



数据科技公司在集团内发展 与国家数据要素战略结合的思考

姜桂林

湖南财信金融控股集团有限公司

金控集团应顺应数字化发展趋势



党的二十大新要求

生态环境从单一化
向链式圈式化转化

企业自身资质从主体信用
向交易信用转化

金融服务与金融产品创新

资产结构从重资产
向轻资产、数据资产转化

产业领域从传统产业
向创新型新兴产业转化

中国综合金融监管规范化

2023年3月
国家金融监督管理总局组建成立
统一负责除证券业之外的金融业监管

2020年9月
《金融控股公司监督管理试行办法》

金融科技政策规范近期频出



数据要素市场制度逐步完善

中共中央 国务院
《关于构建更加完善的
要素市场化配置体制机
制的意见》

国务院
《“十四五”数字经济
发展规划》

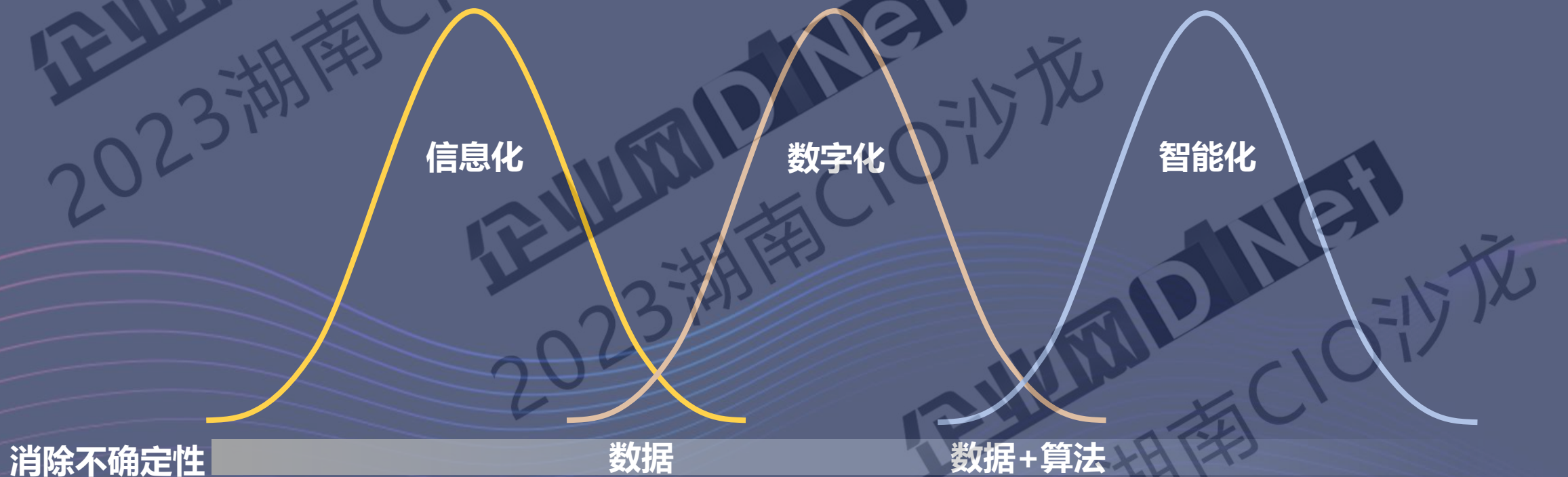


中央全面深化改革委员会
《关于构建数据基础制度更好发挥数据要素作用的意见》

数字化的前世和今生——对信息化的承续和对智能化的过渡



信息是用来消除不确定性的——克劳德·艾尔伍德·香农（1948年）



数字化本质是在数据+算法定义的世界中，以数据的自动流动化解复杂系统的不确定性，优化资源配置效率

——阿里研究院



湖南财信金融控股集团有限公司（简称集团）是经湖南省人民政府批准组建的国有独资公司，系湖南省唯一的省级地方金融控股公司、省属国有大型骨干企业。

集团由省政府出资，省财政厅履行出资人管理职责，是一个现代综合金融服务集团。旗下拥有信托、证券、期货、寿险、银行、地方金融资产管理、私募股权投资基金、保险代理、征信、商业保理、小额贷款、典当、产权交易所、区域股权交易所、金融资产交易中心、融资租赁等16张金融或类金融牌照，注册资本140亿元，集团金融资产总规模超6000亿元。

财信金控数字化服务集团发展战略



使命

Mission

服务大局 服务客户

愿景

Vision

具有优势专业、优质治理、优秀人才的现代综合金融服务集团

发展方略

Development Strategy

精干主业 精济实业 精耕湖南

"G-B-C"

业务组合战略

Business Portfolio Strategy

G端深耕（政府）

B端扩充（企业）

C端突破（零售）

两大基础工程

Two Basic Projects

业务协同体系

管控治理体系

三大价值创造

Three Value Creation

风险管理

数字创新

人才赋能

2020年正式启动数字化转型，将数字化提升至战略高度



2015

2017

2019

2020

2021

2022

2023

2025

集团战略

集团成立

启动全面
深化改革

发布“三优”
中长期战略规划

协同作战，
统一番号

申请金控牌照，
矢志成为“三优”现代化金控集团

数字化转型战略

启动集团信息化建设调研

发布集团
IT战略规划

入股科创信息
并成为第一大
股东

成立财信数科

集中力量推进
集团数字化转型

成立湖南征信

成立数字湖南

理顺集团数字化转型
的五体十大关系

数字化转型以“73N举措”为路径，“三一工程”为目标



使命

全力赋能业务，全面提升管理

愿景

构建更可触达、更有温度、更加智慧、更富弹性、更高安全的数字财信

总体原则

集团主导 金控共建 遵循监管 技术领先

73N举措

7大管理领域数字化

- 战略洞悉
- 智慧办公
- 智慧协同
- 智慧财务
- 智能风控
- 智慧人事
- 内控审计

3大通用基础技术能力

- 云底座
- 数据底座
- 安全稳定底座

N种赋能

- 赋能“N个子公司”
- 赋能“N种客户类型”
- 赋能“N个业态”

三一工程



一朵云

平台化、组件化、标准化



一本账

先知、先决、先行



一群人

统一大脑、统一指挥、统一调度

财信数科是集团旗下的数字科技子公司，集团数字化转型的战略部队



三步走发展

产业数字化

聚焦集团数字化转型提升金融服务实体能力

数字产业化

以数据赋能为主线，协同展业为主要场景，对金融产业链上下游数字化升级、转型和再造

数据要素市场化

参与构建以数据为核心的数字经济，通过数字产业的拓展布局优化经济社会运行环境，促进金融服务的提升

三化机制

人才专业化

数字化咨询专家
金融科技产品经理
金融科技解决方案专家
架构师（业务|应用|数据|技术）
资深研发工程师（应用|数据|区块链|AI）
项目经理

经营精细化

成熟的科技项目管理体系
高效的IT治理决策机制
数据驱动的IT经营分析
灵活可控的项目资源配置
目标导向的项目精益成本管控机制
快速响应业务需求的敏捷组织

业务市场化

数字化咨询服务
金融科技产品（系统+数据）
金融科技解决方案
科技金融服务平台
数据平台及数据服务（例：风控及推荐模型）
数据要素市场

积极参与数据要素市场，分析国内数据资产发展现状

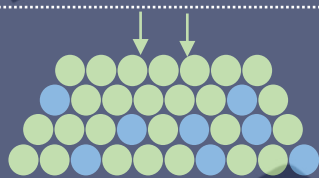


国家
5部门10项政策



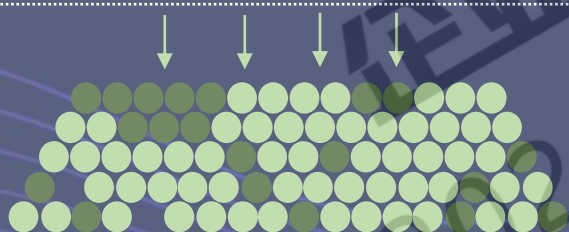
数据资产确权、评估、定价、登记结算、入账入表是培育数据要素市场的关键组成部分

地方
5省市9项政策



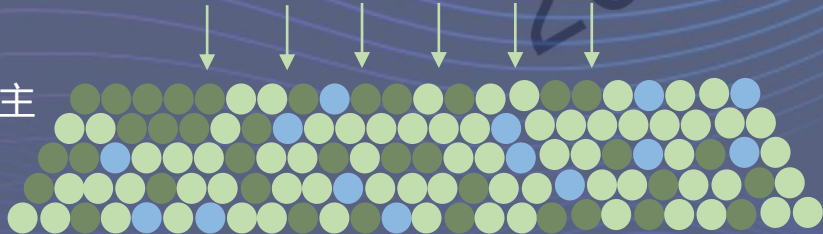
大力支持数据确权、评估、登记、入账入表、数据资产融资/信托等业务发展，并要求建设数据资产登记平台等基础设施

行业
多地12家机构



初步形成国资力量主导、第三方服务机构服务赋能的发展格局，行业前景远大

市场
一线城市为主



全国：制内市场，国资主导、数商及第三方服务机构等参与

地方：探索试验阶段，点状聚焦区域市场，准入门槛高
一线城市走在前列，市场相对固化；二三线城市潜力大

国内数据资产市场的五大现实问题



1. 数据概念乱

概念内涵不统一且缺乏较为成熟的理论框架体系，给制度建设和规范管理带来极大困扰

2. 数据确权难

蕴含个人、企业、政府等多元主体信息，国家主权、商业秘密、个人信息保护与公众知情权等多种权利相互交织，数据权责利难以清晰划分

3. 数据保护难

数据以电子方式收集、存储和流转，易复制、易修改、易传输，甚至可篡改和伪造

4. 数据评估难

具体实施中尚没有统一标准和完整评估体系，操作上存在许多难点

5. 数据交易难

目前主要以原始数据简单加工交易为主，数据的预处理、数据衍生产品等相关交易还未形成规模

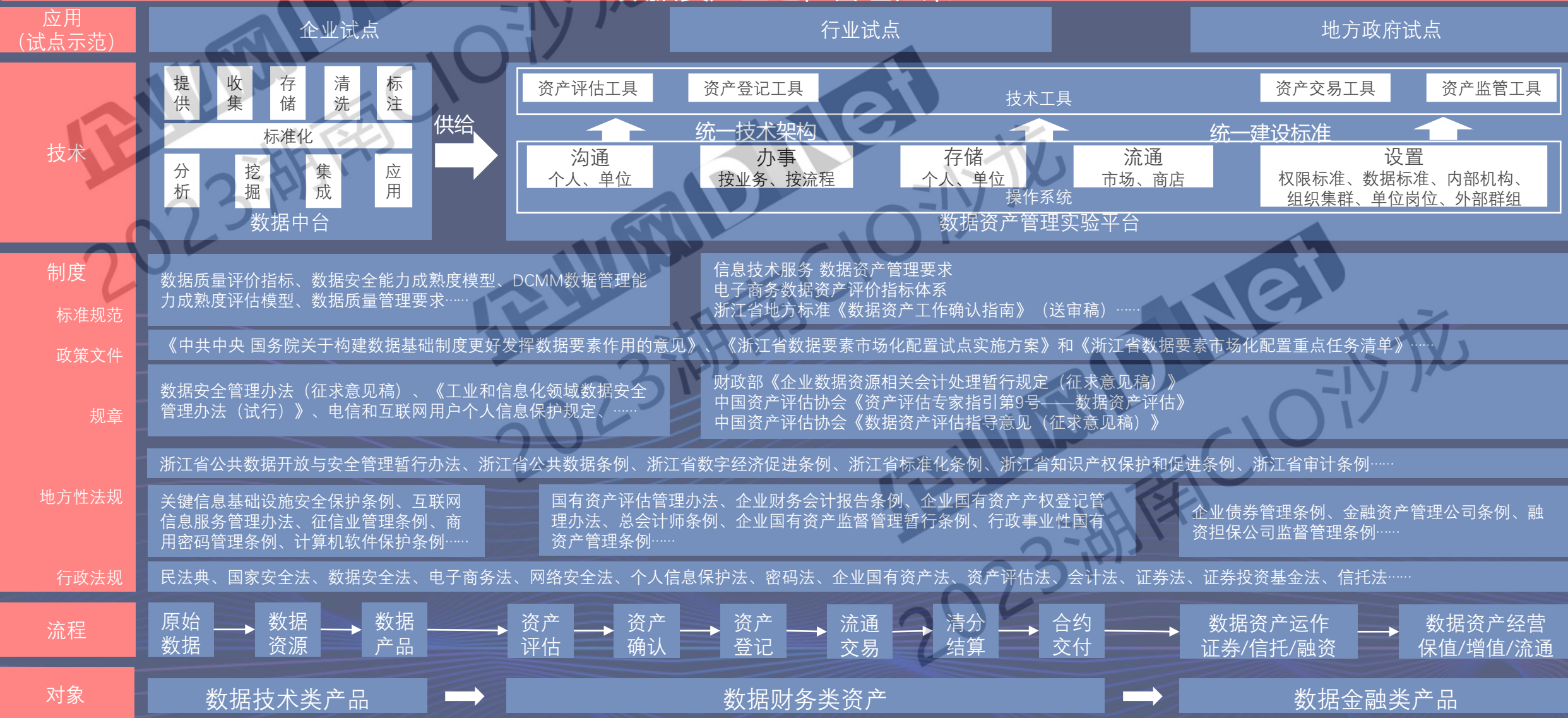
数据主体、处理者、使用者信息不对称，供需匹配困难
数据隐私、保密和安全等合规要求，对数据交易带来较大挑战

法律规范、行业标准、交易基础设施不完善，交易行为难以有效监管，降低了交易积极性

对数据资产业务规划的思考



数据资产全过程管理框架



对数据资产市场的下一步探索



1.数据资产确认与登记 → 2.数据资产交易评估 → 3.交易备案登记 → 4.交易申请 → 5.交易组织 → 6.交易履约 → 7.交易清算结算

从会计主体角度探索数据资产确认问题



以资产登记为抓手，阶梯式数据资产登记

数据资产财务登记

即数据资产入账登记。会计主体对符合数据资产确认条件的数据资源可进行数据资产登记，进行会计入账处理，完成数据资产的财务确认

数据资产产权登记

也可以称为权属登记。对于符合确认产权归属条件的数据资产，可向相关登记部门申请数据资产产权登记。登记部门可由政府设立或具有公信力的第三方提供公共服务，以数据溯源为技术手段，在财务登记基础上，依照法律法规规定，确认各方权利义务关系

数据资产交易登记

包括对数据交易和权属变更行为的记录。对有交易需求的数据资产，向交易机构申请数据资产交易登记，主要确保数据资产交易行为不会侵犯个人隐私、商业秘密、国家安全等合法合规要求以及各项交易规则要求



www.hnjrkq.com

THANKS

企业网DINet
2023湖南CIO沙龙

企业网DINet
2023湖南CIO沙龙

企业网DINet
2023湖南CIO沙龙

