

2023

制造业CIO出海系列沙龙

# 协鑫集成“海外案例”分享

宣讲人：张舸 公司：协鑫集成

企业网D1Net

企业IT第一门户

信众智

CIO智力输出及社交平台

# 目录

## Contents

01. 前言

02. 案例一

03. 案例二

04. 案例三

01

## 前言

战略定位、历程、全球布局

## 1.1 协鑫集成 | 战略定位

全球领先的一站式综合能源系统服务提供商

股票代码: SZ002506

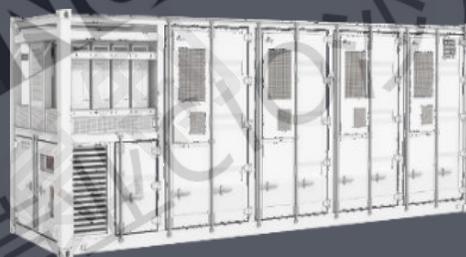
- 向全球提供绿色、经济、稳定的电力能源系统, 业务覆盖其产品的研发、设计、生产、销售及服务
- 以“核心装备+场景理解+系统集成”, 提供最优的**绿色**电力能源系统



以技术研发为  
基础



以生产制造为  
核心



以系统集成  
为载体



以智能运维为  
支撑

①

生产制造

②

OEM代工

③

受托加工

④

贸易

⑤

EPC工程

⑥

工程运维

⑦

投资

02

## 案例一

建通道、促效能

## 2.1 协鑫集成 | 出海2.0两大痛点



### 痛点1

海外办事处员工用国内系统，访问时效令国内支持海外人员暴增



### 痛点2

海外销售对邮箱的诉求

## 2.2 协鑫集成 | 案例分享SD-WAN的助力

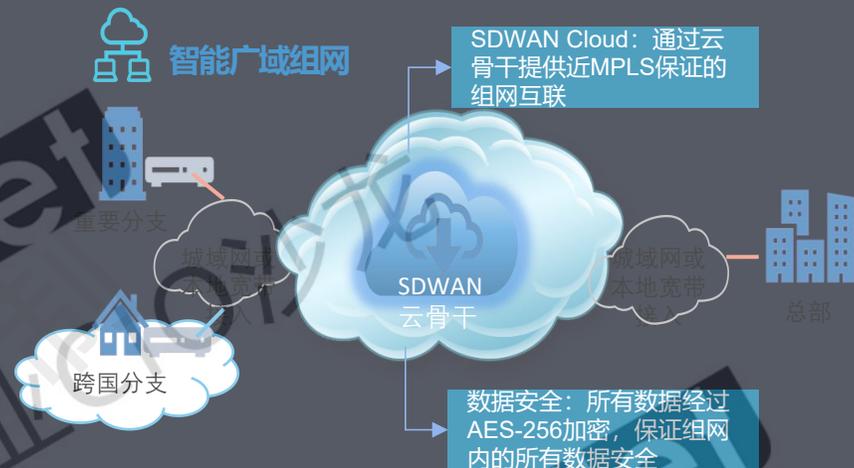
### SD-WAN组网解决海外客户痛点——安装效率低、成本高

- 引用新技术快速建通道，满足海外员工基础办公应用
- 预测费用，快速降本
- 提升安装及后期运维效能
- SD-WAN 组网 vs. 传统MPLS组网

比较项目	SD-WAN	MPLS
基础资源	高品质互联网 + 专线	专线
优化技术	SDN + WAN Optimization	无
网络覆盖	全球 (包括偏远地区)	少数 & 固定节点
全网可视化	支持	不支持
开通时间	1 - 3 天	1 - 6 个月
测试	√	×
计费	带宽 / 年   季   月   周   日	带宽 / 年   月
定制扩建	支持全球按需定制扩建 POP	不支持

Cost saving

40~70%



- 分公司/分支机构与客户总部数据中心之间的广域网
- 对应国际专线或MPLS, 实现国内外3层连接的高速低延迟线路
- 企业内部组网后, 所有数据在内网传输, 经过AES-256加密, 保证公司数据安全
- SD-WAN集中控制系统, 可将配置与安全策略统一推送到各分支机构

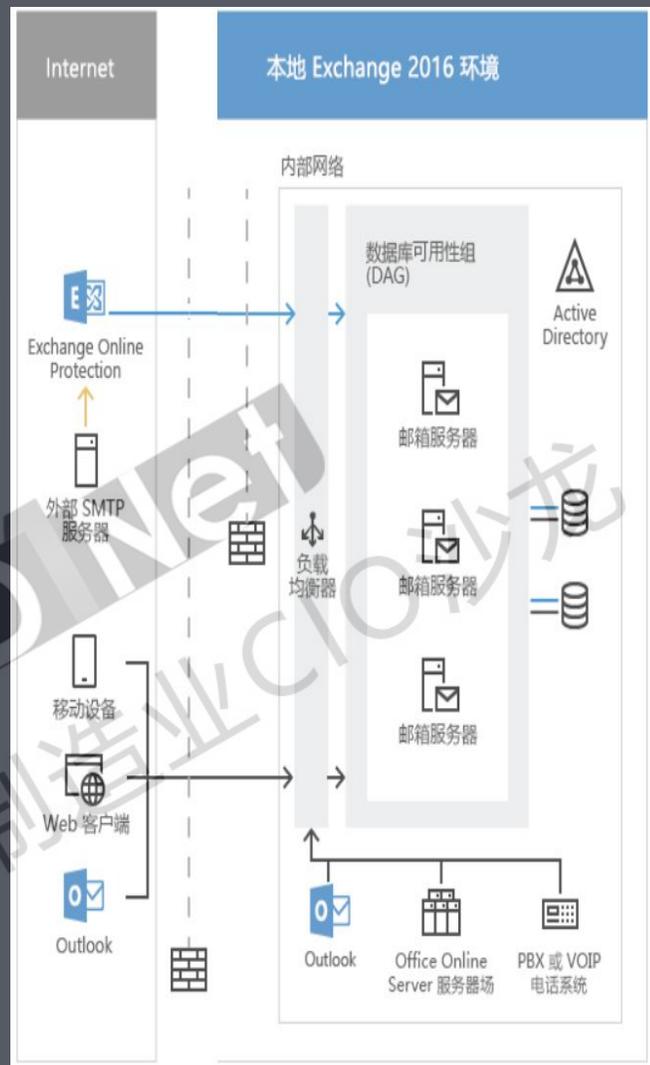
<p><b>降低成本</b></p> <p>相比MPLS方案 TCO降低近80%</p>	<p><b>高质量</b></p> <p>近似MPLS线路质量, 支持主备线路</p>
<p><b>快速交付</b></p> <p>一周之内开通业务, 分支机构零配置</p>	<p><b>易管理</b></p> <p>全球统一管理配置, 统一网络监控</p>

## 2.3 协鑫集成 | 海外邮箱混合部署的建议

- 解决痛点2，在不抛弃原有邮箱系统的基础上进行“一套两制”化管理
- 满足海外员工诉求技术上，保障原有策略的一致性
- 涉及数据跨境问题——需探讨

有以下数据出境需求的企业将会面对挑战

- 海外上市的企业：有在海外上市计划或已在海外上市的企业，特别是在美国上市的企业
- 向境外提供个人信息的企业
- 涉及重要数据出境的企业：如涉及地理、自然资源、基因、生物特征、宏观统计数据、网络信息系统缺陷、人群导航位直、大型设备目标和位且等数据
- 关键信息基础设施运营者：如互联网平台、云计算平台、大数据平台、国防科工、大型装备、化工、食品药品科研生产企业等
- 为关键信息基础设施运营者：提供网络产品和服务的运营者如核心网络设备、高性能计算机和服务器、大容量存储设备、大型数据库和应用软件、网络安全设备、云计算服务



03

## 案例二

拉通业务平台

### 3.1 协鑫集成 | 韧性、协同、全球一体化的困扰

“企业出海后，原先构建的供应链能力难以复制扩展到新的环境，业务很难融入到新的生态。不仅如此，由于不同区域之间的管理体系、数据等难以打通，直接导致出海企业所布局的全球供应链难以发挥有效的能力。”

——普华永道2023出海全渠道解决方案

#### 看不清

- 多套运营模式，难打通
- 订单流程不清晰，缺乏线上跟踪
- 线下多台账，易错，难以支撑业务指标
- 多系统运营，效率低下

#### 管不住

- 业务流程不清，指挥不畅，管理混乱
- 商业合规风险管控（产品、流程、文件等）能力不足
- 对业务运营健康度缺乏可视，对风险预计和应对能力不足

#### 无法支撑

- 供应链灵活性不足，难以应对变化
- 出海能力难以复制，难以适应新环境
- 管理粗放，业务运营缺乏精细化

### 3.2 协鑫集成 | 依据现有基础拉通流程，协同一体

- 依托于现有系统对海外业务销售订单全链路的流程梳理与优化
- 低成本通过流程改造将与销售订单不同阶段与业务运营紧密相关的功能和流程通过EC系统衔接起来
- 通过EC管控与派发机制协同到生产平台，确保订单-生产-交付的一体化协同

	ERP	CRM	EC
 系统定位	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 作为核心内部管理系统，管理订单、交货、库存、财务记账</li> <li>• 订单交易记录平台</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 作为客户关系管理的主要平台，管理内部与客户在营销、销售和服务上的交互</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 再造流程，衔接CRM商机作为上市工作订单管理的主要评审平台</li> <li>• 订单评审平台</li> </ul>
 主要功能	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 订单执行跟踪</li> <li>• 装运执行跟踪</li> <li>• 订单交付</li> <li>• 库存管理</li> <li>• 财务管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 客户管理</li> <li>• 商机管理</li> <li>• 报价订单追踪</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 订单接入</li> <li>• 订单评审</li> <li>• 订单下发</li> </ul>
 适用范围	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 中国工厂，贸易公司，海外子公司，中国销售公司</li> <li>• 主要用户：财务、供应链</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 海外子公司，中国销售公司</li> <li>• 主要用户：销售、商务</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 贸易公司，海外子公司，中国销售公司</li> <li>• 主要用户：财务、技术、商务</li> </ul>

现有系统

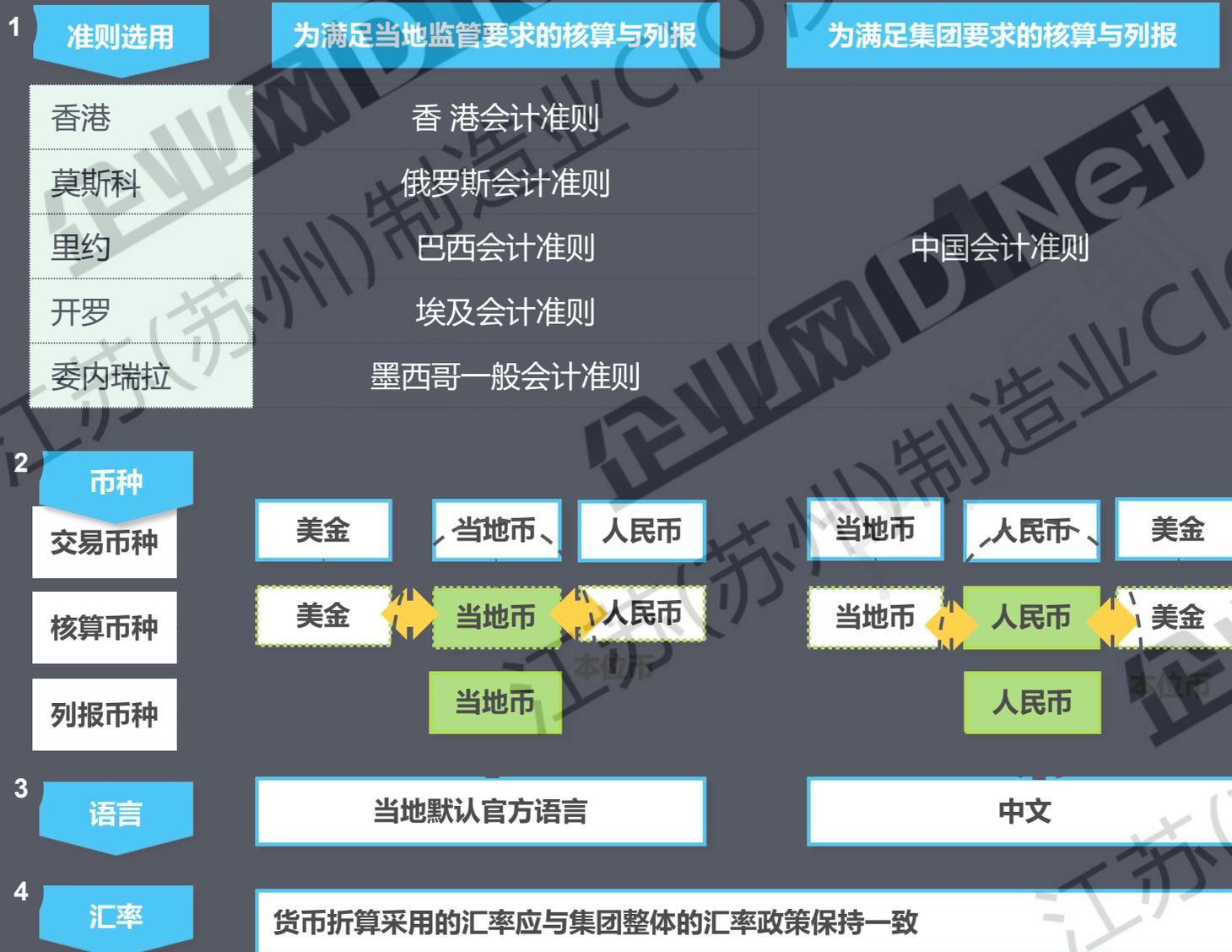
流程改造

04

## 案例三

改造现有系统、增补空白场景

## 4.1 协鑫集成 | 改造ERP实现多币种多准则核算



### 目标:

- 实现供应链及财务总账按组织所在地法币记录并核算
- 在满足所在国不同准则的财务报告需求基础上, 满足板块统一核算要求
- 支撑多语言、多币种、多时区、多账簿管理需要
- 实现报表呈现简便, 过程追溯全面

### 难点:

- 供应链及存货核算业务复杂, 风险管理困难

### 举措:

- 严格供应商管理、重视用户参与
- 加大业务场景覆盖
- 确保计算逻辑准确适配

## 4.2 协鑫集成 | 海外多币种适用场景

**适用场景：**应用国产化ERP，全资控股上市公司，人民币为主

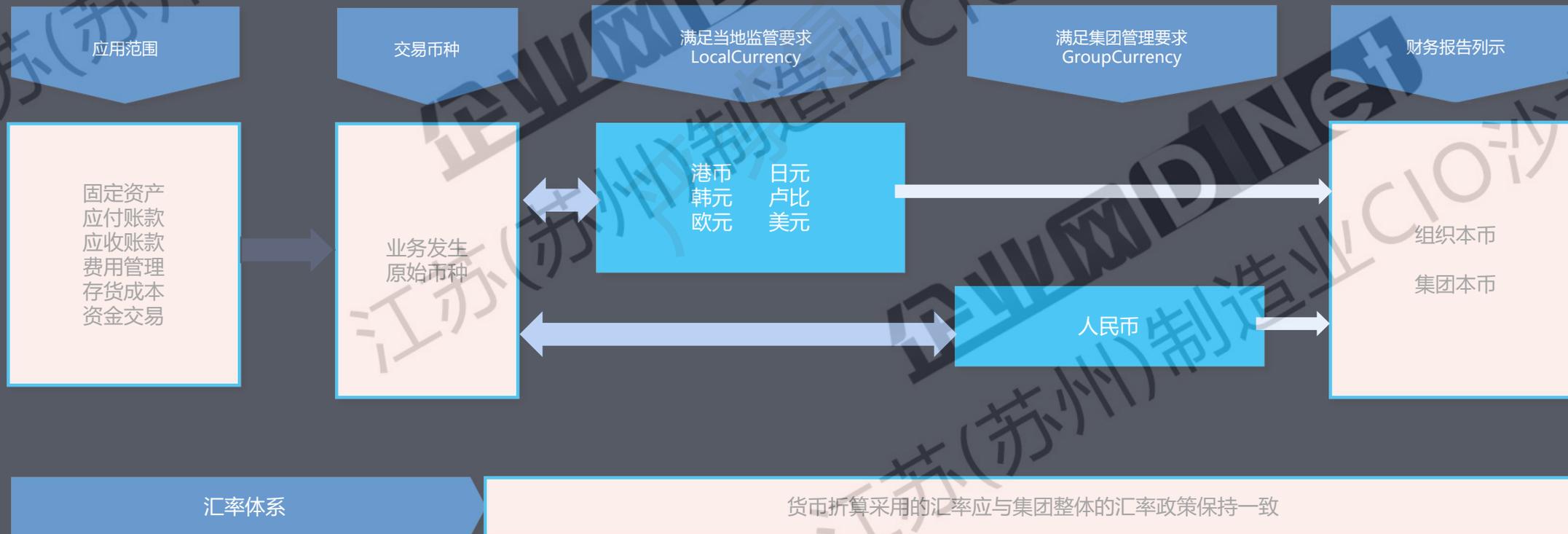
**难点痛点：**

- 1) 业务链长，涉及多家海外公司，多种业务类型
- 2) 项目周期长，适配会计区间上线，多时区办事处一起配合测试等工作
- 3) 开发量大，从业务前端开发到财务核算-成本-报表后端

**经验教训：**数据质量问题、测试全面性问题、团队人员流失问题等值的关注与分析

**应对措施：**

- 1) 前期需要梳理完整需求及做好POC测试
- 2) 丰富的测试用例
- 3) 做好知识传递
- 4) 加大业务部门培训和考核
- 5) 确保业务和信息核心人员的稳定性及激励措施



## 4.3 协鑫集成 | 海外仓库管理



海外代工厂、第三方中转仓、集中部署



海外工厂

- 调拨出入库
- 车间领发料
- 倒冲
- 委外/受托
- 销售出库
- 销售退库
- 仓库现状



第三方中转仓

- 销售出库
- 销售退库
- 仓库现状
- 调拨入库
- 调拨出库



精益管理

- 实现全仓条码化(包括库位、货品器具等)
- 实现货品库存属性管理(质量状态、供应商生产批次等)
- 批次管理、先进出有效期序列号采集
- 精细库存管理，多级模式及时的库存信息
- 库龄分析，员工作量统计



扩展协同

- 与ERP等多系统的集成
- 支持海外新仓库的扩展



效率提升

- 系统作业指导，降低人员依赖
- 任务动态调度，库房的合理分配
- 灵活的批次管理、策略管理、校验规则以满足库房要求
- 拣货路径优化，减少走动距离
- 建立规范标准的作业流程

## 结束语

“合规出海”对每个光伏企业都是巨大的考验，也是一项长期而复杂的任务，需要不断提升自身核心竞争力，尤其是在数字化出海建设与规划上需要不断努力攀登，与其他行业一起共享共赢！

千帆已过万重海，百舸争流新征程！

2023

制造业CIO出海系列沙龙

谢谢观看!

宣讲人：张舸 公司：协鑫集成

企业网D1Net

企业 I T 第 1 门 户

信众智

CIO智力输出及社交平台