

数字化转型浪潮下：

关于集团型企业成立数科公司的一些思考

文欣荣

2023年9月23日

01

对当下的一些思考

回顾近十几年信息技术的热点技术名称

ChatGPD

元宇宙

数字孪生

5G

数据中台

区块链

人工智能

大数据

移动互联网

物联网

云计算

数据、模型、算力

对新型工业化的理解

新型工业化是以科技变革为引领，以高质量发展为主线，以绿色发展为底色，以可持续发展为内在要求，新科技向各产业、各领域广泛渗透融合、促进产业发展的工业化道路。我国新型工业化道路区别于世界先进国家的工业化过程，也不同于以往传统工业化道路，蕴含着新内涵、新特点、新要求。

党的十六大报告首次提出新型工业化概念，即坚持以信息化带动工业化，以工业化促进信息化，走出一条科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少、人力资源优势得到充分发挥的新型工业化路子。自党的十六大以来，新型工业化这一概念在党和政府的文件中多次体现。**党的十七大**报告指出，坚持走中国特色新型工业化道路。加快建立以企业为主体、市场为主导、产学研相结合的技术创新体系，大力推进信息化与工业化融合。**党的十八大**报告提出，推动信息化和工业化深度融合、工业化和城镇化良性互动、城镇化和农业现代化相互协调，促进工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展。**党的十九大**报告提出，更好发挥政府作用，推动新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展。党的十九届五中全会明确提出，到2035年我国基本实现新型工业化。**党的二十大**报告强调，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。这些论述表明，新型工业化具有强大的包容性、生命力和延展性。

对新型工业化的理解

以新一代信息技术、生物科技乃至新能源变革为载体的新型工业化，正在促使人工智能、大数据、云计算、物联网、区块链等现代信息技术、新一代生物科技、清洁能源技术，向各产业、各领域传播、渗透、融合，**深刻改变着经济社会运行与工业化的模式，形成了新型工业化的新特点。**新型工业化有：融合性、协同性、创新性三大特点。

数字化转型关乎企业生存和长远发展的“必修课”

农业时代

- 个性化
- 无序化
- 单体化

生物动力

工业时代

- 标准化
- 流程化
- 集约化

能源动力

数字时代

- 个性化
- 数字化
- 生态化

算力动力

数字化转型是什么



数字化转型是顺应新一轮科技革命和产业变革趋势，不断深化应用云计算、大数据、物联网、人工智能、区块链等新一代信息技术，激发数据要素创新驱动潜能，打造提升信息时代生存和发展能力，加速业务优化升级和创新转型，改造提升传统动能，培育发展新动能，创造、传递并获取新价值，实现转型升级和创新发展的过程。是一个过程，不可能一蹴而就。

企业数字化转型需要思考的问题

- ★ 是时代的需要
- ★ 是企业发展战略的需要
- ★ 是企业管控的需要
- ★ 是企业运营的需要
- ★ 还是技术的需要



如何推进

如何推进

企业数字化转型需要思考的问题

- ★ 企业内部的与企业外部的
- ★ 存量部分与增量部分
- ★ 优化内容与变革内容
- ★ 形变的与质变的
- ★ 持续改进的与颠覆性的



如何推进

2023北京CIO年会

数字化转型需要改变的是什么

一切按数据驱动逻辑搭建系统

通过数据建模、数据找人、数据找事实实现精准协同、优化资源配置、提高产业运转效率、**不断满足个性化需求。**

需要数据和算力做基础

数字化转型实施方法建议

● 以价值为导向，面向企业实际问题

● 抓好数字化转型整体规划、抓住突破口

● 以给企业取得的效益作为评价和验证标准

02

对成立数科公司的理解

对成立数科公司的理解

趋势

- 1、数字社会追求的是个性化需求
- 2、集团企业在自身行业具有很大话语权
- 3、目前市场上，行业化专业公司不多
- 4、数据安全所逼

对成立数科公司的理解

定位（战略）

- 1、支撑企业数字化转型，服务本企业
- 2、打造行业公共服务平台，赋能行业
- 3、做数字社会的智能服务公司，再造一个企业

对成立数科公司的理解

路径

- 1、依靠集团，服务行业，走向世界
- 2、集团政策支持，公司市场化运营
- 3、数据是抓手，应用是目的，行业是重点

企业网DINet
2023北京CIO年会

THANKS

谢谢

企业网DINet
2023北京CIO年会

企业网DINet
2023北京CIO年会