



打造‘金三角’，大鲸鱼群出海分享

主讲人：志杰国科技CEO 洪杰南

当我们在聊出海，
争取是哪一类的
客户？





做海外大客户，为了不仅仅是销量，更为了争取“成长”的时间。

中国制造 → 中国创造



成长中的盈趣科技



盈趣科技
Intretech

股票代码: 002925

工业互联网与民用物联网领域领先企业



创立

2011年5月



注册资本

78,049万元



员工人数

10000+余名



专利

240项
(发明专利申请132项)

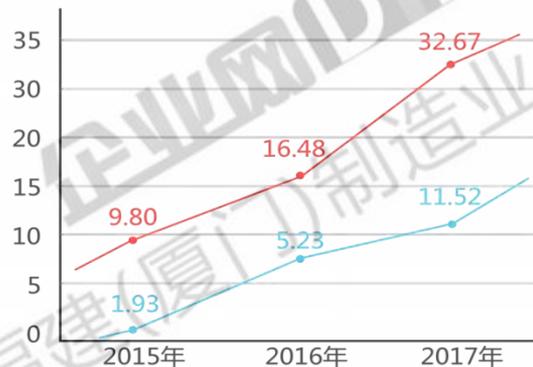


著作权

40项



近3年年均营收与利润复合增长率均超60%，2021年的营业收入超**70.61亿元**，同比上年度增长**38.71%**；利润总额超**10亿元**，同比上年度增长**19.60%**。



■ 营业额 (亿) ■ 利润总额 (亿)



2004
万利达网控事业部成立。与罗技合作研发 Harmony。

2005
Harmony 500系列成功面世。是Harmony系列的第一款突破百万台销量的产品。

2006
Harmony系列的高端网络遥控器产品Cognac成功上市。

2007
与罗技合作研发、生产的Harmony one产品。单品全球销量突破200万台。获CES最佳创新奖。UMS系统立项研发。

2008
为加拿大SAC公司设计开发和生产Clickfree品牌智能存储产品。

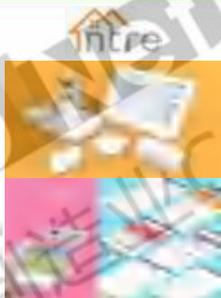
2009
为罗技公司设计开发和生产Bering演示器产品。单品至今出货超600万台。

2010
为雀巢公司咖啡机设计和提供咖啡人机界面。出货至今已有650万台。

2011
盈趣科技成立。开始新的征途。

2012

开始基于自主研发的UMS平台开发盈趣科技智能家居系统和产品。至今已经经历了四代产品的更新。



2014

智能制造业务发展发展到20多家。其中有3家世界500强。收购厦门厦华新技术有限公司。



2016

与瑞士熨烫护理LauraStar开始合作



2017

与PCH开始



2018

- 成功在深交所中小板上上市



2013

与德国3DX全面合作3D鼠标，成为全球高端3D鼠标的唯一制造基地。



2015

- 与国外公司合作研发虚拟视网膜穿戴设备Glyph
- 与PMI客户合作，供应零组件
- “UMS+工业机器人”产业化





盈趣科技（匈牙利）有限公司

匈牙利

盈趣科技（马来西亚）有限公司

盈趣马来西亚模具有限公司

中国
马来西亚

- 厦门盈趣科技股份有限公司
- 厦门攸信信息技术有限公司
- 厦门盈点科技有限公司
- 厦门盈趣汽车电子有限公司
- 厦门攸创信息咨询有限公司
- 漳州盈塑工业有限公司
- 苏州盈塑智能制造有限公司
- 盈趣科技（香港）有限公司
- 福州云卡科技有限公司

加拿大

Knectek
盈趣加拿大

现有规模：目前共设立了**5家子公司**；

地址：马来西亚**柔佛州新山市**，临近马来西亚工业大学

员工数量：**600余名**；

短期及中期规划：**带领国内优质供应商共同建设马来西亚智能基地**，就地解决供应链短缺及匹配问题。



序号	公司全称	主要业务
1	Intretech(Malaysia) Sdn. Bhd.	电子产品的智能制造
2	Intretech Mould (Malaysia) SDN. BHD.	模具
3	INKOTEK (MALAYSIA) SDN. BHD.	物业管理
4	UMS INFORMATION TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	智能制造解决方案，服务于马来西亚
5	INTRETECH ENTERPRISE SDN. BHD.	在马来西亚产业园建设盈趣自有厂房

设立初衷：贴近客户需求 (Venture)

主要任务：承接所有受中美贸易影响的产品

提升公司在东南亚的品牌知名度，作为智能制造业务的流量入口，获取更多的业务机会



建筑面积：1.68万m²
交易金额：2980万林吉特
交易时间：2019年7月



马来西亚智能产业园
租赁期：58年
占地面积：624亩

固定资产：目前共购买土地面积7.67万平方米用于建设厂房，并购买了一栋员工宿舍

员工数量：10余人

投入使用时间：2019年9月

收入规模（2019）：142.34万元

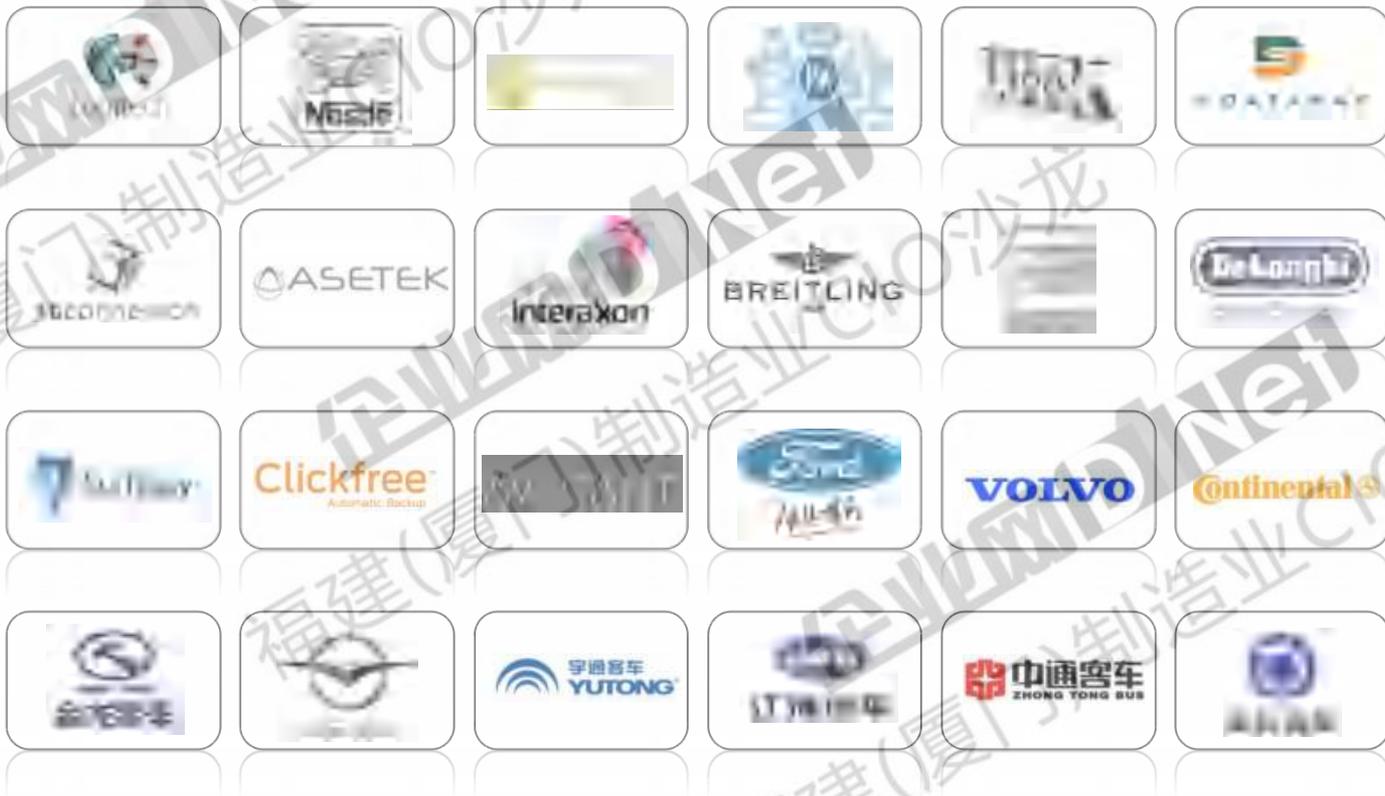
未来定位：欧洲智能制造基地



一期厂房,7500m²



员工宿舍





大鲸鱼客户群



Cricut:

成立时间: 1963年

总部: 美国犹他州

业务领域: 自动化手工解决方案服务

价格: 249-399美金/台





- ▶ PMI：成立于1987年，总部位于美国纽约市，是**全球第一大**烟草公司，主要烟草品牌为**“万宝路”**，PMI2019年实现收入**779.21亿美元**，净利润**77.28亿美元**；股价**68美元/股**。
- ▶ PMI已投入**60多亿美金**研发卷烟替代品，**希望创造一个无烟的未来**——没有香烟的未来**（用IQOS革自己命）**；
- ▶ 按照品牌口径，目前IQOS已经成为**全球销量第三**的烟草产品。
- ▶ **IQOS电子烟为减害性产品，而且不存在二手烟污染。**香烟中的主要有害成分既不是烟草也不是尼古丁。主要的有害成分来自烟草燃烧后产生的烟气，其中包含了焦油等数千种化学物质。



AeroGrow ★★★★☆ 499
AeroGarden Ultra (LED) with Gourmet Herb Seed Pod Kit



售价: **¥2,980.65** 商品价格已包含全部进口税费 待定配送费

海外卖家

付款方式: 信用卡、借记卡、微信支付及支付宝, 不支持礼品卡

AeroGrow
INTERNATIONAL, INC.
Smart Countertop Garden™

**Grow Fresh Herbs &
Vegetables Year-Round**





- 成立于1981年
- 总部位于瑞士
- 瑞士上市公司, 股票代码: SIX: LOGN
- 总市值: **105.3亿元**
- 股价: **61.60CHF/股**
- 销售收入: **29.75亿美金**
- 净利润: **4.49亿美金**

契合近年来网络游戏展趋势, **Video Collaboration**及**Gaming**是近年来罗技两个增长最快的事业部, 公司切入Gaming and Video部门成为公司业绩增长的新亮点。

Sales by product categories for fiscal years 2020, 2019 and 2018 were as follows (Dollars in thousands):

	Years Ended March 31,			Change	
	2020	2019	2018	2020 vs. 2019	2019 vs. 2018
Pointing Devices	\$ 544,519	\$ 536,890	\$ 516,837	1%	4%
Keyboards & Combs	571,720	536,619	498,472	7	8
PC Webcams	129,193	121,282	112,147	7	6
Tablet & Other Accessories	135,309	128,315	107,942	5	19
Video Collaboration	365,816	269,521	182,717	41	42
Mobile Speakers	221,791	230,378	314,817	(4)	(27)
Audio & Wearables	273,752	277,429	252,330	(1)	10
Gaming	690,174	648,130	491,995	6	32
Smart Home	43,404	49,344	89,373	(12)	(45)
Other ⁽¹⁾	373	414	433	(10)	(4)
Total Sales	\$ 2,975,851	\$ 2,788,322	\$ 2,566,863	7	9



A类 大鲸鱼 铂金客户

客户战略：一把手工程、尖刀配鲸鱼、成立大客户部、政策倾斜、机制、关系+专业



B类 海豚 黄金客户

客户战略：成立大客户组，配资深资源



D类 小杂鱼 铅客户

大鲸鱼苗
BOSH 收购Cobi

客户战略：锻炼队伍，深挖客户潜力



C类 鲨鱼 铁客户

企业网DINet
福建(厦门)制造业CIO沙龙

信息化建设下的智能制造出海蓝图

定位(营销+ 产品+ 交付+ 平台)

企业愿景

实现
品牌
价值

保持
持续
创新

敏捷
应对
变化

智慧营销

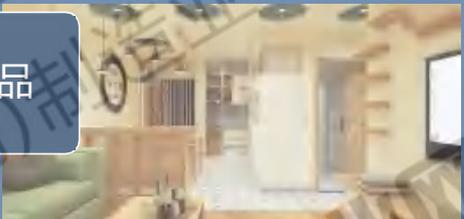
需求+ 研发+ 设计

智能制造

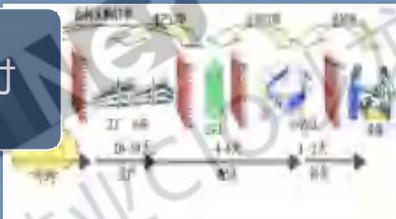
营销



产品



交付



组织+ 流程+ 系统管理平台

管理
平台



企业网DINet
福建(厦门)制造业CIO沙龙

定位(组织+ 流程+ 系统)

奋斗组织



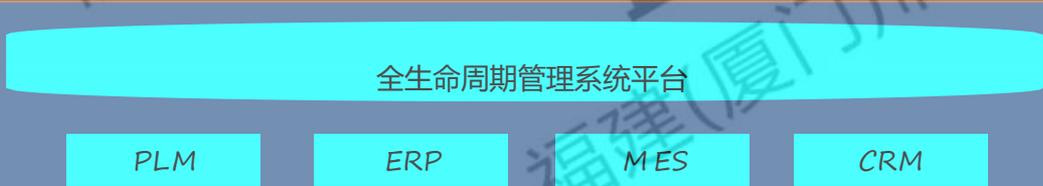
组织变革

协同流程



流程文化

集成系统



系统固化

企业业务蓝图 - 整合四流、服务终端、共享价值



互联家居生态

商业模式核心竞争力解析:

- 以消费者价值(绿色健康品质)实现为导向的品牌定位
- F 2C(F2C:Factory TO Customer)+3T (TTS、TTD、TTV)服务模式
- 供应链精准交付+ 物流直达模式
- 四流协同+ 十大信息能力之全网信息化系统解决方案
- 银企直连的互联网装修贷/工程贷模式
- 政企直连的互联网开票模式
- 资金池+ 现金流盈利模式

金税开票系统

(签约合作) 银行



P1: 智慧营销
营销服务能力+ 供应服务能力+ 定制设计能力

P2: 研发与整合
产品研发能力+OEM整合能力

P3: 工业4.0(智能制造)
计划能力+ 核算能力+ 智能制造能力+ 自动仓储能力

UMS (OEM整合服务系统)

- 大客户定制
- 供应商开发
- 供应商审厂
- 询报价管理
- 采购协同
- 对账作业
- 驻厂品检
- 工程服务
- 供应KPI
- 多供配比
- 核心自研
- 子供应管理
- 海外物运

工程服务

服务进度

供应商资料

采购订单

交期答复

*SRM (供应链管理系统)

供应商准入	风险管理	供应商考核	质量管理
采购申请	询源定价	采购合同	财务协同
订单协同	交货协同	需求协同	商城采购

*PLM (产品生命周期管理)

设计管理	编码管理	BOM管理
图文档管理	工艺管理	ECN变更
研发项目	工作流管理	工作绩效

- 物料信息
- BOM资料
- 工艺资料
- ECN变更
- 成本数据
- 库存数据

*ERP

订单管理	生产计划	采购计划	库存管理	成本&财务核算
交货计划	生产管理	采购管理	品质管理	财务合并报表

- 产品资料
- 生产订单
- 工艺资料
- 工时数据
- 生产进度
- 出货通知

*MES

生产任务	制程管理	物料管理	WMS管理	AGV系统
设备管理	质量管理	看板管理	STV系统	RGV系统

自动化设备互联 (生产、检测、物流设备)

*BIM

产品设计/试产

*智能家居

方案设计

设计BOM

*定制DIY

定制品设计

订单BOM

订单交货信息

深度整合

物料信息

BOM数据

工艺数据

深度整合

营销中台 客户接入层

市场营销活动管理

渠道门店管理

销售订单管理

售后服务管理

客户会员管理

- 自营门店
- 加盟门店
- 品牌官网
- 自有商城
- 京东商城
- 微信小程序
- 移动APP
- Call Center

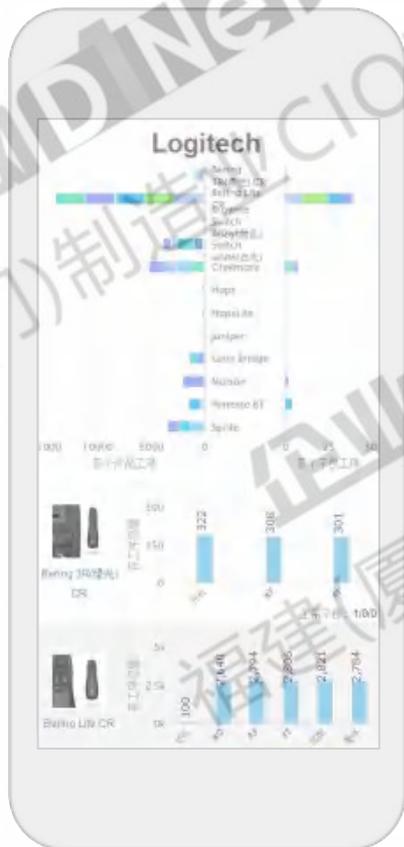
UMS (终端客户服务系统)

信息安全网建设

人员制度	安全意识培训	人员使用	人员监管	人员离职	
	运维制度	环境资产管理	介质设备管理	网络系统管理	应急备份管理
	系统建设	工程实施验收	系统交付备案	安全服务商管理	产品采购和使用
私有云	超融合	服务器维保	服务器监控	桌面虚拟化	
	防入侵	防篡改	权限控制	应用程序监控	IPS防入侵
	本地应用	文件管理系统	本地数据安全	加密系统	USB/打印控制
数据	数据库实时备份	数据库容灾备份	服务应用备份	应急恢复	
	操作系统	系统安全防护	系统资源安全	系统资源监控	即时备份
	硬件系统	门禁控制	机房监控	防火监控	设备运行监控
外网	网络监控	视讯系统	链路冗余	外网负载均衡	
	局域网	上网行为管理	邮件安全	链路冗余	Wifi安全管理
	物理终端	杀毒软件	防火墙	电话	核心交换机冗余

已完善
待完善
没有

打造金三角，布局潜水艇中台





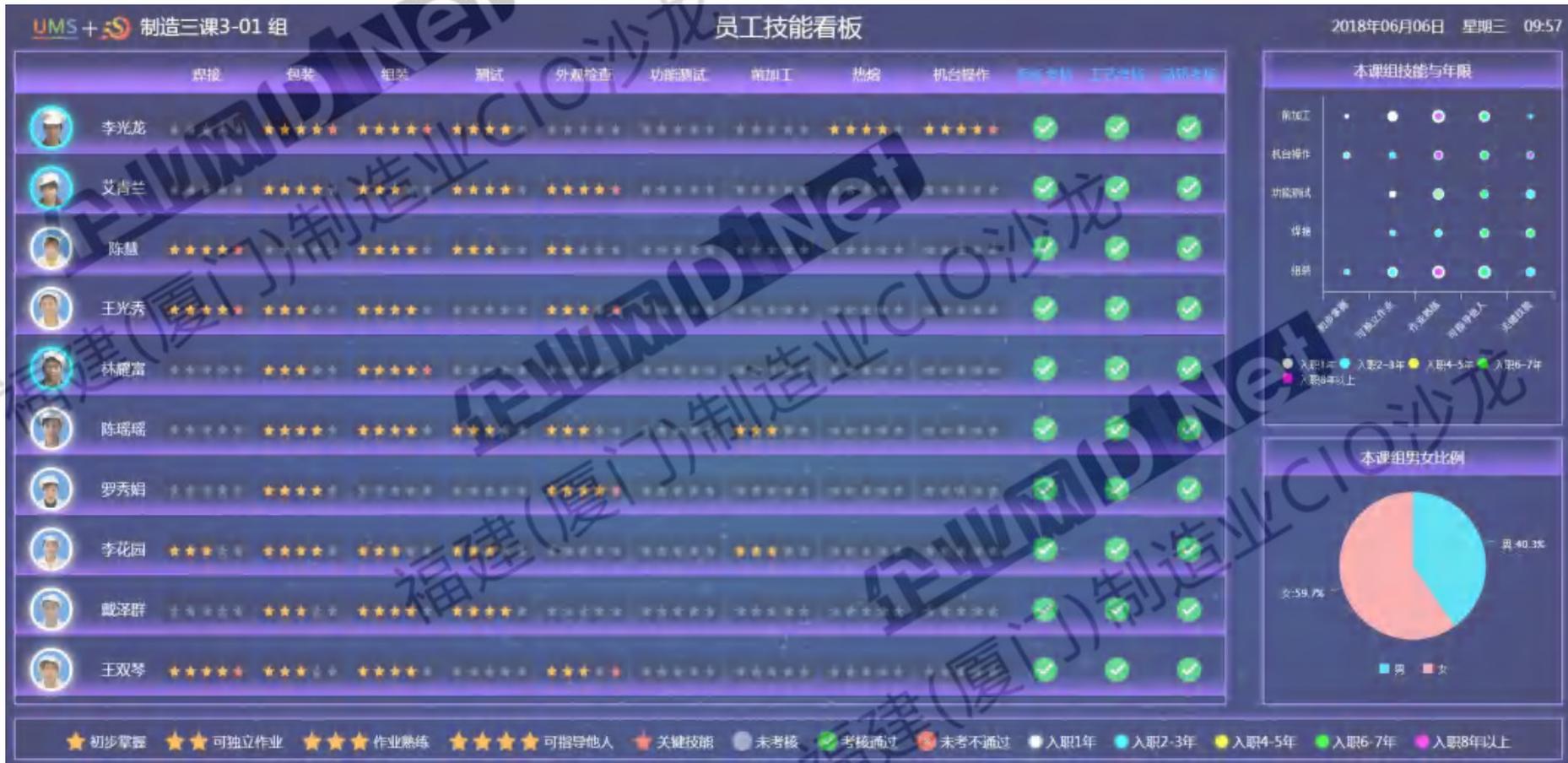
日生产统计看板，将车间每个线别，线别对应的机型，生产订单数、实时的每道工序生产总量及不良总数，呈现在车间看板中。



生产站别	不良总数	合格率
0218	13	88%
2800	13	88%
2936	18	95%
2765	15	92%
2916	14	90%
3008	13	94%
2922	16	91%
2916	12	91%
2908	14	91%







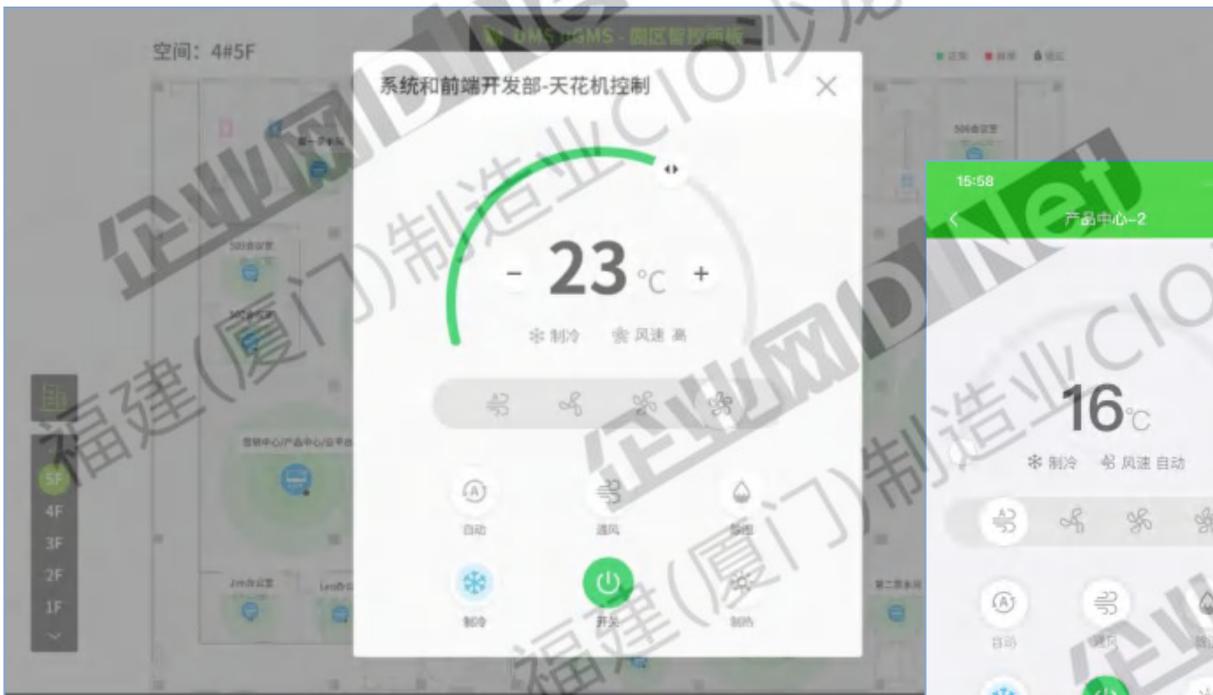


园区智控

它是园区智能化设备的遥控器。通过立式触摸屏和手机APP实现对灯光、空调、厕位等设备的远程监控和实时、定时控制，让用户操作更便捷，提升能源利用率。

- 拓展性强，设备接入方便
- 本地部署，服务安全可靠
- 控制软件简单易学
- 一点即达，所做即所得
- 场景智能化





空调远程控制

添加好的空调，可通过触控屏或手机实现远程控制和查看。

注：部分空调面板不支持温度调节，仅支持开关





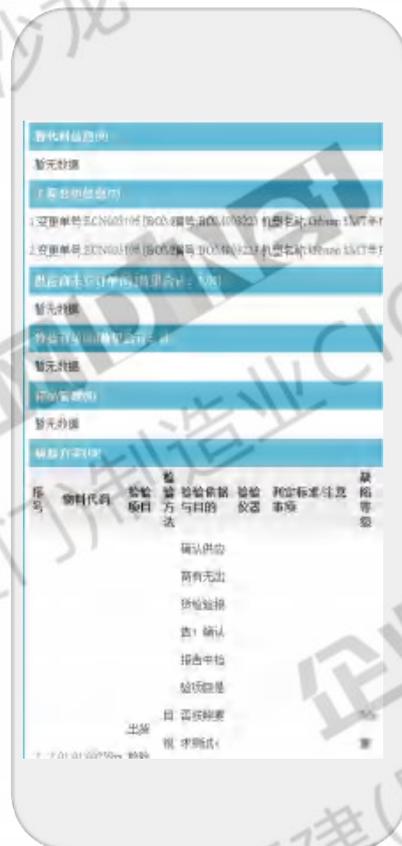
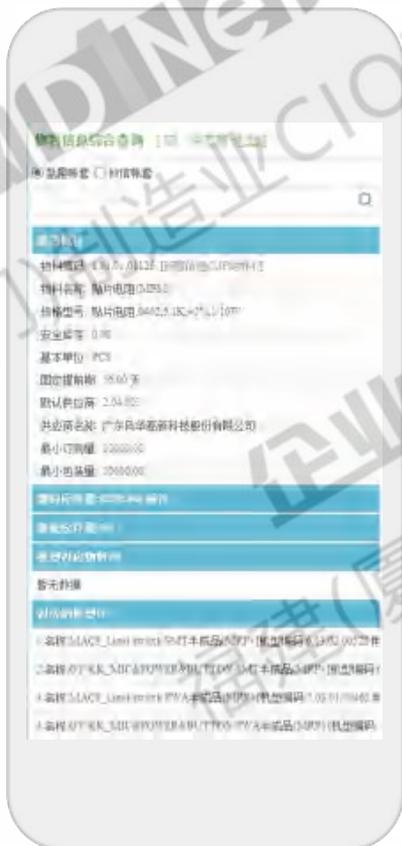
厕位状态监控

可以查看不同楼层的厕所厕位占用情况，解决厕位不足产生的等待时间问题









盈趣 OA 待办任务

2017年6月19日 星期二 12:25

流程统计情况

在用流程

726

停用流程

90

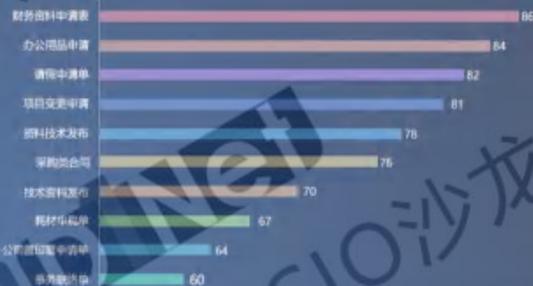
已完成流程

368

未完成流程

236

最常用流程



最不常用流程



待办任务



在用流程节点

流程ID	流程名称	申请人	申请部门	申请数量
01	01.02 UMS开发需求申请表	张福祥	UMS事业部	86
02	02.04 请假申请表	黄大志	UMS事业部	84
03	01.01 公章盖章申请表	陈杰	UMS事业部	80
04	01.01 公章盖章申请表	郑嘉玲	UMS事业部	78
05	02.04 请假申请表	林晓峰	UMS事业部	75
06	02.04 请假申请表	郑琦	UMS事业部	72
07	02.04 请假申请表	张丽	UMS事业部	65
08	01.02 UMS开发需求申请表	黄文强	UMS事业部	64
09	01.02 UMS开发需求申请表	陈志明	UMS事业部	62
10	01.02 UMS开发需求申请表	洪志宏	UMS事业部	60

2017年6月19日 星期二 12:25

任务列表

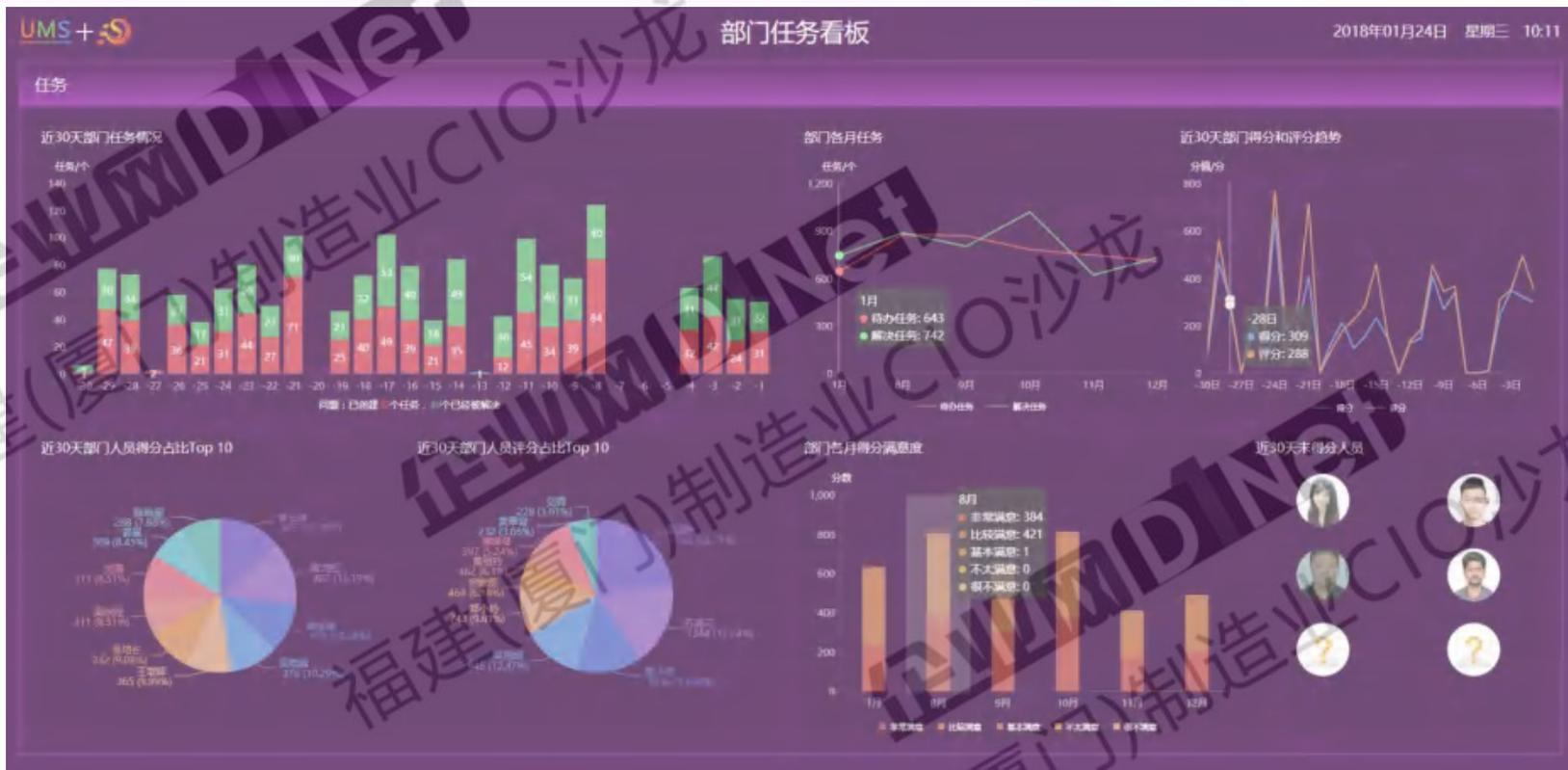
任务时间	处理人
2017-06-16 12:00:00	张福祥
2017-06-16 12:00:00	黄大志
2017-06-16 10:00:00	陈杰
2017-06-16 08:00:00	郑嘉玲
2017-06-16 02:00:00	林晓峰
2017-06-17 23:00:00	郑琦
2017-06-17 20:00:00	张丽
2017-06-17 14:00:00	黄文强
2017-06-17 10:00:00	陈志明
2017-06-17 08:00:00	洪志宏

任务列表

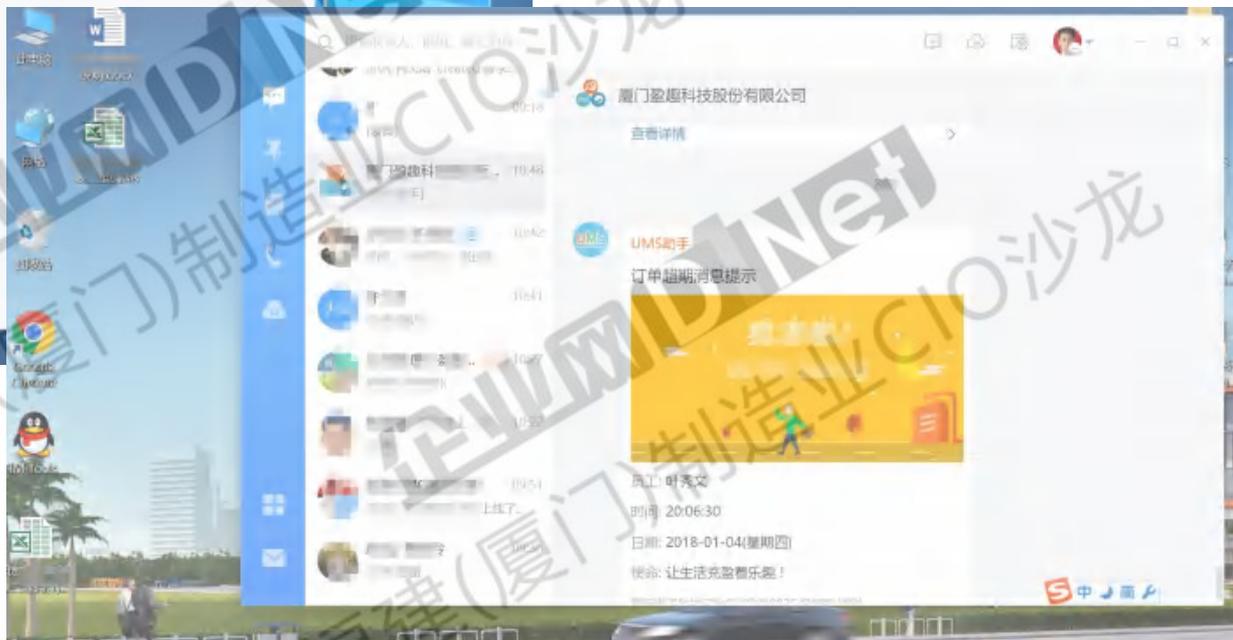
任务时间	处理人
2017-06-17 12:30:00	张福祥
2017-06-17 13:00:00	黄大志
2017-06-17 13:30:00	陈杰
2017-06-17 14:00:00	郑嘉玲
2017-06-17 14:30:00	林晓峰
2017-06-17 15:00:00	郑琦
2017-06-17 15:30:00	张丽
2017-06-17 16:00:00	黄文强
2017-06-17 17:00:00	陈志明
2017-06-17 18:00:00	洪志宏

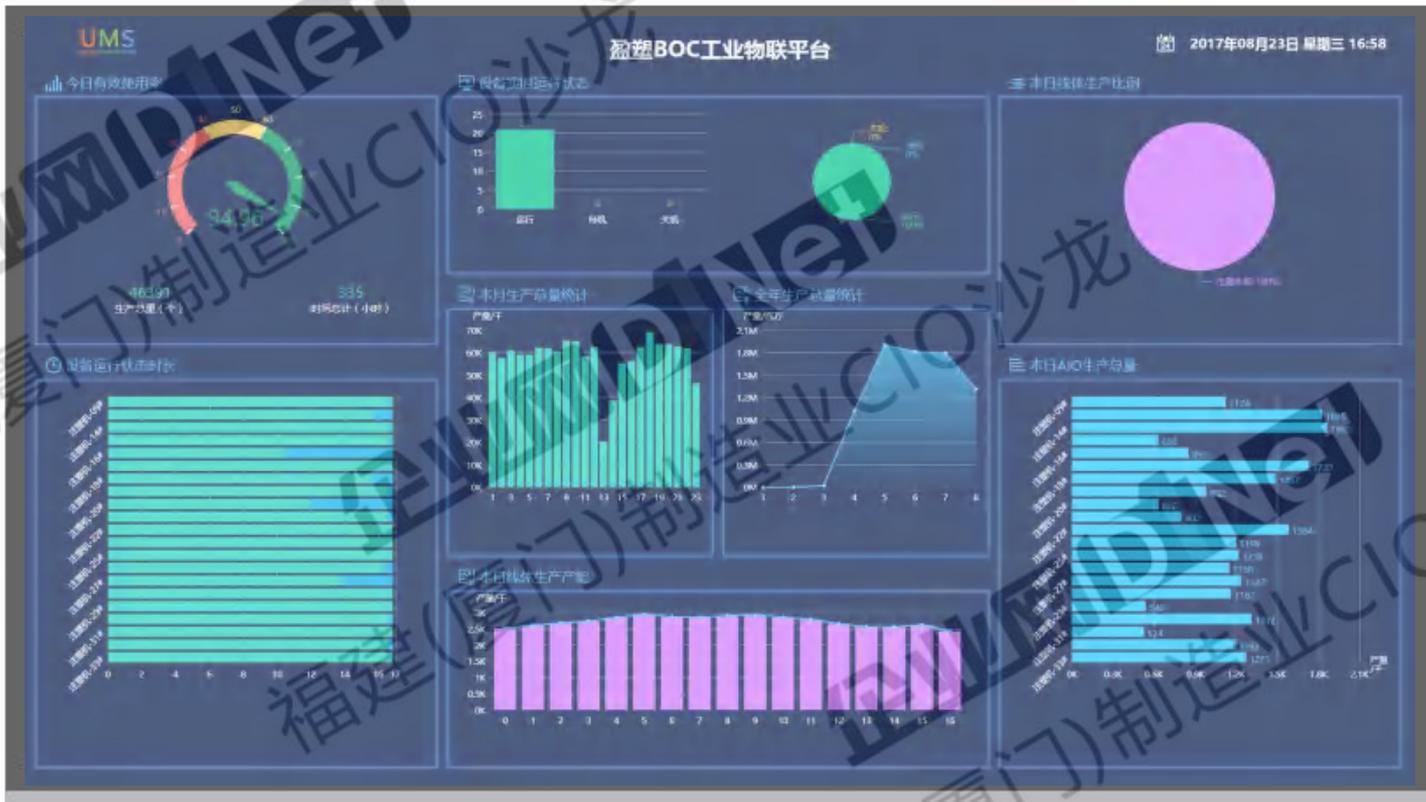
流程ID	流程名称	时长	任务时间	处理人
05	02.04 请假申请表	40h	2017-06-16 02:00:00	林晓峰
06	02.04 请假申请表	37h	2017-06-17 23:00:00	郑琦
07	02.04 请假申请表	34h	2017-06-17 20:00:00	张丽
08	01.02 UMS开发需求申请表	28h	2017-06-17 14:00:00	黄文强
09	01.02 UMS开发需求申请表	24h	2017-06-17 10:00:00	陈志明
10	01.02 UMS开发需求申请表	23h	2017-06-17 08:00:00	洪志宏

流程ID	流程名称	时长	任务时间	处理人
05	02.04 请假申请表	2.5h	2017-06-17 14:30:00	林晓峰
06	02.04 请假申请表	3h	2017-06-17 15:00:00	郑琦
07	02.04 请假申请表	3.5h	2017-06-17 15:30:00	张丽
08	01.02 UMS开发需求申请表	4h	2017-06-17 16:00:00	黄文强
09	01.02 UMS开发需求申请表	5h	2017-06-17 17:00:00	陈志明
10	01.02 UMS开发需求申请表	6h	2017-06-17 18:00:00	洪志宏



通过JIRA事务管理系统，将部门人员解决问题、关闭问题、正在进行问题进行统一呈现跟踪。





实时记录车间设备机台今日有效使用率、运行状态时长、实时运行状态、本日AIO生产总量本日线体生产产能、本日线体生产比例、本月生产总量统计、全年生产总量统计。

移动办公



本日AIO生产总量



本月生产总量统计





轻松实现温湿度数据采集、监控、记录、控制



企业网DNet

福建(厦门)制造业CIO沙龙

2023

开启新征程

Thanks for watching!

企业网DNet

福建(厦门)制造业CIO沙龙

企业网DNet

福建(厦门)制造业CIO沙龙