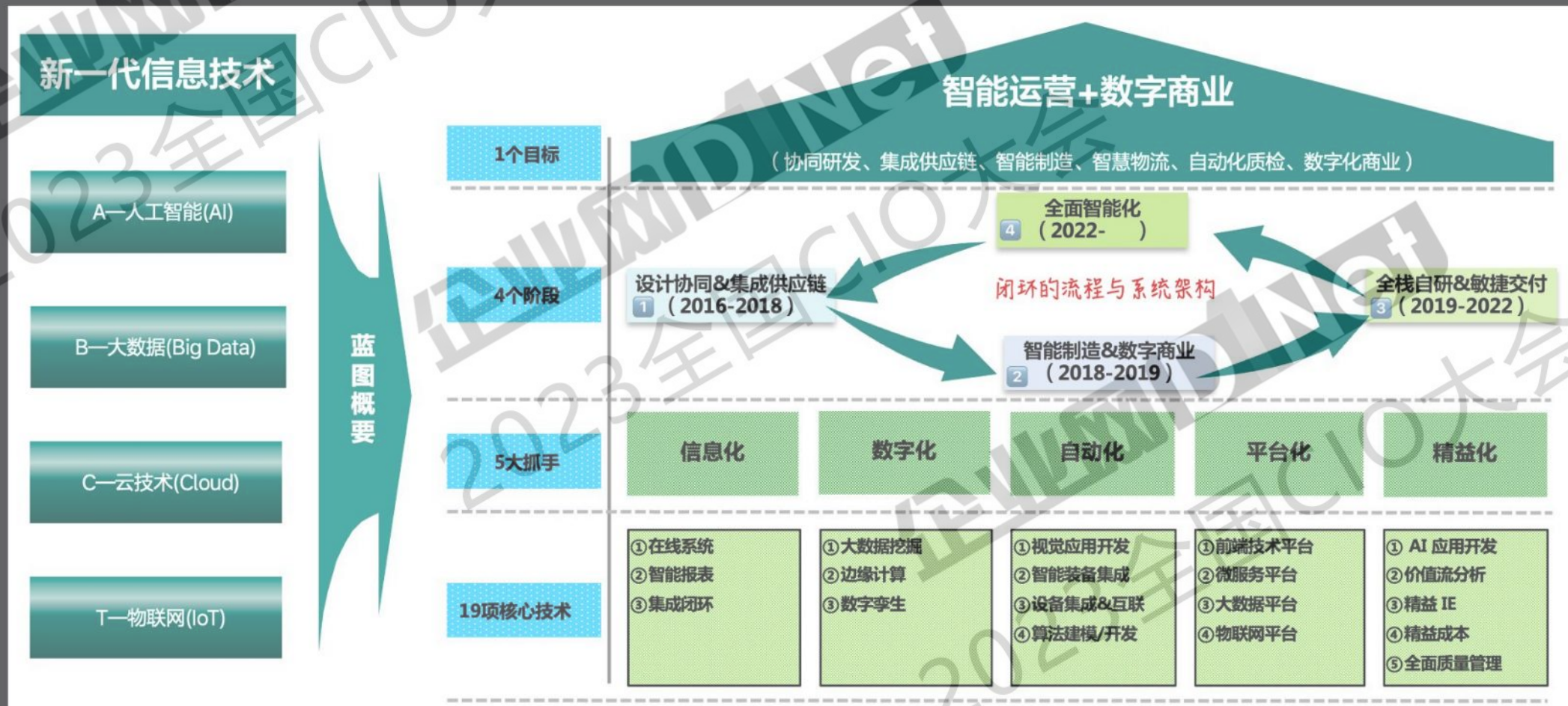
数据来源: 中汽数据终端零售数据

PART 02

理想汽车数字化实践与探索

理念:理想汽车信任IT,通过IT技术提高生产力

基于业务架构和流程架构,融合新一代信息技术(ABCT),分阶段达成“智能运营+数字商业”的目标。



目标: 十倍『运营』效率 + 十倍『商业』效率

IT 坚持『价值』交付, 围绕产品价值满足业务『需求』。

支撑业务协同运营

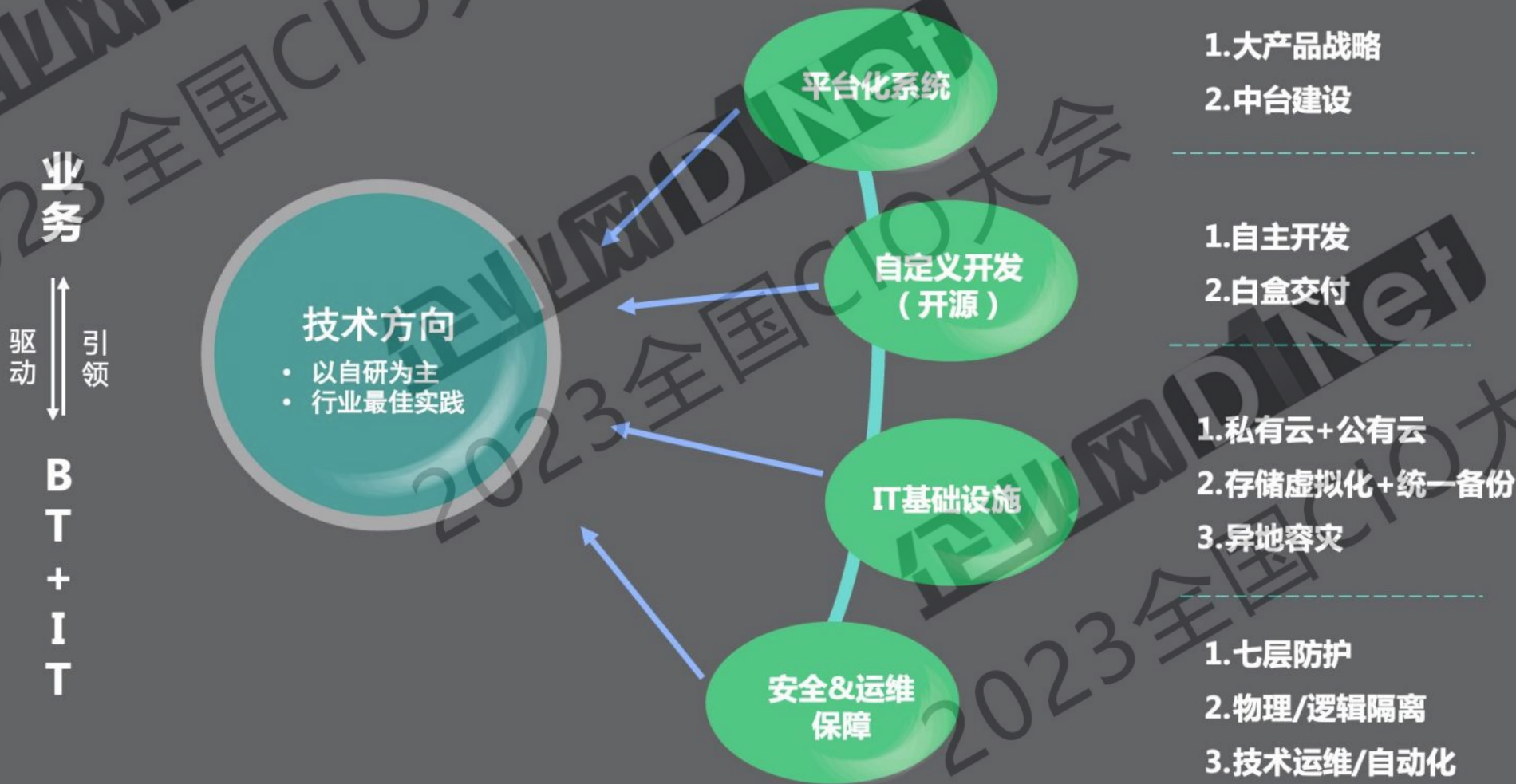
- 三条关键业务流和信息流
 - 1、订单交付 (OTD)
 - 2、新品开发和生产导入 (NPD&I)
 - 3、全面质量管理 (TQM)
- 全价值链的高效协同
- 全过程有效质量管控与追溯

支撑商业极致效率

- 完整账号管理体系
- 一套闭环系统支撑销服全价值链
- 高效率的销售与交付体验
- 订单全过程在线化、透明化

路径:最佳实践+突破创新

打造具备完整的BT与IT能力的进攻型团队, 与业务深度融合, 支撑战略目标的高效达成。



技术：适配业务创新，打破软件产权围墙和技术壁垒，建立自研技术体系。

基于业务架构和流程架构，建立完整自开发能力和技术平台，快速响应需求和敏捷迭代。

技术平台

- 自研的业务中台和技术平台，确保系统交付质量和效率同时，持续提升技术平台的自动化和自助化能力。

数据平台与算法开发

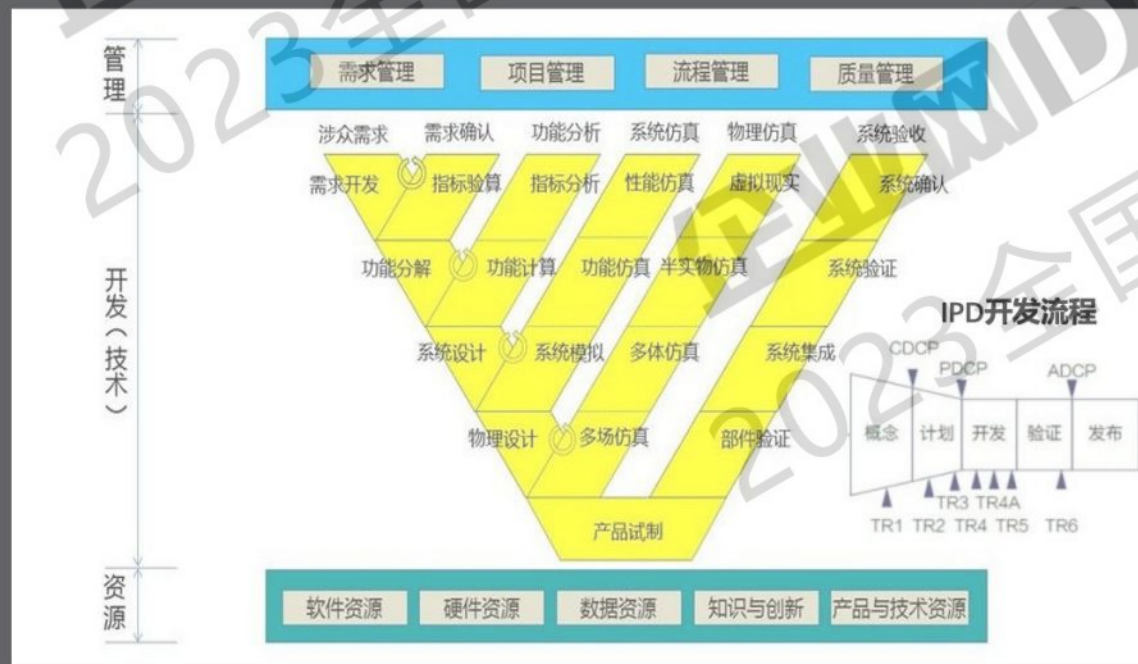
- 一站式大数据平台与算法开发平台，BI（商业智能）与AI（人工智能）深度融合。

一、整车研发协同：在线精益协同云平台，适配软件定义汽车。

打造基于IPD流程支撑 软&硬件开发协同的研发平台，建立符合电子产品设计逻辑的系统架构。

基于IPD流程的硬件开发与软件开发

适配电子产品设计逻辑的系统架构



二、智能制造:全自研Li-MOS智造操作系统, 提高生产力。

持续提升全过程智能化, 并深度应用 AI 和工业互联技术, 使制造机器的机器更加智能。

全自研Li-MOS智造操作系统, 为集成、互联和扩展奠定基础

- 多工厂分布部署
- 多车型灵活配置
- 数字化工位屏
- 人机料法环集成
- 作业指导, 质量控制
- 自研智能电检系统
- 集成云端与车机
- 自研智能拧紧系统
- 拧紧数据分析与预警

二、智能制造:全过程智能化,让机器制造机器,提高生产力。

自研Li-MOS智造操作系统,深度应用工业互联技术,实现生产设备的在线、互联和控制,并达到生产现场无纸化。

自研机器学习算法模型和工艺机理模型深度融合,具备从微观角度分析过程数据能力。

AI+智能设备集成应用,实现质量和效率的跃升。

理想汽车全自研的
制造数据算法系统

100%
在线监测

1亿条+
日均处理数据

15年
云端数据存储

无人化质检

3D工业相机

AI算法

测量仪器

在线测量&检测系统

冲压件缺陷检测
冲击痕迹 凹痕 划痕 波纹 挤缩 裂纹

错漏装视觉检测

车身间隙面差检测

异响自动采集

三、集成供应链:OTD端到端精益。

订单到交付全流程建设,产、供、销、运全链路系统紧密集成,实现OTD全价值链效益提升。

- 基于订单拉动式生产,一车一单的生产任务,基于系统策略的自动排产排序。
- OTD全过程自动化,MRP准确率达100%。
- 订单排产到订单交付平均周期 ≤ 10 天(行业平均水平约18天)。

四、智慧商业系统:极致的商业效率

商业平台达到电商级体验和24小时在线自助。

基于直营商业模式的业务架构和流程架构,全栈自研一套闭环商业系统。

- 完整账号管理体系
- 完整支撑销服全价值链
- 高效率的销售与交付体验
- 订单全过程在线化、透明化

五、运维保障：通过IT技术实现安全可靠和自动化的运维

信息安全0事故，年度连续业务中断 ≤ 5分钟。

建立完整的信息安全技术体系和管理体系。

全自研LiOps运维管理平台和运营监控平台云、边、端一体化，状态实时监控和远程统一运维。



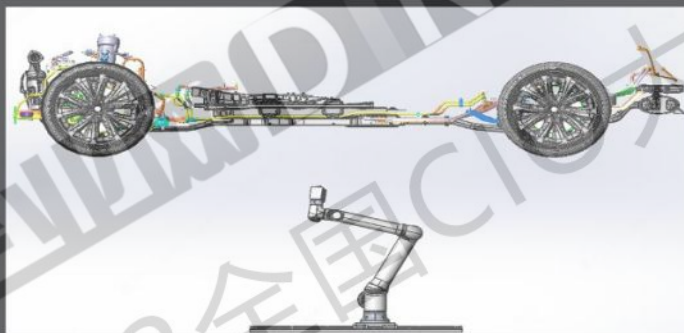
六、持续推动智能化的技术研究和工业化应用。

我们的愿景：2030年，成为全球领先的人工智能企业。

3D视觉引导机器人无序分拣、上下料

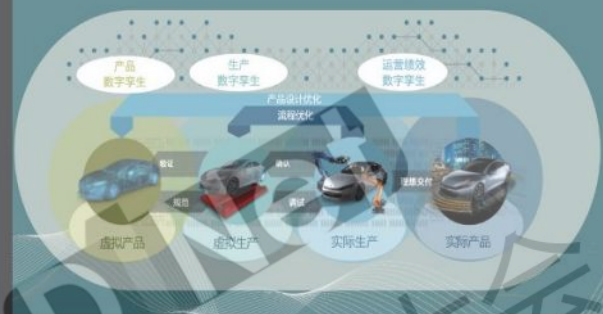


智能视觉底盘质量检查



数字孪生

利用数字孪生技术助力汽车行业数字化趋势变革



AD MAX 3.0

MindGPT

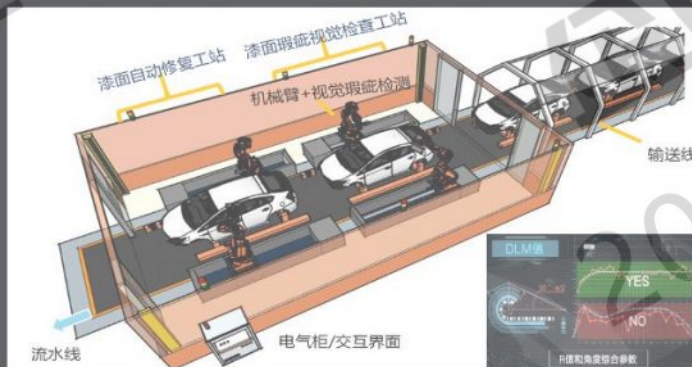
Li AR/Li VR



视觉引导机器人自动装框



漆面缺陷视觉检测及自动修磨系统



马云：“看不见、看不起、看不懂、来不及”！



谢谢!
