

适应时代，以数字创新提升公司效能

杜庆国 天合光能股份有限公司 副总裁

2024-11



企业网DINet
2024全国甲方IT选型大会

企业网DINet
2024全国甲方IT选型大会

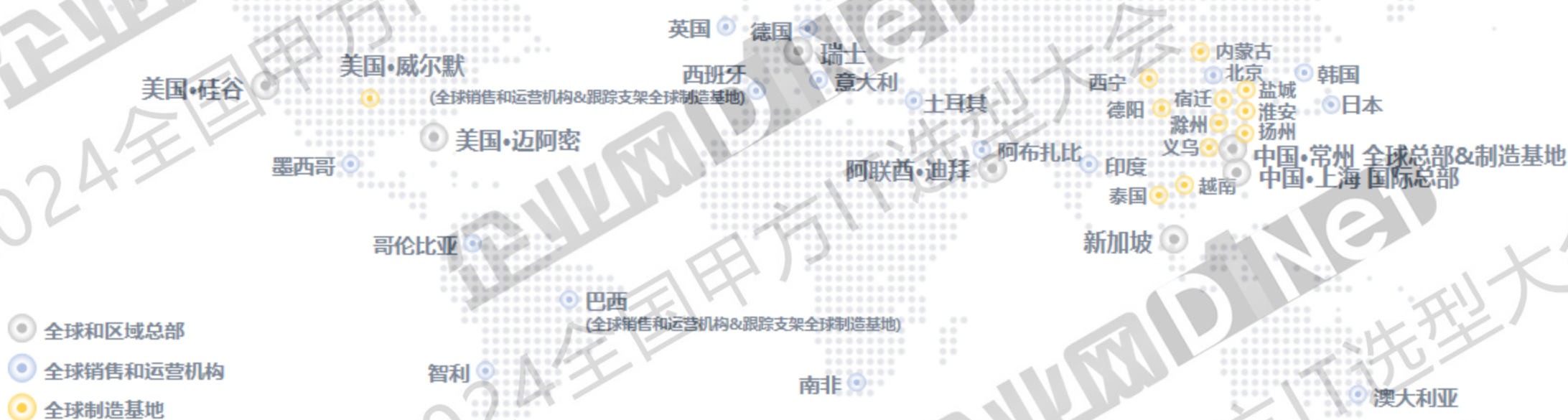
企业网DINet
2024全国甲方IT选型大会

天合光能公司介绍

Trinasolar

天合光能股份有限公司(股票简称:天合光能;股票代码:688599)创立于1997年,主要业务包括光伏产品、光伏系统、智慧能源四大板块。光伏产品包括光伏组件的研发、生产和销售;光伏系统包括电站业务及系统产品业务;智慧能源主要由光伏发电及运维、储能智能解决方案、智能微网及多能系统的开发和销售等业务构成。以“打造天合主导的行业新生态,促进天合成为光储智慧能源领先者”为战略目标,致力于成为全球光储智慧能源解决方案的领导者,助力新型电力系统变革,创建美好零碳新世界。

截至2024年二季度,天合光能光伏组件全球累计出货量超**225GW+**,相当于**9.8**个三峡水电站的装机量,约等于在全球种了**165**亿棵树。



全球第一

210组件累计出货量



170+

业务覆盖国家/地区



50000+

全球雇员人数



70个国家和地区

全球雇员来自

数据截至2023年底

品牌声誉

国家级绿色工厂

中国工业大奖

国家技术发明奖

FORTUNE
500



BloombergNEF

财富中国
500强

联合国技术领先
蓝天奖杯

中国企业
500强

全球最具融资价值
组件品牌

中国新经济
企业500强

财富中国上市公司
500强

中国民营企业
500强

福布斯（中国）中国企业
跨国经营50强

中国跨国公司100大
及跨国指数

中国大企业
创新100强

中国制造业企业
500强

科创板企业
科创能力20强

中国战略性新兴产业
领军企业100强



BCG



REUTERS



中国光伏行业
标志性品牌

波士顿咨询公司
全球挑战者百强

国际工业设计大奖
Red Dot红点奖

全球能源转型
创新100企业

全球最佳表现
组件制造商

挑战

国际形势:

- 地缘政治、贸易壁垒
- 突发风险 (公有云服务或专网设施被停用、软件授权被禁)
- 个人信息保护、数据安全与合规 (各国要求不同)

市场形势:

- 单瓦盈利能力、订单交付及成本压力大
- “全球运营” 供应-制造-客户的协同难度大

机遇

需求变化

- 政策推动和政府扶持将刺激需求旺盛
- 光电技术的进步和硅料产能的提升，推动市场空间发展
- 客群多元化、需求差异化，导致产品差异化竞争

数字化的要求

业务驱动	关注 客户体验	•以客户为中心，而不是功能为中心
	关注 业务协同	•跨业务领域、跨组织协同，打通流程断点
	关注 组织效率	•简化组织层级，加大授权，赋能前线
技术驱动	关注 数据运营	•数据牵引业务目标达成 •数据辅助决策 •业财数据融合
	支撑 全球运营	•全球一张网 •统一数字底座 •保障安全合规

以客户为中心，融合创新，打造
极致效率、卓越体验的数智天合

3个阶段

数字化1.0-业务数字(在线)化
流程、数据、系统三统一，提升效率和体验

数字化2.0-数字场景化
基于场景的端到端的全价值链数字化融合创新

数字化3.0-场景智能化
数智天合

2大驱动

数据驱动

- 构建统一数据政策和管理体系
- 数据高质量、及时、准确、完整、一致
- 数据应用同源、可视、共享
- 大数据驱动天合数字化运营、业务智能决策

技术驱动

- **人工智能**：运筹赋能产供销协同，视觉赋能质量管控等
- **流程自动化**：RPA+AI将员工从高频重复的工作中解放出来，转向运营管理、流程优化提升的高价值工作
- **工业互联**：工业互联网驱动传统产业智能化
- **业技融合**：助力产品业务创新

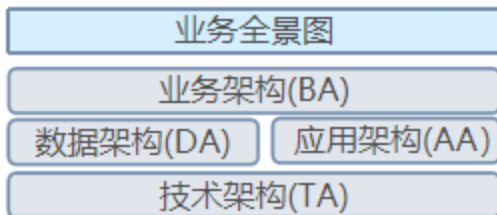
1个底座

构建全领域场景下统一、可靠、高效、安全的数字化底座，支撑业务灵活组合，高效运作

1. 支撑业务流程运营
2. 模块化的服务能力实现快速交付
3. 数据湖及数据管理应用
4. 智慧运维
5. 全栈安全
6. 云原生

1套体系

一体四面，蓝图规划 (SP)



数字化路标、年度项目规划 (BP)



流程数字化项目推行



流程数字化运营



关注焦点

- 以**战略为指引**，厘清数字化转型的**业务目标及建设原则**，为各业务领域数字化工作**提出要求、指明方向**
- 构建数字化转型整体框架，规划**数字化蓝图包含4A架构蓝图**，明确各领域重点建设任务
- 以**业务成功为目标**，提升客户体验和内部效率，构筑竞争优势，进而通过运营模式、商业模式创新为企业创造新的价值
- 关注**客户需求**，优化**业务流程**，同时掌握先进的**数字化技术**，培养**数字化人才**，以释放数字化生产力，实现业务成功。

顶层设计

战略引领

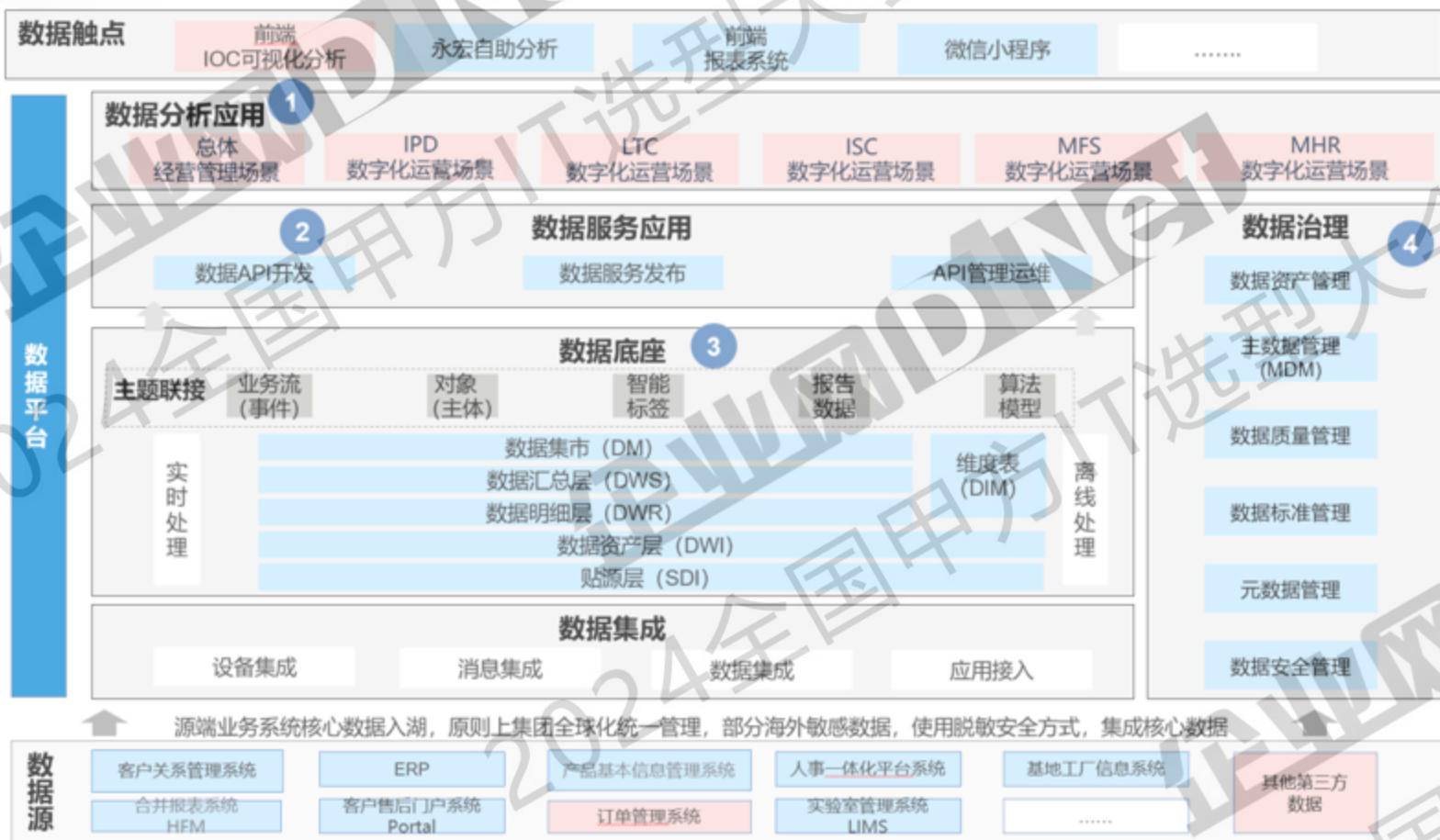
建设目标

体验 效率， 模式创新

落地资源

重构业务 数字能力 数字人才

成功要素之二：数据治理，驱动业务经营分析及高效决策



- 数据是新的**生产要素**，也是推动企业决策、运营效率提升、创新和增长的关键驱动力
- **数据治理**提供基础性支撑，打通企业内部不同层级、不同系统之间的数据壁垒，全面提升数据质量。
- 清洁的**数据入湖**，为消费提供高效便利。
- 数字化转型不断深化应用数字技术如：**人工智能**，激发数据要素的创新驱动潜能，加速业务优化升级和创新转型（场景应用）
- 数据的**安全和合规性**是构建信任和确保数据正确使用的基础。

成功要素之三：数字技术，成为加速业务转型的催化剂

云计算技术

实现资源高效利用、动态调配，降低运营成本，提升企业敏捷性。

大数据分析

挖掘数据价值，助力企业精准决策，优化业务流程，提升竞争力。

数字经济

人工智能应用

通过智能算法和机器学习技术，实现自动化、智能化，提高工作效率。

物联网技术

连接设备、人与服务，打造智能化生态系统，提升企业整体运营效率。

- 先进的数字技术是企业**加速转型**的重要支撑，企业应将数字技术视为数字化转型的核心驱动力之一。
- 主动引入成熟的技术，并**适度超前**地部署或孵化企业层面的数字平台。
- 在使用数字技术时，则需要**回归业务的本质**，思考转型要达到什么目的，关键业务用户是谁，用户的核心场景是什么，解决什么业务问题。
- 技术**主动为业务提供服务**，将数字技术与业务进行充分融合，将合适的技术用在适合它的业务场景中。

成功要素之四：筑围墙，细运营，保障公司信息安全



围绕关键信息资产沿着业务流程建立安全内
控体系

- 组织：成立各业务信管办
- 政策：聚焦关键信息资产管控
- 运营：流程遵从性检查
- 技术：云桌面，人工智能等



2.建保险柜



3.精细化运营

精细化运营，防护重心更明确，安全与效率平衡
建立安全运营中心，打造基于“云-管-端”、由多道
技术防线构成的立体纵深安全防御体系



1.筑围墙



构建信息**安全高压线**，实现最基础的安全防御

- 组织：公司层面的安全组织体系
- 政策：设定高压线
- 运营：监控、调查、处罚
- 技术：边界监控，如终端出口、Proxy、Email等



企业网DNet

2024全国甲方IT选型大会

Thank You!

Trinasolar

天合光能



企业网DNet

2024全国甲方IT选型大会

企业网DNet

2024全国甲方IT选型大会